

精细化管理在建筑工程管理中的应用

薛晓星

(陕西建工集团有限公司,陕西 西安 710003)

摘要:我国建筑水平不断提升,建筑规模也在不断地扩大,建筑市场的竞争也变得日渐激烈。从建筑工程管理现状来看,工程管理方面的缺陷相对较多,在一定程度上限制了建筑工程的建设质量以及成本管控的水平。随着现代化建筑企业的崛起,精细化管理模式成为了一种全新的管理理念。这种管理理念既可用于工程项目进行度管理工作中,还用于成本及人员管理与控制工作中,对提升建筑工程施工管理发挥了关键作用。基于此,本文立足于精细化管理理念,提出了建筑工程管理的优化措施。

关键词:精细化管理;建筑工程;工程管理;应用措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.09.085

从现阶段我国建筑工程施工建设情况来看,施工管理在整个工程中占有重要的地位,不仅涉及到建筑工程的质量控制,还涉及到现场的安全、施工成本管控等方面。我国建筑企业以往采用的施工管理模式比较粗放,所以对于很多细节性的问题难以进行有效地解决。而将精细化管理理念应用于工程管理工作中后,使得工程管理变得更为精细,管理方式更为高效,这种管理理念具有极高的实际价值,对于建筑工程管理水平的提升发挥了关键性作用。

1 构建完整的精细管理机制

在建筑工程管理的过程中,若想保证管理的质量与效率,既需要施工人员的自觉,还需要相应的制度作为约束。建筑工程施工企业设置管理机制的目的在于严格管理施工人员,通过制度使得施工人员能够在施工的过程中将具体的使用准则遵守下去,按照施工要求充分控制工程的各部分工序安全、高效、有效地衔接,避免由于施工人员操作违反规定而导致工程出现返工的问题,或者引发安全问题,严重影响施工的进度。为提升建筑工程管理的有效性,需构建一套完整的精细化管理机制,利用制度进一步对各项管理工作进行约束,将管理责任全面落实到每一个施工人员身上,以此确保建筑工程项目能够顺利地展开。

2 在施工准备阶段的应用

2.1 施工合同的精细化

在建筑工程招投标之后需要相关的单位签署合同,而在合同签订环节必须对合同中的每项内容都需要进行细致的研究,这样才能够避免合同出现问题,同时还需要制定相应的措施来解决合同中存在的问题,防止因责任内容不明确而导致后期出现严重的责任纠纷,从而影响到工程进展。

2.2 进度编制的精细化

从建筑工程管理的角度来看,进度编制需要由总负责人来按照现场施工的情况制定,并在明确施工材料、施工设备、施工人员、项目资金等内容的基础上制定进度编制,确保工程各部分工序安全、高效、有效地衔接,并将每一项施工任务落实到人,达到精细化目标。

2.3 施工图纸的精细化

在建筑工程管理中应用精细化管理模式,还需要涉及到施工图纸设计、审核工作。在开展施工工作前,需要建设单位、施工单位、监理单位共同对施工图纸及方案进行审核与检查,在施工方案确定后还需双方将技术交底工作做好。在施工图纸设计阶段,要求项目设计人员能够了解施工现场具体情况,结合客户需求对项目进行精细化地设计,设计满足国家及当地相关出图标准的基础上,对于施工图的错漏碰缺、各专业图纸矛盾、管线综合、细部做法构造等进行审核和优化。精细化审图能有效起到完善图纸,提高预算精度,减少施工变更的作用,从而达到控制和节省造价,缩短建设周期的目的。

3 在工期安排方面的应用

在建筑工程工期的安排中应用精细化管理模式,要求施工管理人员能够充分考虑到人力、物力等因素对于工期的影响。

3.1 人员配置精细化

在建筑工程人员的配置方面,主要包括管理层和劳务层。在管理层人员的安排上需要选拔出责任心强、专业能力强的的人员,这样在施工管

理的过程中可以发挥其带头作用,协调管理好劳务人员,从解决因工人操作违规而带来的返工问题。劳务人员的配置,施工单位需要选择经验丰富、专业技术强、素质高的劳务人员。

3.2 设备配置精细化

建筑工程项目施工中会涉及到多种机械设备的配置也是工程管理工作的重要内容,对施工现场的机械设备类型、数量进行合理地安排,可以有效地满足工程的施工需求。而在设备进场过程中需要对其进场出场的时间及技术人员提前进行规划与安排,这样可以有效地避免设备进场出场的迟缓对施工进度及成本造成影响。

3.3 材料配置精细化

建筑工程项目施工所使用到的材料种类较多、数量较大,管理起来具有一定的难度,需要施工管理人员能够依据现场的具体施工情况来合理的配置及调度,并且在施工材料采购环节还需要对施工材料的质量进行精细化管控,这样就可以有效地避免因为施工材料质量问题所引起的返工情况,以此来保证施工进度及成本。另外,施工管理人员还需要计算好施工材料的用量,确保施工材料供应充足无浪费。

4 在施工安全方面的应用

建筑工程施工安全是首要问题,所以在施工安全管理方面应用精细化管理模式的目的就是为了降低施工中存在的安全风险。所以,在施工管理的过程中必须坚持“安全第一”的施工原则,以此来确保工程项目施工的顺利进行。第一,建立完整的安全施工体系,在具体的施工中对施工人员的操作进行规范与制度化约束;第二,制定合理的施工计划,在建筑工程施工建设的过程中需要对每一个区域进行施工任务的划分并将各个区域所需要的施工材料进行合理的堆放,避免施工现场的混乱增加安全风险;第三,制定严格的施工标准,在具体施工的过程中施工人员必须进场戴安全帽,严格按照相应的规范来进行施工操作,避免意外事故的发生造成人员伤亡,影响工程的施工进度。

5 结束语

总而言之,由于经济发展十分迅速,城市化建设也在不断推进,所以建筑行业更是以迅猛的发展态势走进人们的生活,尤其是在建筑工程规模的扩大以及施工难度的增加的背景下,在建筑工程建设质量方面也有了新的标准。因为建筑工程施工涉及到的专业比较多,尤其是各个专业之间存在着交叉,这就在一定程度上增加了施工的难度,而应用精细化管理模式则可以对各个施工环节进行科学的管控,保证建筑工程的整体质量。因此,现阶段的工程施工建设来看,更需要对工程管理给予高度的重视,通过精细化管理模式的有效应用,提升建筑工程的管理水平,以此来实现建筑行业的可持续发展。

参考文献

- [1]吕宗华,杜鹏.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].住宅与房地产,2020(36):126+137.
- [2]吕武军.精细化管理在建筑工程施工中的应用分析[J].中国建筑金属结构,2020(12):32-33.
- [3]董存虎.精细化管理应用在建筑工程施工管理中的价值研究[J].中国建筑金属结构,2020(12):50-51.