

关于做好国有企业成本管理工作的探讨

朱洪莲

(中国重汽集团泰安五岳专用汽车有限公司, 山东 泰安 271000)

摘要:在企业的发展中,成本控制是非常重要的组成部分,也是提升企业核心竞争力,促进企业取得较好经济效益的途径之一,因此在进行企业内部管理的过程中,相关管理人员要重视成本管理工作,促进企业的健康发展。但是当前我国国有企业在进行成本管理的过程中还是存在一些问题,伴随着经济全球化趋势的推进,国有企业在发展中也面临着更大的竞争,在这样的情况下,国有企业要想取得良好的发展,就一定要保持企业在竞争激烈的市场环境中的自身优势以及综合实力,因此国有企业一定要加强成本管理,优化资源配置,减少企业资源的浪费,保证企业的稳定发展。

关键词:国有企业;成本管理;现状;策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.08.092

在企业的内部管理中,成本管理是财务管理的重要组成部分,企业在生产经营中如果投入更低的成本,在保障产品品质的基础上就会有更强的竞争优势,更低的生产成本,可以对企业的产品价格以及产品利润产生影响,甚至会直接影响到企业产品在市场中的占有率,因此通过成本管理,控制并降低企业成本才能提升企业的经济利润,进而提升企业竞争力。但是在国内外经济形式不断变化的情况下,国有企业在发展中面临着更为激烈的竞争,很多企业为了在激烈的市场竞争中获得一席之地,不断的降低产品价格,但是产品材料以及人工成本都在不断的上升。企业产品的成本在提升的同时价格却在降低,这样的发展形势不利于企业的长期发展。因此国有企业的相关管理人员要加强对于企业的成本管理控制,保持企业的自身优势,提升综合实力,让企业在激烈的竞争环境中得到健康稳定发展。

1 国有企业进行成本管理的意义

1.1 提升决策科学性

企业的成本管控主要包括了对于企业成本的预算、计划、决策、核算、控制以及分析等,成本管理工作对于企业的整体内部管理有着非常重要的意义。在进行成本管理过程中,管理人员需要对企业生产经营的每一个工作环节进行分析,并将每个工作环节中的数据信息进行整理,将得到的数据信息汇总成科学准确的财务账目或者财务报表,通过这些资料,可以清晰明确的反映出企业的具体经营状况,再经过材料的整理,就可以将相关财务信息整理成为企业决策的基础资料,通过相关数据信息的支持,有效的提升企业决策的科学性。

1.2 提升企业的经济效益

国有企业在市场竞争中虽然会有国家的支持,但是仍旧面临着较大的挑战。做好国有企业成本控制,可以加强企业的现代化管理体系的建设,通过成本管控合理的调整企业投入成本以及产出利润之间的配比,有效的降低企业成本,减少资源浪费,确保企业资源的合理配置,保障国有企业的成本投入低于经营利润,开源节流,提升企业中资源的利用率与生产利润,促进企业经济效益提升。

1.3 提升企业竞争力

在企业的财务管理中,成本是衡量企业价值的直观指标,成本管理不仅可以反映出企业管理人员的管理水平,还可以表现企业的综合实力以及竞争力。国有企业进行高效的成本管控可以充分体现企业实力,从而加深其他企业以及外界对于企业的认知以及认可,扩大企业的影响效益,从而提升企业在市场中的竞争力。合理有效的成本管控可以在企业的经营中有效的降低各项工作环节中的投入成本,提升企业经济效益以及市场竞争力^[1]。

2 国有企业成本管理中存在的问题

2.1 对于成本管控的认知不足

很多国有企业在进行企业管理的过程中,对于成本管理的认识不足,没有充分了解认识到成本管理对于企业发展的重要性。部分参与成本管理的管理人员对于成本管理的认识意识较为缺乏,没有根据企业的发展战略以及当前的发展情况建立起健全完善的成本管理制度。并且很多管理人员的管理思想以及管理观念还较为传统,仍旧将更多的精力花费在生产经营中,却忽视了成本方面的管理问题。随着国有企业的生产规模以及经营收益的不断扩大提升,企业的管理也要随之进行调整与改善,但是部分企业管理人员没有根据企业的发展进行管理理念以及管理模式的更新与整改,导致企业的成本管理不符合企业的发展状况,同时缺乏对于内部员工的成本管理思想观念的灌输,导致企业本部员工对于成本管理的认知不足,从而限制成本管理工作推进。

2.2 缺乏完善的监督机制与评价机制

要落实企业的成本管理,就要建设健全完善的成本管控监督机制以及评价机制,但是实际的国有企业成本管控中,部分企业的成本管控监督体系与评价体系不够完善,在企业发展中也没有根据企业发展变化进行体系制度的完善与调整,这都会影响企业成本管控的质量与效果。很多国有企业的考评机制往往是针对企业生产利润方面,针对各个部门的绩效以及成本预算之间对比的考评较少。在企业成本管控过程中,如果缺乏相应的监督机制以及评价机制,成本管控就容易受到管理者积极性的影响;缺乏相应的监督机制,也会导致成本管控的效果与质量不够客观公正,无法保障成本管理具体的执行。同时监控与评价机制的不完善,还会导致企业内部岗位职责不够明确,影响到企业工作流程的规范性,对企业的成本管控产生不良影响,甚至影响到企业成本管理目标的实现,影响企业的经济效益^[2]。

