

# 甲方在项目管理过程中的关键环节分析

何 诚

(贵州中烟工业有限责任公司贵阳卷烟厂, 贵州 贵阳 550000)

**摘 要:**随着我国经济建设的快速发展和进步,我国建筑工程行业取得了空前的成就,其中,甲方在项目管理中起到的作用越来越受到人们的关注,如何加强甲方在项目管理过程中关键环节的管理和质量控制,成为建筑企业提高工程质量,保障甲方权益工作的重中之重。本文首先分析了甲方在项目管理过程中的作用,进而分析了甲方在项目各个关键环节的管理和控制措施,希望对促进建筑工程质量的提高,实现建筑工程的经济效益和社会效益最大化做出积极贡献。

**关键词:**甲方;项目管理;关键环节

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.09.071**

## 1 引言

随着目前我国建筑工程的快速发展,建筑行业取得了非凡的成就,但建筑单位售价居高不下,给甲方很大的压力。因此在建筑工程质量控制、进度控制、方案设计等方面,建筑企业要充分发挥甲方在项目建设中的作用,建设高质量的建筑工程,满足人们多样性的生活需求,实现我国经济建设的可持续发展。只有做到这些,才能够有效的实现人民的安居乐业,确保建筑企业的良性发展。

### 2 甲方在项目管理过程中的作用

#### 2.1 做好不同企业之间良好沟通工作

对于建设项目中的甲方代表来说,实际工作中最重要的部分是做好不同企业之间的联系工作,主要表现为以下几点:第一,企业内部不同部门之间的联系。在进行实际管理工作时,有必要与建设单位、监理机构和施工企业保持联系,并在有限的时间内组织和协调会议,以确保相关各方之间的联系的及时有效。二是与外界进行良好的互动。也就是需要加强设计布局、质量检查与建材供应企业之间的联系,以确保该项目通过有效的沟通按照以往政策有效执行。在与外部组织保持联系时,甲方代表有义务监督形式的发展和变化,并通过有效联系调解建设过程中的各种矛盾。在这些条件下,可以防止由于缺乏用于项目开发的资金而导致的项目进度减慢,从而基于项目的质量保证金来提高施工速度,并确保该项目可以在合同规定的期限之前完成。

#### 2.2 在不同部门之间进行沟通协调

协调工作的实施应确保在不同部门的项目之间可以对物质资源、信息等进行有效的沟通,并提高管理工作的效率。在内容方面,它包含由不同部门生成的信息资源和不同资源。从工程建设项目来看,它具有投资大、规模大、建设周期长的特点,还包括工作环境的影响,参与建设的方式很多的因素。对于甲方代表而言,所有沟通的协调和组织必须是全面的,工作必须始终遵守公平、公正和开放的工作标准,以确保有关各方的利益得到最大体现。

### 3 甲方在项目管理过程中的关键环节分析

#### 3.1 成本控制措施

在建设项目设计阶段进行成本管理时,甲方需要通过工程设计招标和项目提案活动来管理成本,并优化项目以降低总体项目成本,实现对总体投资的合理控制。甲方也可以采用配额计算方法。根据投资配额、目标预算修订、方案的技术和经济分析、单位的工程成本配额、施工图的经济分析等。配额开发处于成本管理阶段,这种管理并未完全强调投资节省,但追求科学设计和成本控制。对于甲方而言,在施工阶段的成本管理主要与项目变更和现场签证管理有关。它应主要侧重于相关费用的核实、预付款、设计变更管理、项目费用计算、项目数量确定、项目变更块、价格确定以及项目成本调整的控制。在建设项目中,甲方参与成本管理应贯穿整个过程,并有目的地预防和控制可能发生的工程风险事件,投资控制应集中于减少工程变更。

#### 3.2 质量管理措施

在建设项目的设计和施工阶段,甲方必须进行质量管理工作。在开展工作时必须考虑到五个因素,包括环境、社会、管理、技术和人员。在不同阶段,有必要选择有效的质量管理方法。在设计阶段,甲方应明确

管理目标、质量控制的含义和质量控制的内容。要确定项目的总体质量标准 and 总体功能目标,并综合考虑产品价格、市场需求等内容,最后要提出科学、完整的质量控制方案,同时要注意项目质量标准和设计质量,以及工程建设项目标准。在设计质量管理的特定阶段,应分阶段进行设计工作,甲方要有效参加阶段批准,以逐步推进设计工作,确保设计质量达到设计要求。并运用动画、PPT 演示协作设计对项目文档、完整性分析,使建筑质量设计工作可以得到更好的保证。施工阶段的质量管理应与监理工程师一起进行,以监督、检查和控制整个施工过程,并着重于对生产环节的监督、检查和验收。在施工阶段要在准备阶段和施工过程中采取各种措施加强质量管理。在准备阶段,要集中精力进行诸如审查施工图和公开技术规格之类的活动,还必须考虑场地的平坦度和施工通道的位置。在特定的施工过程中,应在检查和验收的基础上进行施工质量管理,以便及时在施工过程中发现质量问题,并确保及时进行纠正。甲方可以根据修改意见,审核并批准建设单位提供的工程建设方案,确保项目建设质量达到设计的要求。

#### 3.3 管理进度的措施

进度管理也是甲方建设项目管理的重要组成部分。在具体指导中,甲方要首先了解施工单位的施工进度设计和具体的施工进度控制措施。由于建筑工地的施工主要由专业分包商、独立专业分包商等进行,因此甲方应注意提交的各种施工进度表(专业分包项目),对进度表的时间节点加强重视。甲方应确保以总体项目进度表作为监测每个专业分包项目建设进度的基础,具体管理人员还应注意监测关键工地的建设时间。甲方对施工进度的管理,必须结合施工合同的有关规定和及时支付已完成工程的施工费用。同时,甲方将定期或不定期检查施工计划的执行情况,以跟踪进度施工时及时调整工期,避免工期拖延。监督建筑单位的日常工作主要是监督小组贯彻执行,甲方也相应地发挥作用。最后,甲方需要在施工过程中注意工程变更,并根据合同条款及以后进行及时有效的处理,例如批准延期建设,相应增加成本,并据此进行调整单价等。

## 4 结束语

综上所述,目前我国建筑工程的建设正如火如荼地开展,综合各方面的建设经验,要有效提高甲方在项目管理中的作用,有效提高建筑工程的建设质量,保障建设项目中各地方经济效益,在这个目标下,甲方要有效保障建筑工程的健康可持续发展,就要在成本控制、质量管理、管理进度等方面加强管理,提升管理意识,加强各方面的沟通协调,促进我国建筑工程行业的健康有序的进行,保障建筑工程的经济效益和社会效益。

### 参考文献

- [1]刘尚忠.甲方在项目管理过程中的关键环节分析[J].建材与装饰,2020(10):165-166.
- [2]周福明.浅析甲方在项目管理过程中的重要环节[J].科技创新与应用,2013(20):250.
- [3]杭天明.甲方在项目管理过程中的重要环节探讨[J].江苏建材,2011(01):27-28+40.