

新形势下公路工程经济管理风险及防范措施探究

杨雪倩

(云南省公路工程监理咨询有限公司, 云南 昆明 650021)

摘要:随着我国经济的发展和进步,公路工程施工和管理也遇到了新的形势,就当前而言,对于施工单位,想要提升经济效益,必须做好风险管理和防范。本次研究从新形势下公路工程经济管理存在的风险作为切入点,主要针对公路工程经济管理的风险防范进行了阐述,希望通过本文的阅读,能够给公路工程管理相关领域的研究者或工作者提供一定的帮助和启发。

关键词:公路工程;经济管理;防范措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.10.048

1 前言

随着我国交通事业的发展进步,公路工程施工行业也发生了巨大的变化,市场竞争也越来越激烈,中间环节则愈发透明^①。对于施工单位来讲,想要求得生存和发展,就需要在保证工程质量的前提下,做好经济管理工作,杜绝风险发生,控制成本,创造更多的利润。但是由于我国传统的施工行业始终存在“重施工、轻管理”的问题,很多施工单位甚至完全不会进行成本控制和经济管理工作,风险频发^②,导致施工成本扩大、经济效益降低,阻碍其发展,从长远角度来看,这也会对我国施工建设行业的发展带来不利影响^③。

2 新形势下公路工程经济管理存在的风险

2.1 施工成本风险

施工成本风险是公路工程施工经济管理风险当中较为常见的一种,即在施工过程中,因为某些突发因素或者制定预算时出现失误,造成预算无法满足实际开支的情况,严重时,可能因为资金准备不够充分,无法支付相关费用而不得不停工。造成成本风险发生的

原因有很多,例如工程初期进行预算时缺乏科学性、合理性。在进行工程预算计算时,需要对施工设计所牵涉到的所有费用进行全面、合理、科学的计算,这种计算不仅仅要考虑工程设计本身存在的特殊性,还应该结合当地的实际情况,需要对当地的劳动市场、材料市场、设备租赁、材料运输等各个方面进行充分的研究并在预算方面留有余裕,否则就容易出现施工成本风险。另外,有时施工成本风险来自于设计出现问题,当设计出现问题导致工程实际施工用料、工艺、工期与预期出现严重偏差时,就有可能出现施工成本风险;再者,由于公路工程施工工期较长,在施工过程中,出现市场波动,可能也会导致施工成本风险的产生;最后,如果施工过程中,质量出现问题或者材料保存不当,都可能无形中增加成本,导致施工成本风险的出现^④。

2.2 施工质量风险

施工质量的风险对于公路工程经济效益的影响则更加直接,主要从以下几个方面,首先,施工单位一味的追求利润,压缩施工成

本,在这样的情况下,想要缩减成本的方法,包括使用劣质材料、使用低水平施工人员或者租用劣质施工设备等等,而这些行为都会对施工质量直接产生影响;此外,施工人员本身的工艺水平或者职业道德不过关,当施工人员施工水平不符合要求时,导致一些关键施工节点质量不过关,对整个工程的影响都比较直接,而施工人员道德不过关,就会有意的缩减必要工序,导致影响工程质量。而当出现施工质量风险时,可能造成以下几种结果,第一就是质量不合格,没能通过验收,导致返工,延长了工期、浪费了材料;第二是可能导致施工过程中发生风险施工,直接导致施工人员发生人身危险,有些公路工程施工过程中出现事故,直接导致施工人员死亡而使得工程无限延期,影响非常深远,最后,某些工程存在施工质量风险,但是侥幸通过验收,这种情况在工程投入使用时,也可能发生风险,而这种情况下,可能导致的问题以及影响的范围就更加难以估量^[9]。

2.3 合同签订风险

合同签订风险指的是在与业主、设计单位等方签订合同时,合同条款模糊、责任界定不清晰,特别是出现事故时,没有对责任方进行界定,这种情况下,一旦发生事故,就可能导致责任方界定不明确,有可能因此发生各方推诿扯皮的情况,一旦发生这种情况,可能导致工程无法顺利进行,各方合作出现问题,影响工程。另外,有些合同签订风险还可能导致施工单位承担一些本不该承担的责任,进而影响工程经济效益。不过随着时代的发展,目前绝大多数的公路工程合作合同都有相应的模板,且一般都是与政府合作,因此,合同签订风险发生的概率并不算大,倒是部分施工单位与一些施工游击队合作,出现事故之后,这些游击队不履行合约,失去联系,给施工单位带来损失的情况时有发生。