2.3 管理方法落后管理形式化

国有企业在进行企业成本管控的过程中,一些企业仍旧沿用较为传统落后的成本管理方法,很多管理方法都属于事后的成本控制,管理方式较为粗放。但是随着经济的发展,企业的内部管理以及成本控制都逐渐向精细化管理趋势发展,传统的成本管理方法不能精细全面的进行企业的成本控制,导致企业成本支出过大,资源没有得到充分利用,影响到企业的经济效益。部分国有企业在进行成本管理的过程中,仅仅是进行简单的成本预算管理,没有针对企业的各个工作环节以及工作流程进行深入的了解,部门之间也缺乏深入的交流沟通,成本信息之间的流通也较为滞后,这都会导致企业成本管理形式化^[3]。

3 国有企业开展成本管理的有效策略

3.1 做好管理理念的培养与革新

要做好国有企业的成本管理,首先企业管理人员以及财务管理人员要转变传统的管理思想以及管理观念,充分的了解并认识到企

业成本管理的重要性,紧跟社会经济的发展潮流以及企业的发展状况,树立起全新的成本管理理念。同时企业要加强对于企业成本管理重要性的宣传与讲解,定期组织员工培训,加强企业员工对于成本管理的认知,提升企业内部员工对于企业成本管理的重视,让每一位企业员工都积极的配合企业成本管理工作,为国有企业开展成本管理工作营造较好的企业环境。企业管理人员要积极的现代企业成本管理的新思想以及新方法,并对企业的成本管理进行内部优化,提升企业成本管理效率。

3.2 建立科学完善的成本管理体制

要做好国有企业成本管理工作,企业管理人员就要对企业的实际经营状况、市场的发展环境等方面信息进行客观的分析与调查,结合国家的法律法规,不断的调整并完善企业的成本管理体系,制定健全完善科学合理的成本管理制度,为企业的发展奠定基础。要通过完善的企业成本管理制度规范成本管理工作流程,并确保相关管理制度的落实,通过健全完善的管理制度,降低人为因素对于成本管理产生影响的风险,保障企业正常的经营发展。企业还可以根据不同的工作环节以及工作岗位进行跟踪、分析以及研究管理,确保各项工作制度的落实,并及时根据实际工作进行成本管控的调整,提升管理灵活性。企业成本管理工作会涉及到众多的部门,财务管理人员不仅要加强对各个部门工作环节的了解,还要加强与不同部门之间的沟通交流,因此企业可以建立信息化的管理平台,通过先进的信息技术,增强不同部门之间的交流以及信息传递,同时对不同部门成本管理工作进行把控,确保管理工作的落实^[4]。

3.3 建立完善的监督评价体系

为了确保企业成本管理工作的落实,国有企业就要加强对于成本管理中监督机制以及评价机制的建立与完善。企业可以结合信息技术建立健全完善的监督体系,实时进行企业各个工作环节成本管理制度落实的监督,及时发现成本管理中存在的问题,并及时采取相关措施进行改正,提升工作管理的实效性。在进行成本管理的评价时,要确保评价工作开展的客观性,坚守监督人员的职业道德准则,避免产生主观判断,科学合理的开展监督评价工作,提升企业成本管理的质量。同时要确保监督部门与评价部门之间的独立,提升监督工作以及评价工作开展的成效。在针对成本管理评价的过程中,不仅要对本控制的结果进行评价,还要详细的分析各个工作环节与工作流程,确保评价工作的准确性。为了明确监督评价中的责任,企业还要完善岗位责任制以及奖惩制度,将成本管理与个人

绩效相结合,责任到人并按照规定进行奖惩,促进管理工作的开展与落实,提升企业成本管理质量^[5]。

3.4 积极运用先进的管理方法

要做好国有企业的成本管理工作,企业就要积极的运用先进的管理方法以及管理技术,及时更新原有的管理方式以及技术手段,实现企业成本的动态管理,提升生产力,降低成本,促进企业效益的提升。企业还要实行全面成本管理,根据企业原有的预算管理制度,将企业成本管理实现事前、事中以及事后整个过程中的管理控制。做好事前的预算计划工作,奠定成本管理基础;事中做好成本核算以及成本控制管理,结合监督考评机制,落实成本管理工作,事后对整个管理过程进行分析与总结,找到存在的问题进行改正,及时调整成本管理相关的管理制度以及管理体系,客观全面的推动成本管理工作的开展,提升企业经济效益。

4 结束语

做好成本管理有利于降低国有企业的生产成本,提升企业的经济效益以及竞争力,因此国有企业要及时做好企业管理人员管理理念的革新,培养企业员工对于成本管理的认知与重视,结合企业的发展状况以及市场环境,建立完善的企业成本管理制度,并健全监督评价机制,促进企业成本管理制度的完善,积极的运用先进的管理方法开展全面成本管理,保障企业的快速稳定发展。

参考文献

- [1]冯魁琳.探究新时期如何做好国有企业会计成本控制管理工作[J].商情,2019,000(040):45-46.
- [2]姜华.国有企业成本管理与控制探讨[J].科技经济导刊,2020,v.28;No.705(07):205-207.
- [3]江猛.新形势下国有企业成本管理与控制探讨[J].中国商论,2019,000(018):121-122.
- [4]谭伟.加强国有企业成本管理的策略探讨[J].企业改革与管理,2020,No.388(23):152-153.
- [5]陈雪情.新时期如何做好国有企业成本控制管理工作[J].科技经济导刊,2020,v.28;No.733(35):253-254.