

建筑工程进度管理的影响因素与应对措施

蒲建林¹,王凤恩²,武丽²,刘国利²,李贝贝²

(1.无极县建筑工程质量监督站,河北 石家庄 052400;2.河北筑研检测技术服务有限公司,河北 石家庄 050000)

摘要:建筑工程建设周期相对较长,其中运用的工艺非常复杂,再加上工程项日本身有着相对较大的规模,无疑为实际的进度管控提出了很高要求,所以在建筑工程施工当中,特别重视进度管理的优化改进。为了提出更加科学的进度管控措施,首先就需要会对工程进度带来影响的要素进行总结分析,在此基础上提出应对方案,有效应对如今施工环节存在的各种复杂因素,按照预定进度顺利完成施工。

关键词:建筑工程;进度管理;影响因素;应对措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.09.076

建筑工程是一项系统性强的工程项目,在具体的工程建设环节,需要有多个部门的协调配合,同时工程施工还显现出周期长、管理范围广和管理内容复杂的特点。受到多种因素影响,施工进度的把控难度很大,想要最大程度上规避因为多种因素所导致的进度控制不达标风险,就需要客观分析对工程进度管理造成影响的各种因素,并采取有效应对措施予以解决,按期完成项目施工,防止因为延期交付所带来的成本上升问题,维护建筑单位的整体效益。

1 建筑工程进度管理的原则

建筑工程施工建设离不开施工管理的开展,其中进度管理就是内部管理的组成部分,有着综合与复杂的特点,还和施工成本、质量等之间有着制约关系。为了维护建筑单位的经济与社会效益,在工程进度管理方面应该把握好以下原则:一是目标性原则。建筑单位必须对施工进度目标进行有效确定,严格依照合同确定的总工期执行,配合工程进度以及具体的流程工序,找准关键控制点。二是经济合理原则。在对施工进度进行优化编制的过程中,要结合合同确定分析其中的关系,把控好进度和成本的关联,防止因为过度关注进度而导致投资增加的问题,应该在维护质量的情况下把进度控制在经济合理水平。三是协调性原则。建筑工程进度管理应该和整体布局与各阶段的施工方法、强度、现场布局等保持一致,维护进度的协调性。四是弹性控制原则。由于建筑项目工期长,在这一过程当中会受到多种因素的影响于是应该做好弹性控制,根据现场的施工建设情况进行弹性管理,及时纠偏。

2 建筑工程进度管理的影响因素

建筑工程施工进度会受到多方面因素的影响,有效识别影响工程进度的核心要素对于实际的进度控制来说非常重要,也是新时期优化进度管理的根本保障。总的来说,影响建筑工程进度管理的因素主要有:一是人员因素。虽然在工程施工当中施工进度会受到多方面因素的影响,不过人员因素居于主要地位,因为工作人员是执行工程管理和进度管理的主体。这里所涉及到的人员,有施工人员、管理人员以及监管人员。由于不同工作人员之间没有明确各自的职责,缺少进度管理当中的有效协调,所以导致进度管理过于混乱,不能够获得应有的管控效果,甚至是出现现场过于混乱,导致工程质量下降。二是材料、设备因素。材料是建筑工程构成的主体材料也是工程质量保障的物质基础,想要维护质量和进度就必须做好材料商的控制。在当前由于施工材料在质量方面不达标,因此给工程质量带来了威胁,需要在后期花费更多的时间进行纠正和返工,由此影响到了进度。建筑工程施工当中运用到了各种不同类别的设备,在设备使用过程中需要维护性能,做好故障排除等工作,但是因为设备使用操作不够规范有效,不能够对设备应用中的风险进行控制,给正常施工带来影响,也无法有效依照预期进度完工。三是施工因素。在施工管理方法的选择上,不少单位选用的组织管理方案和具体的进度与施工要求不匹配,无法对各个部门进行协调沟通,缺少必要监管,影响到进度管理执行。

3 建筑工程进度管理的应对措施

3.1 加强人员管理

加强人的管理是优化施工进度管理的首要工作,具体应该把控好以下内容:一是对施工人员进行专业化培训,使其能够掌握科学先进的施工方法和操作技能,增强其安全和质量意识,依照工程项目的施工进度和质量要求完工。施工人员需要明确各自的岗位职责,在专业化施工当中提高对突发事件的应对能力,为进度执行作出积极贡献。二是管理人员必须从实际情况出发,加大施工进度管理力度,根据工程发展要求引入先进的进度控制方法,并根据现场情况做好进度管理方案的改进。三是成立专门的监管工作队伍,在编制好施工进度之后,由监督人员负责监督进度执行,对影响进度落实的因素进行把控,履行监管职责。

3.2 材料设备管理

在材料管理方面应该把采购和验收放在重要地位,最大程度维护材料质量,以免因为质量问题给进度带来不良影响。在材料的采购阶段,应该做好供货商的筛选,把质量和经济性作为两个考量因素。在材料验收时,应该做好专门的实验和综合检查,做好合格证以及相关证明资料的核对,保证材料数量、质量、规格符合标准要求。在材料质量评估方面需配合应用抽样检查方法,通过实验室检测结果评估材料质量达标水平,一旦发现材料不合格则立即停止使用,并对质量问题进行针对性处理。另外在施工设备的管理和应用方面,应该落实统一调度管理,由专人负责进行设备的操作维护保养以及故障维修,定时做好故障排查,确保设备始终处在良性运转状态。

3.3 优化施工管理

在施工管理方法的选择方面,应该根据造价、质量以及进度管理的具体要求,确定出相应的施工组织方案,给予技术、工艺、材料等多方面的优化匹配与综合支持,加强对各个部门人员的交流协作力度,协商解决进度管理当中的难题。针对各个环节的执行情况,应该做好执行监督,防范马虎大意等问题所带来的问题和隐患。在施工进度的管控方面,应该引起全员的参与积极性,加强过程进度管理,明确每个工作人员承担的进度管控要求,依照进度管理制度促进工程施工的有序落实。

4 结束语

建筑工程施工建设除了要在质量方面达标之外,还必须在进度上进行严格把控,因为施工进度也是影响工程质量和效益的关键因素。进度延迟会因为无法按时完工而增加成本,为建筑单位带来经济上的损失,而利用不合理方法把进度提前又会给实际工程项目带来较大的质量隐患,很容易给后期的建筑工程使用带来风险。所以为了从根本上提高进度管理有效性,维护施工效果,必须确定施工进度管理在整体施工当中的重要作业,把握进度管理的重要原则,在总结进度管理影响因素的情况下提出相应的解决方案。

参考文献

- [1]胡环.建筑工程管理的现状分析与控制措施的研究[J].价值工程,2020(24):4-5.
- [2]瞿友诚.基于建筑工程建设中的现场施工管理分析[J].陶瓷,2020(8):145-146.