

全面预算管理在企业成本控制中的重要性研究

李 娟

(陕西通汇汽车物流有限公司, 陕西 西安 710200)

摘 要:随着市场经济体制的深化变革,越来越多的企业开始转型升级,面对竞争日益激烈且更加复杂的市场环境,科学的管理成为维持企业内部平稳的关键。当前很多企业在经营发展过程中开始优化创新管理的模式和理念,愈加关注全面预算管理,强调将成本控制与全面预算管理相结合,以此降低成本费用率,有效控制成本,增强自身的竞争实力,实现经济效益最大化。

关键词:企业;成本控制;全面预算管理;重要性

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.09.069

在信息化社会背景下,现代企业的数量和发展规模不断扩增,企业之间的市场竞争也愈加激烈,越来越多的企业意识到成本控制的作用,开始进行制度的创新或变革。作为控制成本的有效手段,全面预算管理能将企业的成本控制在限定范畴内,确保资金的充分利用或高效使用,对业绩考核、资源管理等方面具有积极意义,有利于推动企业的持续稳健发展。

1 全面预算管理的特征分析

全面预算管理是管理会计的重要内容,强调通过预测、分析、考核、评价企业内部各个部门和单位的所有非财务和财务资源,有效协调组织企业的生产经营活动,以此完成既定的经营目标,获得最大化的经济效益。作为一种创新性的预算管理模式,全面预算管理具有自身的特征,具体表现为:(1)全程性。全程性强调发挥出全面预算管理的指导性作用,既要做好预算的编制、数据的分析和汇总,又要对预算管理目标的落实程度加以监督,确认实际执行效果与全面预算管理预期的差距,以便更好地改善和调整后期工作^[1]。(2)全额性。全额性强调企业开展全面预算管理工作时,其金额涉及的各个方面,包括企业的财务预算、业务预算、投资预算和筹资预算等。(3)全面性。全体工作人员的大力支持和积极参与是顺利开展全面预算管理工作的前提,需要企业制定科学合理的分配原则,将预算管理的责任、目标明确至个人和部门,以便充分利用人力资源。(4)市场导向性。其指的是企业应该以市场导向意识为指导进行全面预算管理,时刻关注市场的变动情况和特点,对市场规划加以准确把握,制定切实可行的全面预算方案。

2 全面预算管理在企业成本控制中的重要性

第一,明确战略目标。企业的成本控制目标与全面预算管理具有相似性,在成本控制中实施全面预算管理,能够发挥积极的促进效果。这是因为企业的成本控制能力与战略管理能力有密切的关联,两者呈正比关系,通过全面预算管理的实施,企业能严格监控预算各项经营活动,有效执行战略管理,实现战略目标。同时企业的战略目标与全面预算管理也具有关联性,其中战略目标是顺利开展全面预算管理的前提条件,而全面预算管理则是体现战略目标的重要形式^[2]。战略目标对企业的资源配置具有参考意义,所以企业在经营发展环节要巧妙运用全面预算管理,有机结合经营绩效与战略目标,借助固化和量化的方式彰显战略目标,这样方能更好地分析与调整存在的问题,对战略目标的实现程度加以严格监管,促进战略管理水平的提高。

第二,完善绩效考核制度。预算在企业绩效考核工作中发挥着积极性的作用,很多企业的内部绩效考核参考依据就是预算目标值。全面预算管理在绩效考核中的运用,既能提供关键性的参考数据,又能促使管理者结合预算执行效果来完善绩效考核制度,确保制度内容的合理性,有效发挥出激励与评价的作用。同时全面预算管理能考核企业各个部门及其人员,规范企业利、权、责之间的关系;或者是优化调整与严格控制各项财务活动的实施,更好地约束财务治理行为,有机结合市场竞争与企业管理机制,合理把控企业的运营风险,提高各项经营活动执行的科学性,进一步完善企业的

管理机制。

第三,协调各部门工作。企业各部门在平常的经营管理工作中有着紧密联系,但彼此之间存在利益层面的差异性,因此各部门人员可能会基于自身利益的考量而损害其他部门的利益,继而造成部门之间的冲突或矛盾,影响各部门之间的协作配合以及企业的成本控制^[3]。在企业的经营管理过程中实施全面预算管理,能够帮助各部门人员对本部门的战略目标和企业的整体发展目标予以大致了解,这样即便出现部门之间的利益冲突问题,也能够结合预算的目标和数据进行方案的合理制定,科学调整各部门之间的利益冲突,提高企业整体的团队协作能力,降低协调成本。与此同时,全面预算管理的实施能加强管理者与基层职工之间的交流互动,营造和谐融洽的工作环境,促进企业成本控制水平的提升。

第四,优化资源配置。要想实现自身的经营发展,企业必须要投入大量的资源,但如何优化配置资源成为企业管理者亟待解决的问题。在企业成本控制中运用全面预算管理,能优化分配各种资源,降低经营成本,即:管理者可以借助全面预算管理对企业内部的经营信息进行了了解,以人力、财务、物力等方面的数据信息为依托对资源进行合理分配,进而实现资源的充分利用、运营成本的有效控制,最大限度发挥出企业资源的价值,实现企业的长足发展^[4]。可以说,全面预算管理的运用既能降低企业的运营成本,优化各项资源,还能充分发挥出人才效用,做到人尽其才、物尽其用,为企业留住高素质的综合型人才。

第五,提高管理能力。企业要想实现长远发展,必须要注重管理工作的变革和创新,制定与时代发展相符的管理制度;或者是加快战略转型,有效控制经营成本,促进自身管理能力的提升。具体而言,在全面预算管理中,企业要立足于具体的执行情况,优化分配资源,借助有效的预算管理手段来加强战略管理,并及时抓住市场发展规律,制定科学合理的战略转型方案,提高整体实力。

3 结束语

综上所述,全面预算管理具有全程性、全额性、全面性、市场导向性的特征,将其应用到企业的成本控制工作中,能够帮助企业明确战略目标,完善绩效考核制度,有效协调各部门之间的工作,优化资源配置,提升管理能力,促进企业长期稳定的发展。

参考文献

- [1]康彩云.全面预算管理在企业成本控制中的作用[J].财经界,2021(1):105-106.
- [2]李富强.企业成本控制中全面预算管理的作用分析[J].现代商业,2020(9):100-101.
- [3]吴敏利.浅谈全面预算管理在企业成本控制中作用[J].大众投资指南,2020(15):186+188.
- [4]周晓冬.全面预算管理在企业成本控制中的作用及落实策略[J].商情,2020(14):134.