

# 论汽车 4S 店如何实施业财融合推进精细化财务管理

檀文龙

(浙江农资集团金诚汽车有限公司,浙江 杭州 310051)

**摘要:**现阶段,以 4S 店为根本的汽车流通服务行业得到了稳定发展,行业发展趋势转变为高质量发展,精细化管理要求更为严格,有效促进业财融合,创新财务管理模式,由传统注重财务核算的财务管理朝着管理会计方向转型,完善 4S 店精细化财务管理机制,提高 4S 店经营管理水平,促进 4S 店更好发展。本文就结合财务管理下业财融合的意义,重点分析汽车 4S 店实施业财融合存在的问题,根据分析结果,提出汽车 4S 店实施业财融合推进精细化财务管理的相关建议,具体内容如下。

**关键词:**汽车 4S 店;业财融合;精细化财务管理

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.09.059

在当前经济结构全面转型和新技术快速发展的环境下,现代化企业管理要求越来越严格,业财融合、精细化财务管理成为各个行业重点关注的内容。随着经济发展,汽车成为人们出行主要的交通工具,汽车 4S 店也经过高效发展后,随着产业环境消费理念、宏观政策的不断改变,面临的市场竞争压力增大。在这种情况下,为了实现汽车 4S 店更好发展,应做好业财融合和财务精细化管理工作,以发挥业财融合与财务精细化管理价值,协助汽车 4S 店健康发展。

## 1 财务管理下业财融合的意义

要想推动汽车 4S 店精细化财务管理工作更好发展,加快发展进程,应结合实际情况,制定详细的业财融合发展战略,并根据财务管理要求和整合的财务信息,对各个环节信息及时获取,给汽车 4S 店制定发展决策提供数据参考,引导其财务管理水平的提高。并且,在业财融合模式作用下,可以给汽车 4S 店创造更多的效益,以增加企业效益为发展目标,保证业财融合环节中财务管理价值最大化,了解汽车 4S 店经营情况,深入分析其社会价值和经济价值,将其成本信息内容、订单信息内容、质量信息内容和财务部门深入整合,实现信息汇总,确定汽车 4S 店经营发展方向和价值效果,充分发挥出业财融合模式的应用价值,及时找出汽车 4S 店经营中存在的财务风险问题,并对财务活动动态监管,扩充汽车 4S 店经营规模,降低经营及财务风险带来的影响,对汽车 4S 店财务管理中薄弱环节调查分析,保证汽车 4S 店财务管理工作顺利进行,促进汽车 4S 店长效发展<sup>[1]</sup>。

## 2 汽车 4S 店实施业财融合存在的问题

### 2.1 财务管理意识淡薄

在汽车 4S 店经营发展中,业务和财务之间交流不充分,其中包含企业中高层经营管理者大部分为业务层提拔上来,缺少对财务管理知识的了解,对财务定位只是停留在记账、核算等方面,没有意识到财务管理对汽车 4S 店经营发展的影响,更不会认识到财务精细化管理在企业内部控制管理层面上,可以给企业经营发展目标完善,实现企业健康发展提供支持。并且,汽车 4S 店中部分经营管理者受到传统经营理念的影响,工作思维通常停留在业务层级上,没有形成系统化财务思想意识,在某种程度上阻碍其与财务部门的深入交流,不利于业财融合工作的顺利开展<sup>[2]</sup>。

### 2.2 财务和业务管理脱节

在汽车 4S 店经营管理中,需要各个部门积极配合,特别是财务部门与业务部门。在汽车 4S 店经营发展中,要求企业各个业务活动和管理工作开展应与企业战略发展要求相统一,但由于这两个部门在工作模式和目标上各不相同,给企业财务整合等活动开展造成影响。现阶段,部分汽车 4S 店财务、业务部门各司其职,两个部门的管理出现脱节的状况。在企业经营中,财务部门不会参与或者给业务部门提供指导,各个部门只能结合自己的工作安排完成相关任务,长时间如此,就会造成资源整合和精细化管理无法顺利进行。财务部门在其中没有发挥事前预测、事中管理和事后分析的职责,不能给业务活动开展提供可行性意见,甚至在具体工作中,为了完成对

应的任务和目标相互竞争,使得汽车 4S 店业务活动和财务活动比较分散,给企业各部门之间信息传递与共享带来负面影响。

### 2.3 信息化建设水平低下

对各项数据信息采集和整理,并实现各项数据信息的有效疏通,是汽车 4S 店实现业财融合的必要方式。但是当前大多数汽车 4S 店没有把企业财务系统、业务系统与办公系统等相互结合,各个部门之间无法实现相关数据的传递和共享,在各部门运行中,不能结合实际情况制定合理的发展决策,阻碍各部门工作的有效进行。即便部分汽车 4S 店经营管理者已经意识到业财融合的必要性,但是在信息化建设上存在落后性,汽车 4S 店比较注重盈利,没有实现各部门的有效交流,财务部门对业务工作发展形态缺少深入了解,业务部门也无法及时获取财务部门提供的信息,从而给业财融合发展带来阻碍<sup>[3]</sup>。

