

# 试论医院财务的精细化管理

戴琳琳

(黑龙江省海员总医院,黑龙江 哈尔滨 150000)

**摘要:**财务管理是关系到医院运营发展的一项重要工作,在新医改背景下,要想快速适应当前的发展环境必须要对财务工作的管理模式进行针对性调整,将现代化管理理念融入到医院财务工作中注重细节上的管理与把控,实现精细化管理,建立与医院当前发展相适应的财务管理体系,这对提升医院整体管理水平有着积极影响。要明确医院财务精细化管理的重要性,结合实际制定完善措施促进精细化管理目标达成,保证医院财务工作的规范化和系统化开展。

**关键词:**医院;财务工作;精细化管理

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.10.052**

精细化管理是一种现代化的管理模式,将其应用到医院财务管理中可以实现财务资源的优化配置,避免出现资源浪费情况,还能够根据需要对财务人员的职责进行有效划分,保证各项工作可以得到科学有效落实。精细化管理改善了以往管理模式中的不足,在提升医院综合实力以及推动医院长期稳定发展方面起到了良好作用,本文主要对医院财务的精细化管理进行了探究,望可以为医院财务管理提供有效参考。

## 1 医院财务工作精细化管理现状

医院财务工作内容的涉及范围比较广,整个流程较繁琐,而且还会受到多种因素的影响如资源量不足和财务数据不完善等,无法为财务工作的有序开展提供基础支撑所以容易出现管理混乱的局面,这在一定程度上阻碍了医院的健康持续发展。精细化管理理念的融入可以对以往的工作模式进行改进和优化形成更加科学有序的管理体系,促进了这项工作的高效开展,但是对于相关工作人员的业务能力和水平也提出了较高要求。目前许多医院在进行财务精细化管理的过程中对这种管理理念理解不到位所以存在工作无法有效落实的情况,不能将精细化管理的优势作用充分体现出来,因此,在新时期发展环境中如何将精细化管理理念充分融入到财务管理工作中是需要加强重视和研究的内容。

## 2 医院财务精细化管理及其特点

医疗制度的改革与完善使医院的办公环境和运营模式等都发生了较大改变,在多元化的发展形势下加强财务精细化管理可以让医院各项经济活动科学有序开展,提高核算结果的准确性。通过对医院各部门财务数据的系统化管理能够对投入成本进行有效控制以此提升医院整体的经济效益。精细化管理主要有以下几方面特点:流程化,能够按照专门的管理流程有序开展相关作业,根据实际需要进行明确分工;系统化,精细化管理需要各部门的协调配合,实现通力合作才能提高整体的经营效益;人文化,人力资源是精细化管理中不可缺少的要素,通过对工作人员的监督管理可以约束工作人员的行为使工作规范有序开展;制度化,只有建立完善的管理制度才能对各项工作进行规范和引导,让医院各项工作更加高效开展。

## 3 医院财务精细化管理路径

### 3.1 建立完善的财务信息管理系统

医院财务工作在开展期间需要收集整理各部门数据信息对医院各项经济活动进行有效管控,要实现精细化管理还需要对医院财务信息管理系统进行改进和完善,利用信息技术建立综合数据库确保能够为财务人员各项工作的开展提供准确、有效的数据信息,促进各部门数据的共享应用,可以在日常财务工作中对医院的固定资产进行科学管理有利于更好的为医院的整体运营提供服务,减少损耗的产生。而且通过该系统可以保证各类财务信息数据的时效性,通过针对性的分析与处理可以为医院领导者相关决策的制定提供参考依据,实现对未来发展的科学引导。另外,医院财务信息管理系统在运行过程中能够及时了解医院经营期间的异常情况并进行科学处理,为医院整体的有序运行提供保障。

### 3.2 重视专业化人才的培养

精细化管理理念的融入对医院财务管理工作人员的各方面能力都提出了较高的要求,只有保证工作人员的各方面能力达标才能财务精细化管理得到全面落实,所以专业化人才的培养是医院财务精细化管理中的一项基础工作。要结合精细化管理的特点以及医院财务工作开展的实际要求来确定具体的培训内容与方式,对工作人员进行针对性培训,让他们可以熟练运用现代化科学技术并掌握多种管理技巧确保能够为财务管理工作的开展提供有力支持,还需要提高财务人员的创新能力和思想意识,自觉规范自身行为保证财务工作开展质量,通过不断创新来提高医院财务管理水平。

### 3.3 实现财务数据的高效利用

财务数据是医院财务管理工作中的基础,做好这方面的分类与管理才能促进后续工作的有效开展,但是部分医院内部环境存在较为混乱情况导致许多数据没有得到有效管理,无法将财务数据的作用和价值充分体现出来。在进行精细化管理过程中必须要加强对财务数据管理的重视,将各部门财务数据信息收集和整合在一起进行系统化分析与处理,对财务数据的内在价值进行深入挖掘为医院各项资金的合理分配提供有效依据,通过对财务数据的系统化分析可以及时了解和发现财务工作的问题,采用业财融合的管理方式对财务工作进行优化调整能够让各类财务数据资源得到充分利用,为精细化管理提供了基础支撑。

### 3.4 注重成本和资产管理

医院在运营发展的过程中需要不断完善医疗设备并保证医疗资源充足才能为人们提供更好的医疗服务,所以医院中的医疗设备、材料和试剂的数量和种类比较多,若没有进行有效管理和合理利用则会出现医疗资源浪费的情况。要想对医院的投入成本进行有效控制就必须要及时了解相关数据,通过全面分析为医疗设备采购工作的开展提供合理建议。在开展精细化管理工作时需要在满足医院发展要求的同时对投入的成本进行有效控制,让医院存货得到高效利用,避免出现资金浪费的情况。

## 4 结束语

医院财务的精细化管理是行业发展的必然趋势,必须要实现精细化管理理念的充分融入并保证各项内容落到实处,以防出现流于形式的情况。结合医院财务管理现状利用科学有效的管理方式来改善以往管理工作中存在的不足,明确精细化管理的主要目标,将其与医院财务工作中的各项内容充分结合,要重视对专业化人才的培养,不断提高财务管理人员的综合素质和管理能力,建立完善的财务信息管理系统对各项工作进行系统化和全面化管控,实现医院资金、资源优化配置以此提升医院的综合效益。

### 参考文献

- [1]陈谦.试论基于新医改背景下的医院财务精细化管理[J].财会学习,2017,16(144):32-33.
- [2]蒋晓斌.新医改背景下实现医院财务精细化管理的方法[J].经济研究导刊,2017,(08):117-118.