

内部控制对企业高质量发展重要意义的研讨

徐伟东

(河北省新合作控股集团有限公司,河北 石家庄 050021)

摘要:为了使企业管理当中的内部控制发挥出自身一定的时效性,企业必须深刻认识到内部控制的重要性。本文主要对内部控制在企业管理中的重要意义、存在问题及相关解决策略进行逐一阐述,希望能够为各大企业高质量发展提供有力的支持与帮助。

关键词:内部控制;企业管理;重要性;策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.08.117

企业在竞争中要立于不败之地,需不断对其自身管理水平进行优化与创新。强化企业内部控制可以有效提升其资产活动的安全性,促进企业自身的体制改革进程,这样企业既能确保经济效益又可提升自身财务管理工作的总体水平,并促使企业更加科学合理的对决策风险以及经营风险作出有效评估,因此在企业发展过程中,内部控制能够确保企业更加健康稳定发展。

1 内部控制在企业管理中的重要性

1.1 能够有效确保企业内部资产的安全性

完善企业内部控制机制能够有效确保其内部资金的安全性。首先,内部控制机制能够加强企业对自身流动资产的掌控,让其流动资产能够更加科学合理的运行。与此同时,内部控制还可以对会计控制工作进行补充与完善,预防自身资产发生危险情况。其次,内部控制也是保护企业内部固定资产与长期资产安全的重要基础。作为企业而言,其固定资产涉及领域及其广泛,这对于相关记录人员的能力有着至关重要的作用,因为相关记录人员若在记录环节对固定资产种类划分错误,那么极有可能造成会计信息环节随之发生错误,进而对公司固定资产管理质量造成一定的影响,这时加强企业内部控制措施,就成了对企业固定资产管理工作的重点。同时,强化企业固定资产中的内部控制,可以让会计信息更加完善与精准,确保企业资产信息真实度的同时,也可以有效遏制其资产的不必要浪费,这样也就有效确保了企业内部资产的安全性。

1.2 能够有效提升企业财务整体管理水平

财务管理是企业在经营管理当中,对其内部组织的各项财务活动以及财务关系进行科学有效管理的重要环节。企业在实际运营当中,会对其内部财务管理工作采取多种多样的内部控制手段,其中主要囊括对企业各项活动预算的控制、对会计系统的总体控制、对对立岗位的分离式控制、及对企业最终授权与审批结果的控制等。这些控制手段的实施能够使企业内部财务管理工作更加科学有效地开展,通过各项财务数据与信息的比对,能够让企业及时观测到自身运营状况,同时,这种信息的比对也可以降低企业在经营过程中的风险投资,并有效提升企业财务整体管理水平。

1.3 防范经营风险和个人道德风险的重要手段

内部控制机制是对企业管理的精细化,是加强企业运营过程中薄弱环节管理的完善和补充,也是股东、监管部门防范企业经营风险及个人道德风险的重要手段。经验告诉我们,但凡内控机制不健全、内控制度不落实的企业,大多问题隐患严重、风险事件频发,给股东及出资人造成不同程度的损失,企业退市甚至倒闭时有发生。

2 企业内部控制中存在的问题

2.1 思想认知度不高

随着社会经济的不断深入,各大企业在迎来全新机遇的同时也面临着许多挑战。部分企业把侧重点完全放在自身的经济利益当中,而全然忽略了企业内部控制的重要程度,很多时候把企业内部所有财力与精力都花费在对产品的营销方面;还有一些企业对内部控制有一定的觉悟性,但由于欠缺规范的管理形式,造成企业内部控制成了对企业进行自我约束与监督的片面手段,这种较为片面的手段很难让员工深刻感受企业自身的文化精神底蕴,进而在一定程度

上遏制企业的健康稳定发展。

2.2 组织架构不够完善

当前在我国,许多中小型企业属于家族式企业。这种企业的构架主要以家属为主,他们有着对于企业重大决策的掌控权,因此这种企业也就不具备完善的监督与约束机制。除此以外在许多企业当中还存在着同一工作人员管理多个岗位现象,这也在一定程度上遏制了企业的牵制功能,因此,这成了企业制衡机制的重要阻碍,组织架构的不完善让内部控制很难在企业中发挥实效。

3 强化企业内部控制的有效策略

3.1 提高思想认知

思想认知是诱导企业内部控制产生问题的主要因素。企业要想强化内部控制,就必须一改传统的管理模式,并完善自身内部的管理体制,充分建立考核与评价体系。同时企业文化是企业的灵魂所在,因此各企业还应把侧重点放在对自身文化建设层次,加强对员工的素质与技能方面的培训,这样员工才能树立积极向上的精神,促使企业内部形成良性的工作氛围。与此同时,企业还应广招优秀人才,同时强化员工在内部控制方面的培训工作,员工在形成一定意识的同时,才能让企业内部控制发挥出真正的时效性。

3.2 完善组织结构的构建

企业应不断完善自身组织结构构件工作,并对各岗位进行明确化的分工,同时责任至个体,这样才能让各个岗位的工作职责最大化,使内部工作更加规范有效的实行。比如:各企业应对自身内部的业务、会计、与审计工作设定独立的部门,让各部门间起到监工协作作用,这样才能有效提升其内部控制的时效性。与此同时,还要对授权审批分离、业绩考核评估、与集体决策审批等相关制度进行有效完善,让企业内部所有活动行为能够进行合理有效规范。

3.3 加强企业内部审计监督工作

加强企业内部审计监督工作的前提是要确保相关工作人员必须具备一定的职业能力,同时能够对企业相关活动进行客观分析与判断,在实际活动过程当中,还要科学合理的对其内容进行检查与监督,同时还要健全各项评价及考核机制,让真实合法的审计过程与效益审计过程有效融合,只有这样才能有效提升企业内部决策的时效性与科学性,让企业内部控制更好地促进企业长期稳定发展。

4 结束语

总而言之,企业若要实现安全高质量发展,就必须加强对自身内部控制的管理工作。在市场经济不断深入的同时,国内各大企业面临的挑战也越发激烈,企业若想在如此激烈的竞争环境中站稳脚步,就必须深刻认识到内部控制在企业可持续发展中的重要性,同时提高企业自身思想认知,并完善其内部组织的构建工作,只有这样才能提高企业的核心竞争力,让企业在激烈的竞争中立于不败之地。

参考文献

[1]许红金.试论内部控制在企业管理中的重要意义[J].商讯,2021(12):112-113.