

# 施工企业全面预算管理存在的问题及对策研究

吴惠

(湖南国信建设集团股份有限公司,湖南 株洲 412000)

**摘要:**施工企业对经济建设以及生产生活有重要的影响力,同时,在市场经济体制下,施工企业的数量越来越多,施工企业要想在复杂多变的环境中稳定发展,必然要重视全面预算管理工作。全面预算管理有利于施工企业实现经营战略规划,还能够优化企业的内部资源配置,通过完善的预算管理机制,促进企业更好的经营和发展,有效的开展成本控制,实现施工企业的经营目标,促进施工企业经济效益的提升。

**关键词:**施工企业;全面预算管理;问题;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.08.116

施工企业属于资金密集型企业,企业的市场经营过程中不仅要注重施工项目建设的质量,更要关注资金的管理和使用,为此重视并应用全面预算管理就显得很重要,完善全面预算管理机制能够强化施工企业的内控水平,还能优化资源分配,有效的利用资金,为施工企业经济活动的开展奠定基础,还能够帮助解决企业管理工作中存在的问题,确保施工企业经营稳定。

## 1 施工企业开展全面预算管理的重要意义

施工企业的任何一个项目建设都需要大量的资金,资金管理对施工企业来说很重要,而且资金属于施工企业经营的命脉也是核心要素,这就要求施工企业能够重视全面预算管理工作机制建设,完善相关的内容,促进企业更好的发展。

全面预算管理目标与施工企业的战略目标具有一致性,所以说施工企业战略目标的制定实施,在于促进企业获得更多的经济效益,并且保证企业的发展。施工企业实现全面预算管理目标的同时,也保证了企业的财务管理质量,同时也能够有利于企业实现自己的战略规划,确保施工企业项目建设的完整,而且利用全面预算管理的全面性,施工企业能够站在全局的角度,为施工企业的发展明确奋斗的目标,实现经济价值。

## 2 施工企业全面预算管理存在的问题

### 2.1 施工企业的全面预算管理意识不足

施工企业的管理者并没有认识到全面预算管理对于企业项目建设以及经济发展的重要作用,一般都是把全面预算管理工作的主要任务放在财务部门,其他部门的工作职责划分不清,导致其他部门对待全面预算管理的态度冷淡,积极性不高,认为全面预算管理工作与其他部门没有关系,为此,施工企业把更多的注意力放在了项目的建设上,放在了经济效益上,全面预算管理工作的氛围不浓。

### 2.2 施工企业的全面预算管理体系不完善

不健全的全面预算管理体系对于施工企业的经营是限制的作用,主要表现为全面预算管理的工作目标设定不合理,脱离了施工企业的实际战略目标,而且目标的设定没有对施工企业的整体经营情况做深入的调研,只是凭借以往固有的工作模式,必然导致目标设定不合理。同时全面预算管理的组织结构设定不合理相关工作职责不清晰,导致全面预算管理台账管理不严,财务数据不真实,数据信息沟通不畅。

### 2.3 施工企业的预算编制不合理

施工企业对预算编制的方法选择不合理,没有对施工企业的经营管理方式以及企业的实际情况做充分的分析和调研,导致施工企业财务预算编制不合理,很多情况下,选择预算管理编制的方法都是固定预算法。实际开展预算编制的时候都是以往固有工作模式,忽视工作的实际效果和客观性,这会直接影响预算编制的整体效果。

## 3 施工企业全面预算管理问题的解决对策

### 3.1 加强对全面预算管理的重视

施工企业全面预算管理工作的开展需要提高思想意识和重视度,同时,企业的管理者带头重视全面预算管理工作,还要鼓励其他

部门积极参与到全面预算管理工作中,采取激励措施调动大家工作的积极性。施工企业内部重视全面预算管理工作,提高思想认识,并对全面预算管理的重要性有一个深刻的探索,还要明确工作重要性。对全面预算管理工作的宣传要到位,明确工作目标,为全面预算管理工作的开展奠定思想基础的同时营造良好的工作环境,有利于施工企业可以优化内部的资源分配,减少浪费等现象,有效的控制成本,提高经济效益。

### 3.2 完善全面预算管理体系

施工企业结合自己的实际经营情况,要完善全面预算管理体系,为全面预算管理工作的开展奠定制度基础。全面预算管理的目标既要有短期的目标也要有长期的发展规划,目标符合战略规划目标,他们具有一致性,还要规范全面预算管理的预算编制程序,依据真实的财务数据编制预算,确保预算的执行力,预算工作也要有对应的工作职责,工作具有导向性,提高预算管理的能力,按照流程规范全面预算管理工作,编制预算的时候要有监督机制的作用,能够及时的发现编制预算的问题,马上针对问题进行整改。

### 3.3 确保预算编制的合理性

施工企业全面预算管理工作的开展第一步是预算编制工作,预算编制的合理性和可靠性决定预算编制的结果,同时预算编制工作需要完善的管理机制为基础,强化预算编制思想意识,合理的规划预算编制结果。预算编制的方法要选择恰当,还可以多种方法并用的原则,并且结合新时期发展要求,提高预算编制的科学性,施工企业预算编制工作还要有明确的工作目标,确保预算编制最终的结果符合施工企业的实际情况,对施工企业项目建设具有指导意义,也能够节约成本,提高经济效益。

## 4 结束语

综上所述,施工企业全面预算管理工作需要符合市场经济发展趋势以及企业的实际经营状态,还要对市场需求做调研,提高企业的全面预算管理能力,依据全面预算管理工作存在的问题进行探索,找到解决的对策。所以,企业需要强化思想意识,完善全面预算管理体系,重视预算编制,使企业内部工作人员真正认识到全面预算管理的重要性,保障建筑施工企业的长远发展。

## 参考文献

- [1]王鹏.全面预算管理在公路施工项目成本管理中的应用[J].财会学习,2019(30):83-84.
- [2]张孝君.浅析建筑施工企业全面预算管理[J].财会学习,2019(29):76+78.
- [3]陈艳.建筑施工企业全面预算管理问题的探讨[J].中国市场,2019(30):70-71.

**作者简介:**吴惠(1977,12-),女,汉族,湖南株洲人,大学专科学历,中级会计师,研究方向:企业财务管理、内部控制。