

# 基于全面预算管理的企业成本控制策略分析

成 奔

(陕西天元智能再制造股份有限公司,陕西 西安 710065)

**摘 要:** 成本控制在企业内部管理中较为关键,合理控制企业成本,可以帮助企业改变经营现状,促进企业效益提升。基于此,需要给予成本控制较高关注,特别是全面预算管理前提下的企业成本控制。全面预算作为一种管理会计工具,在企业成本控制中应用得当将会增大控本降费力度,有效提升企业经营效益,增强企业竞争力。本文首先分析了全面预算与企业成本控制的关系,接着指出了目前存在的问题,最终对如何实施进行了相关探讨。

**关键词:** 成本控制;预算管理;控制策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.08.096

## 1 引言

从现状来看,企业面临的市场竞争日趋激烈,想要脱颖而出,适应多变的环境,就要不断增强内控能力。只有从成本控制出发,全过程融入全面预算管理理念,将成本控制融入到企业管理的各个环节,有效推进企业成本控制管理工作,才能促使企业健康发展。由于现实中的成本控制较为复杂,这就需要保持和全面预算的紧密联系,避免中间脱节,才能增强成本管控计划的合理性,改善成本控制能力,提高企业效益水平。

## 2 两者的关系分析

第一,全面预算管控是强化企业成本管控效果的坚实基础。现实工作中,要想将成本开支降低,首先应营造恰当的成本管控环境,而环境的营造则依赖于全面预算的实施效果。研究发现,通过全面预算,可以调整企业战略,让企业经营目标进一步量化,将各项工作细分落实到企业相关环节,让对应的部门明确自身责任,建立成本控制体系。全面预算通过对资源的合理配置及优化,能够把控企业运营中存在的风险,促使企业成本管控策略的顺利实施。

第二,全面预算管控可以作为依据,保证成本管控的有效性。一般来说,成本项目相对复杂,在企业生产经营中,成本管控指标确定,涉及较多层面,需要企业结合实际,完成预算计划的制定,同时总体运营成本也要明确,在此项工作基础上,才能更加科学地确定高度匹配的成本控制标准,从源头消除风险。

## 3 存在的问题分析

一是成本管控管理理念比较落后,导致成本管控效果不佳。由于成本控制相对复杂,涉及内容较多,与企业生产各个环节都存在关系,单一的以节约经费为目的的传统管理方式效率较低,难以满足精细化管理的要求。而且定额成本的管控方式已经过时,不能适应企业可持续健康发展。大多数企业成本控制效果不佳的主要原因在于没有将全面预算管理的理念融入到企业成本管控过程中,致使成本管控实施很容易脱离企业发展目标,忽视企业内外部环境,难以达到应有效果。

二是目前全面预算管理的有效实施还存在诸多障碍。传统僵化的预算程序和命令控制性的企业文化已难以适应新形势下的管理需要。多数企业内部全面预算机构设置不完善,在搭建预算管理体系时,没有考虑自身现状和管理模式,预算管理制度有待健全,再加上,现实工作中,全面预算的编制缺少依据,选择预算方法时,没有考虑不同的预算项目情况,针对性不强,成本预算指标确定属于薄弱环节<sup>[1]</sup>。同时,全面预算执行阶段,执行反馈机制不完善,考核机制也不够具体,对预算管理的导向以及约束不足,影响了目标的实现。

## 4 实施策略分析

### 4.1 全面预算管理架构

结合实际经验可知,全面预算管理下,要结合企业现状,做好成本控制管理,帮助企业迅速发展。要实现目标,基础工作就是设计全面预算管理体系,搭建全面预算管理架构。在现实工作中,组织架构

的搭建主要是以作为决策层的股东牵头,以企业的战略目标为前提,确定中长期发展计划,并对企业的年度预算综合性审核,规避企业经营风险。除此之外,由企业的管理层充当预算管理工作的执行层,主要工作是负责全方位落实预算管理,在此基础上进行反馈以及总结。

### 4.2 成本预算管控机制

除了搭建预算管理架构外,还应完善成本预算管控机制。在全面预算管理下,想要强化成本管控的效果,必须要确立成本预算机制的核心作用。首先,全面梳理预算管控流程。在梳理的过程中,统筹规划企业资源,通过目标利润预算等一系列关键数据,确定产品成本预算。其次,结合企业实际选择与之匹配的成本预算编制方式。依据不同成本预算项目的涵盖内容,科学、合理地选择弹性预算、零基预算等恰当的预算编制方法,最终确保实际运营和预算编制的吻合。在具体编制阶段,通过各种形式向各部门做好预算管理内容及各类成本支出指标的宣贯工作,从源头提高预算编制可靠性,从而保障全面预算管理内容在成本管控系统中的有效执行。

### 4.3 提高信息化水平

当前,企业对成本控制的标准逐渐提高,全面预算管理也正朝着精细化方面发展。再加上企业管控流程较为复杂,在实际工作中,想要取得理想管控效果,充分发挥基于全面预算的成本管控作用,还必须依赖于信息化系统,通过智能化的方式,避免人为失误,有效提升企业成本管控的精细度。企业信息化管控要以 ERP 系统为基础,结合企业预算管理标准以及成本管控方向,适当、科学地选择管理维度,在此前提下,确定成本管控模型以及预算管理方式,并确保方式与模型和企业发展的实际高度适配,在管控模型的辅助下,收集和整理企业核心数据,通过分析成本费用等数据发现问题,为实施动态管理提供便利。企业通过提高信息化运维能力,能够及时发现管理问题,找出内部控制薄弱环节,及时调整预算,合理优化成本控制手段,通过多项措施的整合,确保控制目标的实现<sup>[2]</sup>。另外,现实工作中,企业想要提高信息化水平,还需要人才的支撑。因此,企业应结合发展需求,通过培训不断强化员工成本管控意识及信息化操作水平,让员工能够重视全面预算管理,不断增强成本管控能力,从而为企业优质发展助力。

## 5 结束语

综上所述,基于全面预算管理的成本管控,能够帮助企业在完善的预算体系下科学地进行成本管理,突破发展瓶颈。企业应该依据自身经营管理状况,不断调整管控方案,完善预算管理体系,同时借助信息化系统,帮助企业实现管理目标。

### 参考文献

- [1]陈敏仪.以全面预算管理为核心的企业内部控制策略分析[J].当代会计,2021(02):99-100.
- [2]翁伟.全面预算管理在企业成本控制中的实践与探讨分析[J].商场现代化,2019(24):155-156.