

# 企业财务预算管理中存在的问题及解决策略探讨

王旭东

(中国移动通信集团新疆有限公司,新疆 乌鲁木齐 830000)

**摘要:**在新时期的发展潮流中,企业要想站稳脚步,提升市场地位,就必须通过加强财务预算管理来增加自身的经济实力,而在当前的财务预算管理中还存在一些问题影响了财务预算管理的实施效果,需要企业积极采取有效措施来解决这些问题,为此,本文通过介绍企业财务预算管理概念,对企业财务预算管理中存在的问题进行了分析,并针对这些问题提出了有效的解决措施,希望能为企业的发展提供保障。

**关键词:**财务预算管理;问题;措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.08.115

## 1 引言

在我国经济快速发展的阶段,各个行业都对经济的发展做出了巨大的贡献。同时在经济飞速发展的背景下,企业也应该不断地进行改革创新来适应市场的变化需求,尤其是财务预算管理方面,更应该进行创新,构建具有合理性、科学性和完善性的财务预算管理模式。但是在实际的财务预算管理中还存在些许问题需要进行解决,才能为企业获取更多的经济效益,从而推动企业的长远发展。

## 2 企业财务预算管理概述

财务预算管理是指企业需要在一定的时间段内对企业开展的各项经营管理活动的财务支出进行整体预算的工作。财务预算需要各个部门配合,贯穿于各个生产管理环节中。企业通过预算管理能够将各个部门的目标与企业的整体部门有效的结合到一起。企业做好财务预算管理能够对企业的资金投入情况进行很好的预测,为企业的发展奠定良好的基础。在企业的发展过程中,财务预算管理也存在着各种问题需要去处理解决。这就需要企业的高层管理人员通过对自身企业的实际情况进行分析,而后结合市场环境做出正确的判断,从而制定出有效解决措施,来降低问题的发生,避免为企业发展带来不良的影响。企业管理人员能够通过预算管理来提升自身的预见能力,从而对企业的发展方向做出正确的判断<sup>[1]</sup>。另外还能利用预算对企业的现有资源进行优化配置,使其得到最大化的利用,从而降低企业的成本投入,以此来提高企业的经济效益,促进企业的稳定发展。

## 3 企业财务预算管理中存在的问题

### 3.1 不重视财务预算管理

大多数的企业对财务预算管理缺乏正确的认识和全面的认知,因此对财务预算管理不重视。虽然有的企业已经认识到预算管理的重要性,但是也只是停留于制度层面,并没有得到真正的落实和实施。另外,有的企业为了提高财务预算管理水平,投入了大量的资金,但是在进行预算编制的时候,由于缺乏细节化、具体化、科学化的编制,使得预算编制与企业的实际运营状况和发展方向相背离。除此之外,还有一些企业认为财务预算管理没有实质性的意义,所以并没有针对财务预算管理制定工作目标,使得财务预算管理无法发挥自身的作用促进企业的发展。

### 3.2 监督力度不够

企业在开展财务预算管理的过程中,往往只重视预算的编制和结果,而忽略对预算执行的监督管理,致使预算执行过程与经营目标相偏离,失去了开展预算管理的意义和价值<sup>[2]</sup>。当前看似很多企业都加大了对预算管理的投入力度,也进行可科学化、规范化的编制工作,但是最终的结果却与实际的预想相差甚远,究其原因应为企业的监督力度不够,没有将预算执行工作落实到位,使得财务预算管理的效果得不到有效的发挥。

### 3.3 缺乏完善的管理系统

从企业的实际情况来看,大部分的企业还没有建立完善的财务预算管理系统,在开展财务预算工作的过程中,只是通过人工来完成预算的编制、控制和执行等环节,这在很大程度上影响了财务预算管理的精准性,也影响了最大化作用的发挥。

## 4 企业针对财务预算管理问题采取的解决措施

### 4.1 加强对预算管理的重视

提高预算管理水平有助于企业在时代发展浪潮中站稳脚步,因此企业应该加强对财务预算管理工作的全面认识,了解预算管理在企业发展中发挥的巨大作用,加强对它的重视和关注。同时企业要制定细化和分解的目标,对财务预算管理有充分的认知。另外,企业还可以开展预算管理相关知识的培训,增强企业管理人员对财务预算的深度了解。同时在培训的过程中还要明确指出财务预算管理工作流程和程序,方便相关工作人员进行掌握,这样才能提高财务工作人员的预算编制水平。除此之外,企业还要对其他部门的人员也加强培训,让他们意识到实施财务预算的重要性,也让他们知道这并不仅仅是财务部门的工作职责,需要全体人员共同参与和配合才能顺利完成,在各个部门的相互协作之下,提升财务预算工作的精准性,使其发挥最大化的作用。

### 4.2 加强监督管理

首先,严格内控机制。强化内控制度,对财务管理的各个环节加强监督管理,对资产处置、内控制度、预算编制和分配、现金使用等风险环节进行科学分解和细化,对各个环节中存在的风险进行排查和管控,规范各项工作流程<sup>[3]</sup>。其次,加强监督检查。做好对高层领导任职期间的日常财务、专项审计、经济责任审计等工作的检查,明确财务管理的绩效考评指标,通过对财务预算加强监督管理来减低风险的发生率。最后,加速财务公开。企业要对资金使用情况、预算执行情况进行全面分析,掌握资金的具体支出和应用情况,从而实现财务预算管理的监督职能。

### 4.3 构建完善的信息化管理系统

针对企业信息系统不完善,依然采用人工编制预算管理报表的问题,企业应该积极引入信息化技术,构建完善的信息化管理系统,从而实现财务预算管理的高效化、便捷化、信息化和科学化。企业构建信息化的财务预算管理系统能够保证信息数据的准确性,制定规范化的工作流程,对财务预算人员起到有效的约束作用,另外,通过建立信息共享中心,能够加强各部门的联系,及时进行信息传递和共享,从根本上提升企业财务预算管理的信息化水平。

## 5 结束语

综上所述,财务预算管理对于企业的健康发展具有重要的促进作用,因此企业应该结合自身的实际情况,来构建科学化的财务预算管理模式。当前企业应用的财务预算管理存在一定的问题,企业应该通过加强对财务预算的重视、提高监督管理水平、构建信息化管理系统等方式来解决当前财务预算管理中存在的问题,从而促进企业的稳定发展,让企业能够在复杂的市场环境中健康成长。

## 参考文献

- [1]黄环.企业财务预算管理中存在的问题及解决对策——以保险业为例[J].商讯,2021(15):41-42.
- [2]张素欣.企业财务预算管理中存在的问题及解决对策[J].商讯,2020(19):58+60.
- [3]谢晖.浅谈现代企业财务预算管理中的问题及解决对策[J].当代会计,2019(06):3-4.