

# 公路养护单位财务管理问题及措施分析

唐清静

(长沙公路建设养护中心,湖南 长沙 410000)

**摘要:**随着社会主义市场经济建设的发展,公路养护单位的发展也面临着挑战和改革,公路养护单位属于事业单位,其资金来源更多是依靠政府的财政支持,而且从公路养护单位经营管理的实际情况来看,每一年花费资金的数额都很大,这对于公路养护单位的财务管理工作来说也是一个挑战。完善的财务管理制度能够有效地实现成本费用控制的目的,同时也可防范公路养护单位经营管理工作过程中的风险。现阶段,由于受到内外很多因素的影响,公路养护单位的财务管理工作存在一些问题,需要做精细化的管理,才可以有针对性地解决这些问题。

**关键词:**公路养护单位;财务管理;问题;措施

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.08.109

公路养护单位财务管理工作问题及措施的讨论主要是为了促进公路养护事业的稳定发展,同时完善的财务管理机制能够为公路养护单位的发展提供充足的资金,提高公路养护的整体水平,公路养护事业的发展更加顺利,公路的使用寿命更长,质量更高。但是目前看,公路养护单位的财务管理工作还存在一定的问题,需要首先认识到财务管理的重要性,才能针对问题找到解决措施,提高财务管理能力。

## 1 公路养护单位财务管理的重要性

公路养护单位的财务管理,主要是对其所有的经济活动产生的资金收支等所进行的管理,财务管理工作贯穿于公路养护单位的整体经营管理,其具有客观性、公正性、真实性、全面性等特征,财务管理需要对财务关系进行处理,也是一项综合性和专业性非常强的管理工作。对于公路养护单位来说,完善的财务管理制度能够确保财务数据真实,为公路养护单位的财务数据使用者提供准确的财务信息,确保单位未来的发展规划稳定合理。

## 2 公路养护单位财务管理的问题

### 2.1 公路养护单位财务管理工作氛围不浓

公路养护单位的经费主要来源于政府机关的财政拨款,所以单位管理者对于资金的使用和管理不重视,导致财务管理意识淡薄,更主要是单位的管理者意识会影响其他部门员工的工作行为,导致整个单位财务管理工作氛围不够。管理者对财务管理的重要性认识不到位,在实际的经营和管理中更多地关注公路的建造等项目的管理,却忽视了财务管理在这其中的作用。

### 2.2 公路养护单位资金管理不严,使用混乱

公路养护单位的资金管理是财务管理工作的重点,不管公路养护单位的规模大小怎样,现在很多公路养护单位的资金管理仍处于较为混乱的状态,没有完善的组织机构,资金使用管理机制有缺陷,资金的审批等制度不完善等,很多制度制定完以后,执行比较难。同时,资金的管理对财务管理中收支的核算、预算编制、成本控制等都有影响。虽然公路养护单位资金来源较为单一,但公路养护资金一般金额都较大,由于资金使用不走程序,资金收付随意性很大,账目记录不完整,导致浪费比较严重。

### 2.3 缺少完善的财务监管机制

公路养护单位的财务管理工作中的监管机制不完善,主要是公路养护单位的监管部门工作责任分工不明确,没有专人负责。很多情况下,监管工作更多地受到管理者思想意识的制约,所以缺少工作独立性。公路养护单位的监管工作都是事后监管,缺少监管工作的整体性,监管部门的事后监管也不到位,为此形成的监管报告的可信度不高,很多情况下财务管理中违规的操作查不出来,预算编制不合理,财务人员的工作能力和专业技能有限等,都会对最终的监管结果造成影响。

## 3 公路养护单位财务管理问题的解决措施

### 3.1 为公路养护单位的财务管理工作营造良好的氛围

首先公路养护单位的管理者对单位的财务管理工作要带头重视,充分发挥单位财务管理的作用。管理者要结合公路养护单位的实际情况,明确工作目标,完善工作机制,强化责任意识,各部门人员也要积极地参与到财务管理工作中,树立正确的价值观以及财务管理意识。公路养护单位还要发挥宣传的力量,多样化的宣传方式,宣传要融入到公路养护单位的日常经营管理工作中,这样才能够为公路养护单位的财务管理工作的发​​展奠定基础,营造良好的工作氛围。

### 3.2 公路养护单位要完善资金管理机制建设

公路养护单位的财务管理的重要内容是资金管理,需要针对现阶段资金管理存在的问题进行整改,确保资金使用到位,避免出现资金使用混乱的现象。公路养护资金管理应该完善相关的管理机制,明确组织机构,对相关工作职责有明确的规定,避免出现问题的时候能够追责到位。资金管理需要有完善的管理制度,对资金收支账目的记录要完整,资金收付要严格遵循规定的审批程序,资金使用支付需要考虑到公路养护的公里数、路面情况等因素,并严格按照程序进行,提高资金使用的质量和效率。

### 3.3 完善公路养护单位财务监管机制

公路养护单位财务管理的监管工作需要站在全局的角度出发,派专人负责,明确工作职责,重视监管工作的独立性和权威性,还可以借助完善的内部控制机制,重视公路养护单位财务管理的监管工作。监管要全面,构建起事前、事中、事后的监管体系。对于财务管理的其它工作,比如预算、收支记录、成本管控等都要按照一定的流程进行,以保证监管报告具有客观性,为公路养护单位的财务管理工作提供有用的价值。

## 4 结束语

新形势下,公路养护单位的财务管理工作对于公路养护单位来说具有很重要的意义,所以公路养护单位应该顺应时代的发展,结合公路养护单位的实际情况,针对问题提出整改措施,强化思想意识,完善资金管理机制,还要借助监管机制的作用,构建完善财务管理制度体系,提高财务管理质量,促进公路养护单位整体服务水平的提升。

## 参考文献

- [1]伊继军,陈鹏.高速公路运营企业业财一体的扁平化财务管理[J].交通财会,2018(08).
- [2]葛欣艳.新形势下高速公路运营企业财务管理存在的问题及对策[J].会计师,2018(18).
- [3]沈毅.新形势下高速公路运营企业财务管理存在的问题及对策探讨[J].现代经济信息,2019(10).

**作者简介:**唐清静(1978,9-),女,汉族,湖南长沙人,大学本科学历,中级会计师,研究方向:事业单位财务管理、内部控制。