

关于财务共享模式下管理会计转型的探讨

侯敏瑞

(河北航天信息技术有限公司衡水分公司,河北 衡水 053000)

摘要:财务共享模式下,企业会计工作需要从原本的财务会计转变为管理会计,推动业财融合的同时,实现财务服务的前置化,财务管理需要同时满足市场发展变化以及全新商业模式发展的需求,这样才能真正为企业发展提供良好服务。本文结合财务共享模式下企业会计需求的变化,就如何实现财务人员向管理会计的转型进行了研究和探讨,以供参考。

关键词:财务共享模式;管理会计;转型

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.10.018

1 前言

新的发展环境下,伴随着大数据、云计算、移动互联网等技术的发展和普及,共享经济迅速兴起,并且对经济生活的各个方面产生了不容忽视的影响,财务共享模式的出现,推动了传统财务职能和管理会计的分离,同时也给企业管理模式的转变和经营结构的优化提供良好契机。而在对管理会计体系进行重构的过程中,财务人员也需要随之做出改变。

2 财务共享模式下企业会计需求的变化

财务共享模式能够推动会计核算内容的实时化和标准化,减少基础工作的内容,促进会计审计效率的提高,同时也能够实现会计档案管理的电子化作业。不仅如此,财务共享模式的推广也能够带动财务会计职能的变化,对企业会计提出新的需求,具体体现在三个方面:一是战略型财务。战略型财务人员一般集中在企业核心管理层,主要的工作是负责企业战略规划,以及预算、成本、投资融资

等财务体系的建设和实施,可以对企业战略规划下的财务数据进行全面剖析,为管理战略的制定提供参考和借鉴;二是共享型财务。共享型财务简单来讲,是针对共享系统的财务管理流程进行处理,要求财务人员能够熟练操作财务共享系统,依照系统核算要求实施相应的流程作业,提炼出相应的财务信息,也可以对财务数据的执行情况监督管理;三是业务型财务。业务型财务就是通常所说的管理会计,也是传统财务人员向现代财务人员转型的重要目标,相比较前两种财务,业务型财务更加关注对业务数据的分析,要求财务人员能够从企业的经营过程和业绩结果等出发,做好全面分析和判断,为企业的市场经营活动提供相应的财务指导意见。

3 财务共享模式下管理会计转型的意义

3.1 推动财务流程完善

财务共享模式的实施,能够显著提升企业财务日常工作的效率和效果。财务共享模式能够加快业务申请、审批和复核工作的速度,

保证工作的标准化和规范化,推动单据凭证的电子化作业。通过这样的方式,能够实现财务流程的集约化和标准化管理,有效降低企业财务管理的运营成本和人力成本,切实提高财务信息的及时性和准确性,确保财务管理工作的精益化,推动内部控制制度的贯彻落实,使得财务管理工作能够实现从核算会计到管理会计的转变。

3.2 发掘财务数据价值

财务共享模式能够实现对于企业财务数据的集中化和统一化处理,对于一些基础性的会计信息,可以设置统一的数据录入标准,规范数据口径,为财务分析报告的编制提供数据支撑。借助管理会计转型,企业财务人员能够实现对同期以及当期财务数据的对比分析,明确企业的经营情况和发展趋势,伴随着财务共享模式的运用,财务人员能够将更多的时间和精力放在财务数据分析方面,将管理会计的价值充分发挥出来,从财务角度和经营状况出发,对数据形成的原因进行分析,找出其中可以改善的地方,提升财务管理的效果。

3.3 做好财务风险管理

财务共享模式可以促进企业内部资金管理公开性和透明性的提高,借助共享平台系统,财务人员能够针对所有业务单元的核算成果进行分析,有效减少其在预算编制和预算执行过程中存在的偏差,保证监管的及时性和有效性,也能够实现对相关票据及信息完整度的管控,促进预算准确性和执行力的提高。对照各业务单位的营收和运营成本等基本信息,可以针对单元进行小核算,进一步提升资金运作的透明度,增强业务单元的独立作战能力,也能够倒逼业务部门做好成本控制,提高经营性利润,有效降低企业运营中的财务风险。

