

# 关于商业企业财务管理相关问题的探讨

沈 宏

(常州世界家具家居广场有限公司,江苏 常州 213000)

**摘 要:**随着商业企业规模不断扩大,商业企业所面临的财务问题也日益剧增。本文就商业企业财务管理现有问题进行简单阐述,并结合目前商业企业实际情况,提出相应完善建议。希望能对商业企业财务管理工作开展有一定促进作用。

**关键词:**商业企业;财务管理;问题

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.10.063

## 1 引言

商业企业作为商品从生产到销售的纽带,其自身是不具备商品再生产功能,只是单纯对商品进行售卖。因此,为了保证商品在价格上的优势,商业企业大多为连锁模式。其财务管理是商业企业经营核心,如何成功降本增效,优化财务管理问题是每一家商业企业思考的问题。

## 2 商业企业财务管理存在的问题

(1)财务核算方式不能及时更新。一般而言,不同企业阶段和企业规模所采用的财务核算方式也不一样,如在企业发展初期和规模较小时,商业企业大多采用多头管理、分层核算模式。但随着商业企业规模扩张,这种模式容易导致财务会计信息受损,失真严重,不利于商业企业总部财务统计,同时,也容易滋生分支机构的贪污腐败。同时,随着商品规模日益增多,企业核算难度也不断剧增,从而导致核算质量低,商业企业发展受到严重制约,不利于持续发展。

(2)资金管理手段薄弱。资金管理机制,直接关系到商业企业对各个分支机构、连锁店铺的控制情况。目前多数商业企业未建立健全内部审计监督机构,或者内部审计机构不能有效履行职责,没有对分支机构做到有效监管。一些商业企业为了扩大企业市场规模,占据市场优势,给予了分支机构较大自主经营权,无论是应收账款管理还是资金往来,甚至是允许分支机构设置自身账户,这种管理手段虽然在一定程度上提高了商业企业经营额度,但在财务管理上,无疑出现较多问题。如挪用公款,私设账户等,从而导致商业企业总部无法有效发挥资金管理作用,对企业总体资金情况掌握不全,不能实现资金统一调配,进而降低资金使用效益。

(3)全面预算管理实施不科学。在当前市场经济环境下,企业发展受到的影响因素越来越多,为了保证企业按照自身制定的战略稳定发展,就必须加强预算管理工作。但实际上,大部分商业企业预算管理工作还处于原始状态,没有建立健全全面预算管理机制。企业财务和业务脱节,业财融合程度较低,预算管理工作不能符合商业企业实际发展情况。预算编制不合理、各部门对全面预算管理认知不高、预算监督不强等等,从而提高了商业企业经营风险,一旦遇到市场震荡,可能会给企业造成巨大损失。

(4)信息化建设滞后,信息人才缺乏。企业财务信息化管理对财务管理效率的提高作用是毋庸置疑的,但目前,我国大多数商业企业财务信息化建设还处于初级阶段,即简单通过财务信息系统来对财务工作进行管理,并没有充分发挥财务信息数据的分析引导作用。这主要有两点原因:一是企业对财务信息系统和内部管理系统对接程度不高,财务信息系统依然只是在财务部门内部作会计核算工作,没有发挥出财务分析引导作用。二是企业财务信息人才缺乏,所谓财务信息人才,不仅需要具备较高的财务知识水平,还需要具备财务信息数据分析能力和财务信息系统管理能力,而目前大多数商业企业该人才比较缺乏。

## 3 优化商业企业财务管理问题的措施

(1)优化财务核算方式。随着商业企业发展,企业财务核算模式也应不断优化变更。从当前商业企业财务核算变更历程来看,大多是从单点核算到集中核算的变迁。即从分支机构独立核算向公司总部

集中核算模式转变。因此,商业企业要建立健全资金集中管理平台,组建一支专业的财务管理团队来负责财务核算,保证核算质量。同时,在发生财务核算方式变革后,一定要注意增值税核算,实施统一核算,按月预征,年底清算方式,降低企业财务核算风险,同时也有利于降低核算成本。

(2)加强财务资金管理。加强商业财务资金管理,是商业企业实现可持续发展的必要途径。首先,商业企业要建立财务内部审计机构,加强对分支机构的财务监督,企业总部要定期和不定期对分支机构账单、商品库存等进行检查管理,对一些不符合要求甚至违规操作的分支机构要予以惩罚。对一些管理优秀的分支机构进行奖励。其次,要加强资金的收支管理,随着企业发展规模的扩大,越来越多的商业企业要求分支机构将每日营业额移交银行,并定期汇入总公司,从而使总部能及时了解公司目前现金流状况,进而制定科学合理的战略计划。

(3)建立健全全面预算管理体系。对于任何企业而言,全面预算管理是预算管理新模式新趋势,也是未来发展的必然模式。随着业务和财务工作的不断融合,全面预算管理工作不仅包含了资本预算、财务预算、经营预算等全方位预算管理工作,也包括了对经营信息和资本资源等全方位的整合管理工作,因此,商业企业各个部门都需加入全面预算管理体系中去。首先,企业要建立全面预算管理委员会来负责预算管理工作,委员会直接对企业经营管理层负责,委员会成员由各个部门管理人员组成,委员会执行机构由财务部门负责,并调配其他部门配合,从而保证全面预算管理工作的有效推进。其次,商业企业要加强预算执行和预算监督,建立健全预算管理机制。最后,要加强预算结果反馈,提高对预算结果运用,制定合理的奖惩机制,提高企业全体人员对于预算管理重视,从而促进企业预算目标的达成。

(4)重视财务信息化建设,培养财务信息人。目前,很多商业企业在商品管理和财务管理上运用的信息系统,提高了工作质量和工作效率。但对整个企业战略发展而言,信息系统建设尚处于初级阶段。所以,商业企业要优化财务信息系统,促进内部各个板块信息系统对接融合,实现信息共享,提高财务会计质量及时性和准确性。优化财务和业务流程,使业财融合工作更好开展。同时,提高财务信息人员专业能力及水平。商业企业可以招聘一批具有综合素质的财务管理人才,并对现有财务人员进行培训,从而职责素质到道德素质,保证财务安全。此外,企业还应建立科学轮岗机制和奖惩机制,提高财务人员工作积极性,进而增强商业企业财务管理水平。

## 4 结束语

随着企业发展,企业面临的财务问题也日益剧增。想要保持强有力的发展活动,商业企业必须加强财务管理,优化核算方式,建立全面预算管理模式,加强财务信息化建设,提高财务人员工作能力,才能充分发挥财务管理作用,保障企业发展。

## 参考文献

- [1]柳东梅.财务战略协同视角下的商业企业供应商管理策略[J].财会研究,2021(04):49-52.
- [2]谭子霞.试分析商业企业的业财融合模式[J].质量与市场,2021(02):34-35.