

浅谈提高电力物资计划管理水平的有效途径

张翼翔,刘培

(国网江苏省电力有限公司丹阳市供电分公司,江苏 丹阳 212300)

摘要:在项目实施期间,有效的物资管理,不仅可以减少不必要的物资浪费,还能够将项目电力成本控制在合理范围内。判断任何一个项目的成功与否,主要是看其是否在工期范围内保质保量的完成电力任务,而高效的物资管理可以让各个工序之间无缝衔接,进而满足工期要求。电力系统物资计划涉及部门众多,如物资需求部、科技管理部、项目实施部、财务管理部等,每个部门都有自己的责任和目标。而电力系统物资计划管理,重在确保采购物资与这些部门责任目标管理要求一致,以保证采购物资满足电力建设的需要。

关键词:电力物资;计划管理;措施;分析

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.09.091

1 引言

健全计划管理内部控制体系,完善计划管理内部控制制度;加强计划签约、履约全程管理,提升电力系统计划管理水平;尊重计划管理动态规律,构建闭环式计划管理体系;提升计划管理人员专业素养,推进计划管理专业化进程,以期提升电力系统物资计划管理的效率性、合法性和规范性。物资管理工作的开展水平还从某种意义上决定了电力材料的质量,如果物资管理水平较低,那么进入到电力现场的电力材料得不到合理的、妥善的管理,受天气、环境等因素的影响,其品质和性能会大大降低,无益于项目电力质量和电力进度的有效保证。总的来说,在激烈的市场竞争中,电力企业想要站稳脚步,必须努力提升自身物资管理水平。

2 分析电力企业物资管理存在问题

2.1 由于合同签订和履行并不严谨

物资合同签订不规范,合同存在较大的随意性,导致签订合同经常出现纠纷,对待纠纷的态度时,大部分电力企业依靠业务关系和行业优势进行化解,以掩盖问题、矛盾。而个别难以处理的可能会上升为法律纠纷,在一定程度上给企业经营带来麻烦。

2.2 由于违约责任划定不清楚

在合同进行管理时,违约责任界定不清楚,合同约束力存在明显的不足,为合同执行风险埋下祸根,例如计划和仓储以及生产等部门脱节,沟通不畅,合同履行不力,购置物资尚未到货,即全额付款,给企业造成不小的经济损失。

2.3 由于合同管理人员专业素质较低

电力系统物资比较杂乱且特殊,所以对合同管理人才的标准相对较高,现如今由于电力物资需求量越来越紧张,合同承办和管理工作任务量较为繁重,而专业合同管理人才存在明显不足,加上现有人才专业知识更新不及时,这样就会导致合同管理简单事务化,降低合同管理效率。

3 提高电力物资计划管理的有效措施

3.1 提高人才培养

人才资源是企业发展的基础,只有建立起稳定的人才队伍,才能在一定程度上更好的促进企业快速稳定的发展,在物资计划管理过程中,要想提高企业物资计划管理水平,要积极引进大量的物资计划管理人才,不仅这样,各个电力项目所需要的物资计划管理人员,必须由企业统一按照一定的要求引进,上岗之前,要对其进行统一的培训,严格禁止“走后门、拉亲戚”的问题发生,从而构建完善的考评机制,以保证物资计划管理人员可以在实际工作中,不断的进步和发展,为企业提供出更加优质的人才服务。

3.2 制定出完善的成本预算和控制体系

物资计划管理工作的进行和开展需要根据严格的采购计划来进行,为了提高物资采购管理水平,要保证物资采购计划的科学性以及合理性和准确性,电力开展的过程中,还要尽量杜绝一切无计划采购操作的发生,严格控制,将超计划采购问题的发生概率降到最低,建立完善的监督管理机制和科学的物资计划管理流程。值得

注意的是,在指定物资采购计划时,要深入电力现场,做好电力项目的综合了解和调查,并根据项目实际需求随时调整设备采购计划,使其能够让物资采购真正满足项目建设需要,避免不必要的物资浪费情况出现。除此之外,在进行电力物资材料管理时,还要综合的考虑项目进度,定时盘查物资和设备,并且完善物资盘查制度,保证管理者不仅能够准确的了解电力物资的消耗情况,还能根据项目后续的建设情况准备出相关的设备和物资,结合项目后续的建设情况准备相应的设备和物资。在物资管理工作中,针对废旧物资进一步建立废旧物资计划管理制度。例如,单独腾出一定的空间做好废旧物资的储备,及时维修出现故障的设备,并和废旧物资对应的供应商之间建立联系,同时了解供应商关于废旧物资的政策,找到合理的解决办法。

3.3 建立起比较完善的物资加护管理奖惩机制

对物资计划管理带来影响的因素进行分析,结合不同因素,制定出切实可行的管控策略。加强对物资实际使用的数量和单价进行记录和核对,对物资实际消耗以及计划消耗这两者之间的差距进行全面了解,所以通过建立比较科学有效的物资计划管理奖惩机制,就能在分项目完成后第一时间实施物资结余统计,另外,对于物资结余部分,通过奖励一些表现比较好的部门,进而最大限度上激发其他部门在日后工作的过程中对物资计划管理的积极性,在一定程度上促进物资计划管理工作更好的为企业管理工作服务。

4 结束语

综上所述,电力企业开展物资计划管理工作的主要目的就是保证项目电力质量,保证项目电力工期,降低项目电力成本,保证项目经济效益,进而提高企业核心竞争力,让企业在激烈的市场竞争中站稳脚步。增强管理人员的综合素质和管理能力。电力企业通过不断对采购物资的成本优化,通过对物资采购管理效率的提升可以进一步增强对企业经济管理的实际效益,最终推动现代企业在激烈的市场竞争中实现多元化发展。目前,国内电力施工企业物资计划管理工作普遍存在协同管理意识不足、成本预算和控制体系缺乏以及电力物资计划管理奖惩机制不健全等问题,文章针对不同的问题,给出了具体的建议措施,希望给其他电力企业提供借鉴和参考,进而提升我国电力物资计划管理整体水平。

参考文献

- [1]王冬.煤矿企业采购信息化管理体系建设与应用[J].中国市场,2021(11):160-161.
- [2]王一帆.国有企业物资采购价格管理措施研究[J].现代商业,2021(11):151-153.
- [3]王东.以信息化技术提升船舶物资供应链管理探讨[J].行政事业资产与财务,2021(07):36-37.
- [4]陈晨,王源涛,王儒鹏,刘鑫.基于供应链管理视角的生产计划排产的功能分析和探究[J].智能制造,2021(02):43-48.
- [5]许青,杨自勤,周亚伟,王海波.物联网技术在粮食及物资储备应急管理中的应用[J].粮食与食品工业,2021,28(02):61-62+66.