

# 输变电工程建设管理成效的措施

于海

(国网湖北省电力有限公司孝感供电公司,湖北 孝感 432000)

**摘要:**近年来我国西部建设和经济的快速崛起,我国已经建立了大量的输变电工程。在其建设崛起过程中,我国西部经济建设发展的基本保障是输变电工程的建设。但其中存在许多不利因素,输变电工程建设管理的成效会受这些因素的直接影响和限制。其次是国家电网对于输变电工程提出了许多相应的要求和规章制度。我国国家电网的相关要求中:输变电工程的管理明确提出了相应的管理界面、职责的划分、流程的衔接等。

**关键词:**输变电工程;建设管理;成效;措施

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.09.165

## 1 引言

输变电工程的建设与我国西部的崛起和发展息息相关,其影响对于我国西部的崛起越来越大。这直接导致人们对这建设成效的要求越来越高,在我国的相关法规和国家电网提出了相应规定和要求。虽然我国的输变电工程取得了不错的成效,但从目前的建设发展情况来看,还需要改善这方面的建设管理成效的措施,以达到提高建设输变电工程质量的目标。

## 2 输变电工程建设的意义

我国西部地区水力发电潜力巨大,西南地区的云、贵、川三省水力资源占全国的68%,但目前开发还不到8%。国家启动“西电东输”战略工程,不仅有效利用了这些水利资源,更为西部地区的发展提供了契机,近年输变电工程建设得到国家和政府的大力倡导。输变电工程的建设可以缓解东部环境压力,增加经济发展;创造利润,增加就业,带动其他产业发展。

## 3 加强输变电工程建设管理

### 3.1 提高执行力度

清楚和落实国家电网和上级有关单位对于输变电工程建设的规定。严格按照相关的要求和制度执行,提高执行力度,施工必须严格按照要求进行;其次是管理者对自己所负责的工程的工期、安全、质量、造价、工艺等方面提出相关要求;严格把控竣工验收和交接验收工作的质量,做到实事求是、合情合理、严格要求。

### 3.2 输变电建设的标准化

以实事求是的原则,满足安全、环保、经济、适用等需要的前提;达到规范作业、经济高效、环保卫生、文明施工的目标,提高输变电工程的建设的标准化和输变电工程建设的管理水平。改进工程建设作业的条件和环境,优化其资源配置,充分发挥标准化建设的优势。全面提高输变电工程的质量安全。完善输变电工程科学的、标准化的系统的建设。大力推进输变电工程建设管理的标准化、规范化。要求贯穿工程、实施各个环节的规范,促进相关规章制度更加完善。发动全体参建人员达成共识,严格实施生产过程中的标准化和专业化的要求,促使输变电工程建设标准化的全面落实。

### 3.3 加强建设过程的安全管理

对所有参与输变电工程建设的员工进行安全培训。要求所有员工熟知本工作的安全生产制度。认真了解和贯彻落实相应的安全规章制度,遇到安全问题及时反馈给相应的人员,相应的人员得到反馈后及时提出解决方案。

### 3.4 加强建设过程的管理

在输变电建设的过程中,影响建设成效的一项重要因素是工期与质量。材料质量会直接影响整个工程的质量,严格的查验供应商的材料的质量;其次是工艺也会影响工程质量,应该提高工艺水平的专业化、全面化、标准化。项目负责部计划好各个环节的工期。如果某项工程工期出现偏差,及时分析造成影响工期的原因,并提出改进措施,使其不影响进行后续的工程。资金的投入管理和经济签证管理,对输变电工程建设的影响也至关重要,做好相关的措施,去保证做到最大的经济效益和避免浪费的结果。

## 4 输变电工程建设管理成效的措施

### 4.1 有效的投运

工程在验收前,输变电建设公司应成立专业的验收组和专门后勤办等组织。并明确这些组织的责任和分工,确保工程的验收和每个工程的工期。使输变电工程有效的投运。

### 4.2 对建设公司的验收

输变电公司建设的主项目部的财务部,应按照相应的合同约定,对参建公司进行评价(工程质量是否符合合同要求、设计文件及相关要求、是否符合有关法律规定和法规工程建设的要求和标准;对工程的安全性和可靠性分析等)。评价结果与其合同进行结算,促使参建公司规范施工,提高施工方的积极性、专业性以及标准性。最终提高建设工程的质量。相关验收记录的填写要实事求是,对验收中提出的问题,参建公司应及时给予处理方案、并落实到相应的工序。

### 4.3 工程结算的严格执行

输变电公司建设项目财务部相关人员,做好各个工程相应的审定结算书,以及归纳好相关的结算资料,时间应在工程竣工前的一个月内,上交给上级供电公司核查。在其核查通过后,报给省公司建设部获批。输变电公司建设项目财务部,应认真、细致、规范地做好相关工程结算资料,核对与编制好结算资料;对工程量的核查、定额单价的审批、其他费用的核查应合情合理,在确保每个工程竣工验收合格后,相应的参建公司和员工得到该有的经济效益。

### 5 输变电工程建设管理的对策

对于某些需要更多资金投入的输变电工程的建设,可以通过扩宽多渠道筹集资金,在规范输变电工程建设的基础上,优化资金利用率。输变电工程在建设过程中是依照合同、计划等严格进行的,所以需要建立相应健全的、专业的、合格的资质认证制度,聘请输变电工程建设方面专业人士进行设计,对相关的施工人员进行培训,严格按照相关的设计进行规范建设,对有疑问的设计和建设及时提出,但不得私自更改,相应的技术人员及时给予回复和处理方案。明确所有有关部门和机构的责任,加强对工程质量的验收。相关设计的单位、施工的单位和监管的单位在进行输变电工程分划、施工和验收时,各单位在其工作过程中必须明确自己责任和细化责任,严格按照自己工作的相关要求进行工程建设。完善监督体系的建立,严格把控材料和产品的质量、及时维护设备,健全输变电工程建设管理体系,实现输变电工程高质量的竣工。

### 6 结语

总之,输变电工程建设推动了我国西部经济的崛起和发展。在输变电工程建设过程中,加强对建设的管理和通过相关机构的协调,也取得了一定的成绩。但这项工程我国处于初步阶段,并且这是一个复杂和漫长的工程,需要长期的坚持。最终实现输变电工程建设管理的目标,促进这项工程为人所用、为民所用、为国家所用,为我国西部经济大力发展奠定基础。

### 参考文献

- [1]国家电网公司基建部.国家电网公司业主项目部标准化管理手册[K].中国电力出版社,2014.
- [2]白林杰.35kV输变电工程标准化管理手册[M].中国电力出版社,2014.
- [3]王伟.利用PDCA全面加强各电压等级电网建设质量管理[J].华中电力,2014(14).
- [4]袁海.现代化管理方法在电网建设工程管理中的应用与实践[J].科技咨询,2013(18).