## 3 汽车 4S 店实施业财融合推进精细化财务管理的相关建议

### 3.1 强化管理者财务管理意识

结合业财融合要求进行精细化财务管理时,要求汽车 4S 店中高层经营管理者主动学习一些和财务相关的知识,并且要求企业财务管理人员在日常工作时,对其进行财务管理知识的传递,在思维模式上可以做到业务思维与财务思维的充分结合。在日常工作过程中,如果在财务管理知识有效传递中存在交流不充分的状况,可以结合实际情况和服务对象特点进行针对性交流。例如,中高层经营管理者如果具备财务思维,因为对财务知识有一定了解,容易产生共鸣,在交流上更加高效。如果对方只具备业务思维,在交流过程中可以从对方角度入手,对问题进行剖析,从业务角度将问题处理,尽可能不使用一些专业术语,便于业务人员的交流,减少交流成本。

### 3.2 推动财务职能转型

在汽车 4S 店经营发展中,要想将财务应有功能全面发挥,财务管理应该对企业经营风险进行防范与控制时,需要在经营上创造价值,成为企业价值的管理者。一方面,把创造更多价值的财务工作由传统财务会计业务中分离,将其放置在业务层级上,例如战略管理会计与决策财务;或者把对价值创造不起作用的活动从中抽离出来,成立专业的财务管理部门,由其对核算业务进行处理<sup>[4]</sup>。另一方面,将企业层面实现价值最大化的内容融入到业务层级中,将企业财务管理理念渗透到业务中,让业务部门可以第一时间了解具体业务的经济效益,财务部门可以对业务部门工作绩效进行核算,给其提供专业意见,保证业财融合目标快速完成。

### 3.3 加强财务业务一体化信息系统建设

随着信息时代的来临,大数据、信息化技术被广泛运用在业务环节中,以财务信息为根本,建立财务业务一体化的信息系统平台,实现各项资源传递与共享,从根源上减少信息孤岛问题的出现,提高财务精细化管理水平。财务部门作为汽车 4S 店价值信息提供的重要机构,更是信息的来源。在汽车 4S 店经营发展中,经营过程和结果一般

(下转 61 页)

(上接 59 页)

会以数据形式在财务部门中展现。所以,在业财融合过程中,大量动态、多维度的业务信息需要在信息化系统中进行采集和处理,从中提炼出经营管理者所需的信息。汽车 4S 店在建立信息化系统过程中,需要从业财融合角度入手,对财务精细化业财融合发展要求和目标进行分析,在网络数字化发展下,把企业业务流程、资金流程和数据流程进行整合,建立把业务活动作为根本的业财一体化信息采集、输入、处理、分析等工作流程。财务数据与业务信息的充分结合,对业务活动中各环节情况进行动态监管,加强过程管理,让企业所有经济活动处于一个受管控的状态,及时找出风险问题并解决,保证汽车 4S 店经营发展目标顺利完成<sup>[9]</sup>。除此之外,在大数据背景下,汽车 4S 店需要对现有财务信息化系统进行优化创新,把信息技术作为最先进的工作方式,和企业经营管理相互融合。信息技术与财务并非简单结合,而是需要构建一个满足汽车 4S 店发展要求的信息化系统,优化业务与财务流程,让企业各个部门之间有效交流,实现多向化沟通,让财务数据更加透明和公开,在信息系统作用下实现数据分析,给企业领导制定发展决策提供可靠的数据参考。

#### 4 结束语

总而言之,业财融合是汽车 4S 店实现财务精细化管理的重要方式,对汽车 4S 店经营发展中风险防范、资源分配等起到了良好效果。汽车 4S 店为了通过业财融合完成财务精细化管理目标,需要在中高层经营管理者的配合下,强化各级人员思想意识,转变思维理念,引导业务部门与财务部门的深入交流,建立信息化平台,给各项活动开展提供支持,提高业财融合效果。

#### 参考文献

- [1]张涛.实施业财融合推进精细化财务管理的措施[J].中国外资,2019(14):122-123.
- [2]李朝晖.管理会计视角下推进企业业财融合的思路[J].商讯,2021(13):25-26.
- [3]刘巍巍.推进业财融合精细化财务管理的措施分析[J].财会学习,2021(04):32-33.
- [4]臧云.业财融合模式下企业精细化财务管理策略研究[J].产业与科技论坛,2021,20(03):217-218.
- [5]张志如.论汽车 4S 店实施业财融合推进精细化财务管理[J].纳税,2019,13(21):69-70.