

建筑施工企业财务内部控制中存在的问题及对策

侯炳蔚

(建平荣田房地产开发有限公司,辽宁 朝阳 122400)

摘要:随着经济社会的快速发展,对企业内部管理提出了更高的要求。财务管理作为内部管理的重要组成部分,关系到企业整体经济效益的发展。加强建筑施工企业财务内部管理,可以促进企业规范管理,为企业效益提升创造更好的条件,同时还能促进建筑施工企业可持续健康地发展。本文从建筑施工企业财务内部控制的重要意义、存在的问题出发,提出优化企业财务内部管理的对策,以供参考。

关键词:建筑施工企业;财务内部控制;财务风险;经营

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.08.100

建筑业是我国经济发展的支柱型行业,尤其是近几年大开发、大建设的关键时间,建筑工程领域获得了更好的发展空间。行业的加速发展,对建筑企业的内部管理要求也越来越严格,要求也越来越多样化,而建筑施工企业是建筑业的重要组成部分,同样也要加快优化企业内部管理。财务内部控制管理是企业管理的关键环节,对企业的快速发展有着直接影响作用。

1 企业财务内部控制的含义

按照国家相关法律法规,企业管理人员对经济活动进行管理,开展各类风险预防和控制工作,推动企业整体有序运营,从而顺利达成既定目标。企业财务内部控制包括会计控制和管理控制,都是财务内部控制的重要组成部分。企业财务内部控制的核心是会计控制,企业的盈利情况、整体经营状态都可以通过会计信息体现出来。而管理控制,是指企业财务系列管理工作的总称,直接影响财务管理整体水平和效率。通过管理控制可以让企业员工与企业的总体战略目标相一致,步调相一致,从而有效助力企业发展。

2 优化完善建筑施工企业财务内部控制的作用

一方面能够更加规范企业财务内部管理。建筑施工企业面临的一个普遍问题就是施工项目往往远离企业,不利于企业进行管理控制。而财务管理是维系企业整体管理的有效手段,让各个职能部门之间紧密联系,与施工团队保持远程紧密联系,让财务内部管理系统全面,不遗漏任何薄弱环节。另一方面,能够提升企业应对财务风险的能力。建筑项目施工工期较长,涉及到资金拨付的环节较多,对企业财务管理上要求也越高,也容易产生财务风险管理隐患。优化完善建筑施工企业财务内部控制能够较大幅度地保障企业财务的安全性,还能提高企业资金使用的效能,促进企业向好盈利。

3 建筑施工企业财务内部控制中存在的问题

3.1 企业财务内部控制体系不完善

建筑公司进入激烈的市场竞争,只有在内部财务管理方面做好,才能长期地确保施工项目的质量,减少正常的财务支出并最大程度地提高利润。目前,国内许多建筑公司尚未建立完善的内部财务控制体系,并且存在许多问题,例如不熟悉管理要点、人员不足、执行力较弱等,这在某种程度上阻碍了内部财务控制业务的发展。同时,企业财务预算管理不够,对数据的提供不够准确,甚至存在误差,会制约企业后续财务内控深入性延展。

3.2 企业财务内部控制中数字化应用程度不高

从宏观的角度看,我国建筑企业的财务内部控制尚无建立规范严格的财务内部控制信息平台,制约了相关管理人员及时获取有效信息。同时,对数字化技术的应用不够广泛,在财务管理信息平台搭建上比较简单,导致平台上数据信息不够健全,从而会对财务管理带来分工模糊、信息交互不及时、传输不对称等问题,影响公司的正常运营和业务的顺利拓展。

3.3 对企业财务内部控制的监督力度不足

审计是建筑业财务内部控制和监督工作中最重要的环节,主要是因其能够不断加强企业的财务控制水平,帮助公司获得最大的利润。目前,国内建筑施工企业在这方面存在许多问题。例如,现有的内

部审计和监督体系较难显示其存在的价值和影响力。一些企业内部财务监督信息往往与实际不相符合,财务虚假、财务造假等现象屡有发生,制约了企业的运营发展。同时,对企业内部的审计工作无法及时维护和评估,且日常工作中缺乏有效的沟通渠道,审计部门难以制定科学完善的整改意见,大大降低了财务内部控制的积极作用。

4 建筑施工企业财务内部控制问题的解决对策

4.1 优化完善建筑施工企业财务内部控制体系

首先,建筑施工企业要通过建立健全的财务内部控制体系,将财务会计、财务管理和内部审计等任务有机地整合在一起,并进一步建立规范的工作流程来完善整体运作。要严格制定与财务管理有关的规章制度,通过制度约束强化内部财务控制,促进企业管理水平和效率的提高。同时,要持续强化对预算和决算的重视力度,根据企业的实际发展情况制定风险防范措施,有助于及时发现企业运营存在的问题,并有效降低风险发生率,促进科学合理地利用企业各项资源。最后,全面实施企业内部财务管理制度,加强各职能部门之间的沟通、整合与协作,较好地完成企业内部财务管理工作,推动企业管理水平的整体提高,促进建筑施工企业往更好的未来发展。

4.2 加强对财务内部控制的审计监督

首先,建筑施工企业内部审计部门的主要业务是账目结算、项目结算、财务预算审计、施工投入等,这些都是财务内部控制的重点。由于财务审计工作的重要性,企业管理层需要根据分离的原则,将审计和监督工作与财务部门分开,能够独立自主地发挥审计功能和作用。

4.3 重视财务内部控制中的数字化信息管理平台构建

随着建筑施工项目资金流的总体增加,相应的财务管理任务变得越来越重,当前财务内部控制的重点是努力提高会计信息质量,促进财务现代化管理。如今,建筑行业的财务信息会计系统已经朝着分析和决策的方向发生了转变,财务信息预测系统已经成熟,能够支持建筑施工企业正确使用资金。

总而言之,财务内部控制在建筑施工企业中发挥着重要的作用,对企业内部资源的合理配置、经济活动的有效开展、企业战略目标的实现等方面有着积极影响。建筑施工企业管理层要深入分析财务管理存在的问题,持续健全财务内部控制体系,提升财务管理人员的综合水平,推动企业更好更快地发展。

参考文献

- [1]周厚云.建筑施工企业财务内部控制中存在的问题及对策[J].内蒙古煤炭经济,2017(21):91+93.
- [2]许益军.建筑施工企业财务内部控制中存在的问题及对策[J].纳税,2018(7):138-138.
- [3]张瑾.建筑施工企业财务内部控制中存在的问题和对策[J].现代经济信息,2018(16):133-142.