

项目成本管理及控制方法分析及应用

王雪晶

(上海理工大学,上海 200093)

摘要:随着城市建设的发展,工程项目是拉动社会发展的重要抓手,及其工程项目的成本管理,并采用适当的成本控制措施,是提高工程项目施工经济性,保证工程项目顺利施工的关键。本文系统分析了工程项目的成本管理方法,并介绍了具体的工程项目成本控制措施。

关键词:项目;成本管理;控制方法

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.09.080

1 引言

工程项目在管理和控制方面,应强化对工程项目的成本管理,保证工程项目的施工质量,严格控制施工过程中的各个质量影响因素和施工风险,保证工程项目能够按期完成。本文首先分析了项目成本管理的内容,之后阐述了具体的成本管理的措施,最后介绍了成本控制措施,在实际中可以加以应用。

2 项目成本管理

在工程项目中,涉及到的资金规模一般都相对较大,如何对工程项目的各项成本支出加以管控,直接影响着项目的经济效益。在成本管理的过程中,应制定合理的工作计划,各项工程支出都应按照规定的流程进行,实现工程项目中的各类资源的合理优化和有效管理。对于具体的工程项目成本管理方法,包括标后预算管理、施工预算管理、量价双控等。同时,应建立工程量和物资管理台账,做好工程项目的成本计划、成本控制、成本核算以及成本分析等内容,保证成本管理渗透到工程项目的全过程,确保最终的工程结算不超过最初的设计概预算。

对于工程项目中需要采用到的大宗材料,应集中采购,按照标准化的招投标流程进行,并建立最高限价成本管理文件,这也是工程项目成本管理中的关键点之一。这样就可以对项目中的大额采购成本加以严格的控制,同时,在施工的过程中,应不造成窝工导致人工成本上升等情况的发生,合理并高效利用好各类资源。同时在工程项目的成本管理中,应细化工程项目的造价计算条目数,如设备的购置费用和施工安装费用,并设置一定的预备费,以应对工程项目中所涉及到的材料和人工等价格上涨的风险,同时在工程项目的成本管理中,也应考虑一定的利润率。项目成本管理的策略所应用的范围也相对较广,包括住宅、办公场所等。

3 项目成本的控制方法分析

对于项目成本的控制方法,应强化项目成本的管控,并覆盖整个项目的施工全过程,并且对于项目的整体造价,也应保证准确性。工程项目造价计算原理在工程实际中具有重要的应用,随着工程项目造价计算和管理水平的提高,工程项目的造价管理已经和传统的造价管理具有一定的区别。在具体的工程成本控制方法方面,应考虑到成本管理的特点,如图1所示。

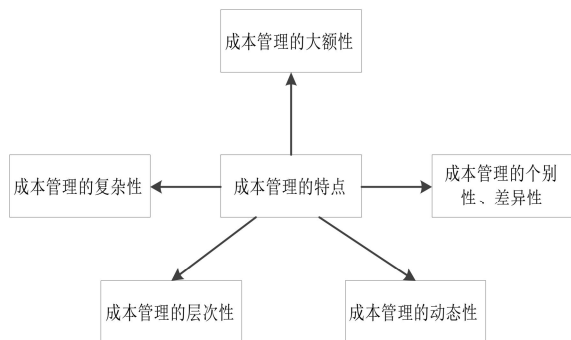


图1 成本管理的特点

加强成本管理,可以在一定程度上控制好项目的各项支出,当前在实际的项目管理中,对于成本管理还存在着一些问题,在管理方法和策略上还有较大的提升空间。如果采用传统的定额计价法,这种方法在现代项目管理中存在着一定的局限性,难以满足实际的应用需求。并且定额和实际情况会存在着一些差异,这样在实际的项目成本管理中将会出现相应的增加成本支出的环节,这样也不利于对项目成本的科学化管理。如果采用清单的方式将项目的工程量加以详细列出,这样能够较为直观地反应出工程成本的各项支出情况,如人工费用、材料费用等,同时也可以将项目的利润情况加以列出。

4 项目成本管理及控制方法的应用

对于工程项目的成本管理和成本控制,是工程项目管理的关键环节,也与工程造价具有密切的关系。在工程项目的施工过程中,如果为了降低施工成本而压缩投资,则反而更容易使得工程项目预算超额,出现局面混乱的现象。在实际的项目成本管理及控制应用中,可以利用信息化技术,构建出相应的成本管控系统。在项目中的各项成本支出,都可以在管控系统中实现线上流转,这样就可以提高项目成本管理的效率。在管控系统中,包括了管理程序、分析程序、预测功能模块、成本查询功能模块等,这些功能模块都是成本管理系统的重要组成部分。其中项目成本管理功能模块可以用来输入项目成本的各项信息,并通过分析功能模块,实现对成本支出的智能化分析,如在横向和纵向两个维度进行分析。

同时,还可以通过矩阵数据方式,对项目成本的支出情况进行详细的分析。在项目的施工经济效益评价中,可以利用等年值、净年值、投资回收期等评价指标进行分析和评估。等年值可以将工程项目的成本转化到全寿命周期内的每年成本支出,净年值则是考虑到项目的收益情况后项目的成本情况,投资回收期是在项目的全寿命周期内,可以通过多少年来回收成本,这些都是在成本分析领域中需要重点加以考虑的技术指标。通过上述方式,可以使得工程项目的成本管理更为精细化。精细化成本管理也是今后项目管理中发展的方向,能够在一定程度上降低项目的成本总支出,对于提高经济效益将发挥着重要的作用。

5 结束语

工程项目的成本管理是工程项目管理中的重要内容,应根据工程项目的实际情况,采取合理有效的措施保证工程项目的成本在合理的范围之内。本文系统分析了工程项目的成本管理方法,在工程项目的实际管理中可以加以推广应用。

参考文献

[1]韩永斌.工程项目成本控制方法研究[J].智富时代,2019(2):59-59.

[2]王业,胡波.建筑工程项目管理成本控制方法研究[J].建材与装饰,2019, No.562(01):191-192.

[3]陈钢.工程项目的施工成本控制方法[J].福建质量管理,2019,000(024):90-93.

作者简介:王雪晶(1986,4-),女,汉,江苏苏州人,本科,目前从事成本管理方面的研究。