

新常态下油田企业经营管理模式的创新探讨

刘伟男

(吉林油田公司新木采油厂,吉林 松原 138000)

摘要:新常态背景下,我国油田企业经营管理工作面临着新的要求。而且传统经营管理模式存在一定的局限性,不利于推动油田企业经济经营管理工作的创新发展。为了有效满足经济社会发展对于油田企业经营管理工作需求,需要油田企业做好创新和改进的工作,不断为油田企业经营管理工作提供保障。基于此,本文主要结合新常态背景下,油田企业经营管理的创新现状,提出油田企业经营管理的策略,以此推动企业经营管理工作创新发展。

关键词:新常态;油田企业;经营管理;创新

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.08.106

1 引言

油田企业在经营管理工作中,属于资源开发和消耗型企业,而且相关工作与生态环境有着十分密切的关系。为了有效转变传统高能耗、低效益的经营管理模式,需要在新常态背景下,优化油田企业经营管理工作内容、方法。

2 新常态下油田企业经营管理的现状

虽然部分企业结合新常态发展背景,有效落实企业经营管理的创新工作,但是在实际落实和发展期间仍然会遇到阻碍而中途放弃,部分油田企业未能形成新常态背景下现代化的经营管理模式。虽然一些企业的资源利用和环境保护工作有所改善,但是一些工作仍然满足不了新常态对于企业绿色发展和创新发展的要求。甚至有的企业在经营管理期间为了追求企业的经营经济利益,盲目的追求最高目标,未能有效从生态环保以及新常态发展的基础上考虑相关工作和问题。油田企业经营管理工作中的成本管理模式不完善,完善的经营管理模式和体制是推动油田企业经营管理工作创新发展的前提。部分油田企业正处于改革过程中的初级阶段,并且在新常态背景下,缺乏一种健全的经营管理体系和成本管理模式。随着国家经济的不断发展,我国经济发展管理体系已经形成,油田企业经营管理工作需要结合国家经济社会发展的实际需求,有效制定油田企业经营管理和重新发展的相关规定以及要求。还要通过一个合理的宣传模式,优化企业成本管理的内容和方式,这样才能推动油田企业经营管理工作有效发展。由于油田企业经营管理工作沿用传统管理模式和成本管理方法,进而在优化和创新等方面存在不足。此外,互联网时代背景下,油田企业经营管理工作需要结合新常态发展背景,采用信息化的经营方式,为油田企业经营管理工作开辟出新的发展路径。现阶段信息化的经营管理理念和方法在油田企业经营管理工作中的应用效果并不乐观,一些企业忽略对信息化管理模式以及信息技术的使用,从而导致其工作效果不理想。

3 新常态下油田企业经营管理的策略

3.1 创新企业经营理念

首先,企业需要做好内部宣传工作,及时召开油田企业经营管理工作创新发展的研讨会,全面弘扬和宣传新常态发展背景下的绿色理念和理念等。还要明确石油和生态环境间的关系,增强工作人员对于正确经营管理理念的正确认知,不断为企业营造良好的经营管理发展环境。企业可以加强员工绿色精神、创新意识的培养,提升全体员工对于企业经营理念创新和发展的认可程度,进而才能让其更好地参与到新常态背景下的油田企业经营管理工作创新工作中。油田企业经营管理工作期间,可以对员工进行相关培训,强化员工的整体工作素质和能力,突破传统管理观念的局限性,让新常态背景下的新管理模式和管理理念更好地运用到企业发展当中。

3.2 优化企业成本管理模式

油田企业可以在经营管理发展的经验基础上,改革企业成本管理模式和制度。油田企业管理者要善于学习其他企业在经营管理方面的经验,采用企业成本管理工作与本企业实际情况相结合的形

式,促进经营管理工作的有效创新。在优化企业成本管理工作制度时,要勇于尝试,通过总结经验,优化企业文化制度、管理制度、监督制度等形式,尽可能的满足企业在经营管理等方面的低成本管理需求。同时,成本管理工作可以落实绿色化的管理理念,加强企业部门之间的有效关联和互动,按照指引企业可持续发展以及绿色经济化的发展路线,提升企业在成本管理和发展等方面的工作水平。油田企业在新常态背景下的发展,要一切以企业和生态环境的关系为中心,结合可持续发展的核心理念,不断帮助油田企业减少成本管理方面的成本压力,提升油田企业在经营管理以及成本管理等方面的针对性。

3.3 采用信息化的经营方式

在企业经营管理工作中,传统经营管理主要是领导层占据企业管理的主导权,一些员工对于企业的发展参与性较低,这样不能满足新常态背景下,以员工为本的企业需求和发展特征。所以,企业可以在经营管理模式的创新中,强调企业全员参与,并且在参与期间可以运用信息化的经营方式,调动员工参与企业经营管理和决策工作中的积极性。企业可以和员工共同构建油田企业经营管理工作平台,全面收集员工对于工作和经营发展的一些意见,在意见中提取有用的信息,不断优化和完善经营发展策略。这样也能给予员工更多的参与权,促进企业经营管理工作创新性发展,这对提升企业经营管理工作水平也具有很大的促进作用。在信息化的经营管理工作中,企业可以在内部资源利用和环境保护方面提出新的规定,然后将一些政策和制度利用信息化的管理方式分享给员工。还可以通过网络平台,加强各部门之间的有效沟通,及时了解项目推进过程中的各种问题,进而做到及时治理。比如石油开采期间的污水处理或者节能减排策略等,这些都是推动企业经营管理工作创新发展的必然要求。

4 结束语

新常态背景下,为了提升油田企业经营管理工作创新水平,需要全面更新企业经营理念,而且企业经营理念作为改善经营管理模式的思想基础,也需要发挥经营管理理念对于企业经营管理模式创新的带动作用。还要优化企业成本管理模式,采用信息化的经营方式,提升发展水平。

参考文献

- [1]王传忠.探究提高油田物资企业经营管理水平的有效途径[J].现代经济信息,2019(10):82.
- [2]杨雯.绿色生态理论视角下油田企业经营管理的创新[J].石化技术,2016,23(07):245.
- [3]方亚利.绿色生态理论视角下油田企业经营管理的探讨[J].现代经济信息,2018(05):92.