3 新形势下公路工程经济管理风险的防范措施

3.1 施工成本风险的防范

针对施工成本风险的防范,首先要是在施工开始前,科学准确的进行施工预算的制定,施工预算的制定,应该充分对施工现场的施工环境、市场条件和变化做好调研,对施工地的材料供应商和运输形式进行梳理,对所有产生费用的环节都要进行反复推敲,只有这样,才能够避免因为预算过低导致资金出现问题的情况发生。此外,还要科学合理的进行施工成本的控制,施工成本管理是宏观的管理方式,需要结合施工预算、计划、工程进度进行综合性的把控,当某一阶段预算超标时,应该在下一阶段有意的控制和缩减,若是在满足工程质量的前提下已经发现不能对成本进行有效的控制来弥补上一阶段的缺口,这时就应该调整预算,扩充资金链条,避免对工程造成影响^[9];第三,在施工过程中,应该保证工程质量,因为一旦质量不过关,就意味着可能出现返工的情况,而一旦出现返工的情况,不仅会延长工期,还会投入更多的人力物力,造成资源的浪费;最后,施工现场的材料管理也是非常重要的,一旦管理工作出现问题,导致施工材料污损、生锈、丢失或者遭到破坏,那么材料的重新采购、运输就会出现,影响工期,或者造成工程质量下降,都会带来风险的发生。

3.2 施工质量风险的防范

施工质量风险的防范就需要加强对公路工程施工现场的管理工作,首先,施工单位应该制定明确的施工规章制度和奖惩措施,在施工现场强制执行,除了制度的制定之外,还应该制定具有有效力的监督机制,只有监督机制的完善合理,才能确保制度的顺利施行。施工制度的制定,应该将责任落实到个人的头上,避免出现找不到相关责任人或者出现推诿扯皮的情况,施工过程中应该安排进行定期和不定期的监理巡检,定期检查主要集中在重要工序的重要节点,不定期检查则贯穿整个工期,避免施工人员出现麻痹的心理,导致风险的发生。施工开始前,应该对施工人员进行严格的遴选,无资质者不能上工,经验不足者,不能独立担任重要施工环节任务,对所有的施工人员,应该做好施工前的培训工作,主要包括职业道德、施工安全方面的训诫,并对施工过程中可能涉及到的新技术、新工艺、新的机械设备、新的施工材料进行介绍和集中学习,避免在实际

施工中使用不当,影响工期和工程整体质量。强化公路工程的验收工作也十分具有必要性^[7],目前来看,投入使用的一些豆腐渣工程出现问题,固然施工单位难辞其咎,验收方相关人员的麻痹大意同样是酿成大祸的重要推手,因此,应该严把质量的最后一道关口,避免让问题工程投入使用。作为施工方,应该在施工过程中,对施工的费用和工期有一定的规划和把控,当出现实际投入远高于预算时,要及时分析原因,不能盲目为了控制成本而使用劣质材料,当工期紧张时,要想办法提高施工效率或者与业主方沟通延期,不能一味提高产能来缩短工期,一些工程就是因为不计后果的抢工期,施工人员长时间工作在疲劳状态下,导致施工水平远不及平时,进而出现各种各样的事故,产生质量风险。除此之外,还应该严把材料关,劣质材料坚决不予进场,材料是工程质量的基础,只有材料质量得到了保证,工程质量才能得到保证。

3.3 合同签订风险的防范

对于施工单位来讲,应专设相关岗位,聘请具有相关工作经验的法律顾问对工程相关合同进行审查,补充合同中的一些漏洞,并对合同中的模糊处进行明确,界定双方责任,在进行合同签订时,应该双方都对合同内容充分了解并同意后进行签字,必要时可以录音录像保留证据,这样能够避免发生问题时产生不必要的矛盾和纠纷,影响工程的正常进行。在进行合同签订风险防范的工作中,要注意,公路工程施工的工期漫长,签订的合同数量庞大,需要做好合同的管理工作,分类进行归档,并注明合同的期限、金额等等,这样才能避免在工程进行过程中,因为管理不当而导致违约的情况发生,产生不必要的支出和纠纷^[8]。

4 结束语

总而言之,公路工程施工工期漫长、工程量巨大、前期投入费用较高,若是不能很好的进行经济管理,对可能发生的风险没有进行预防,发生了成本风险、质量风险或者合同风险,就可能导致施工单位的经济利益受到影响,一些重大的风险发生时,甚至因此直接导致施工单位入不敷出,进而无法进行正常的周转,被激烈的市场竞争所淘汰,因此,对于施工单位来讲,在公路工程施工过程中,必须要做好经济管理和风险防控工作。

参考文献

- [1]李晓华.关于公路工程经济管理的意义及其措施的若干思考[J].中外企业家,2018(30):106.
- [2]梁建兰.公路工程经济管理的现实意义及管理措施分析[J].现代营销(下旬刊),2019(02):149-150.
- [3]张丽素.公路工程管理过程中存在的经济风险及改进建议[J].交通世界,2019(15):140-141.
- [4]刘红丽.公路工程经济管理中存在的问题及应对措施[J].绿色环保建材,2019(07):97+100.
- [5]张志英.基于市场经济下的公路工程经济管理探究[J].财会学习,2019(34):190+192.
- [6]周雪丽.关于公路工程经济管理的意义及其措施的若干思考[J].科技经济市场,2016(06):178-179.
- [7]刘晓磊.浅论加强公路工程经济管理的意义及策略[J].中外企业家,2016(30):79+81.
- [8]刘丽.公路工程经济效益的影响因素及发展对策[J].城市建设理论研究(电子版),2017(07):176-177.

作者简介:杨雪倩(1990,10-),女,白族,籍贯:云南迪庆,学历:大学本科,经济师,从事工作方向:工程经济。