4 财务共享模式下管理会计转型的有效策略

财务共享的实现,将大量财务人员从原本重复单调的工作中解放出来,也使得其面临着失业或者转型的压力。对此,企业应该帮助财务人员做好转型工作,通过培训的方式,提升财务人员的经营参与度以及决策支撑能力。应该确保财务人员能够了解企业的具体业务,拓展其财务业务能力,实现财务和业务的深度融合,通过构建财务共享体系的方式,推动业务流程的重构,以实现整体资源调控的目的。在推动财务人员向着管理会计转型的过程中,可以从以下几个方面着手:

4.1 强化业财融合

财务人员在向管理会计转型的过程中,需要首先转变自身的思维理念,从企业战略思维的角度进行思考,做到统筹全局,针对财务及业务数据进行分析和研究,借助财务数据反推企业的市场定位,确定好产品价值,同时从企业的经营规模和市场趋势等出发,为后续经营策略的制定提供可供参考的意见,将财务数据的价值充分发挥出来。应该推动管理会计职能的前置化,切实做好事前和事中管理,例如,借助财务共享吸引所具备的动态管理功能,可以及时发现企业战略执行过程中存在的偏差和问题,分析问题产生的原因,及时做好处理和应对,保证相关工作的顺利实施。

4.2 关注内控执行

财务共享模式可以实现企业财务管理的信息化,而在财务共享系统中,需要融合内部控制制度,做好对企业业务活动的全过程监督,这样有助于财务活动内部控制效率和管理质量的提高。依照管理会计的职能定位,其必须能够实现绩效评价、成本管理、风险管控等方面的职能,而以相应的财务共享平台为支撑,可以实现对企业

正在实施的业务的有效监管,明确业务活动的实施情况,保证内控制度的执行效果。不仅如此,财务人员还可以结合财务数据制定出相应的业绩评价,将企业经营质量客观真实地反映出来,定期对企业业务活动的执行效果进行分析,帮助管理层准确识别经营中存在的各种风险。

4.3 提高人员能力

一是应该适应思维的转变。管理会计转型对于财务人员的综合素质有着更加严格的要求,财务共享模式下,财务业务工作的创新,要求财务人员能够及时对自身的知识结构进行更新,提升专业素质的同时,优化管理思维和创新思维能力,这些能力在影响企业管理会计发展的同时,也决定了财务与人员能否实现有效转型。基于此,财务人员需要加强对于相关知识的学习,拓展学习渠道,实现自身综合能力的不断提升;二是应该适应内容的转变。财务人员应该深入到企业业务层面,参与企业业务决策的制定和执行后,也应该对企业流程中不同系统的关联性和闭环性进行优化,对企业流程中存在的风险和漏洞进行评估,做好管理工作,促进工作效率的提高;三是应该强化沟通能力。管理会计体系下,企业实施经营管理活动的核心出发点是财务数据,对于财务人员而言,自身工作的范围不再单纯的局限在部门内部,要求其必须不断提高自身的沟通能力和表达能力,在了解企业现实需求的情况下,深入挖掘现象,做好相应的结果分析,将结果分析及时传递到各个部门,这些工作对于财务人员的能力提出了更高的要求。

5 结束语

总而言之,财务共享模式的实施,为企业财务人员的转型提供了相应的平台和环境支撑,促进了财务工作的科学化、智能化和高效化发展。管理会计本身特殊的职能定位,对于财务人员提出了更高的要求,其必须深入了解企业的发展战略,明确企业经营本质,从更加全面的角度来对财务工作进行充分审视,加快财务战略价值创造,为企业的经营发展提供指导,使得管理会计的作用和价值能够充分发挥出来。

参考文献

- [1]邵慧君.基于财务共享下的企业管理会计应用研究[J].商讯,2021,(13):41-42.
- [2]王昊.财务共享模式下财务人员如何向管理会计转型的思考[J].财经界,2020,(31):251-252.
- [3]彭冲.财务共享模式下企业财务会计向管理会计的转型发展[J].现代商业,2020,(25):173-174.
- [4]朱维方.基于财务共享模式下的管理会计转型探究[J].财会学习,2020,(01):131,133.
- [5]倪传健.浅析财务共享模式下财务转型及管理会计的应用[J].今日财富,2020,(01):129-131.
- [6]李志欣.财务共享模式下财务人员向管理会计转型的几点思考[J].中国乡镇企业会计,2019,(08):169-170.