

如何构建国有企业资产管理绩效评价指标体系

王 煜

(君元达(山东)会计师事务所有限公司,山东 淄博 255000)

摘 要:国有企业资产管理的内容众多,不少企业在传统观念的影响下,没有能够建立起完善的资产管理绩效评价指标体系,影响了资产管理工作的实施效果。对此,国有企业应该从自身的资产管理的现状出发,加快绩效评价指标体系的构建和完善,为资产管理工作的顺利实施奠定坚实基础。本文从国有企业资产管理绩效评价的意义出发,对其绩效评价指标体系的构建提出了几点建议,希望能够促进国有企业资产管理水平的提高。

关键词:国有企业;资产管理;绩效评价;指标体系

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.10.071

1 前言

在我国社会主义市场经济体系中,国有企业是非常重要的组成部分,为我国经济建设作出了巨大贡献。对于常规企业,国有企业的营利性更多地体现为国有资产的保值和增值,通过构建资产管理绩效评价体系,能够实现国有企业资产管理水平的评价,优化国有资产配置,提高企业的资产管理水平和资本运作效率。

2 国有企业资产管理绩效评价的意义

国有企业资产管理绩效评价的意义体现在三个方面:一是能够提高企业的责任意识。通过有效的资产管理绩效评价,能够增强国有企业的责任意识,而资产管理与绩效评价的融合,能够将资产管理与国有企业内部各部门的实际利益联系起来,增强各部门资产管理责任意识的同时,也能够促进管理绩效理念的提高,保证资产管理的质量和效果,提升国有企业资产管理的科学性及其合理性;二是

能够提高资产管理效率。资产管理绩效评价体系并非单纯地依照评价结果来对国有企业的资产管理水平进行衡量,必须认识到,评价本身并非目的,而是一种特殊且有效的手段^①。借助资产管理绩效评价,上级部门能够依照各单位填报的资产绩效评价指标信息,把握企业及部门的具体情况。通过这样的方式,企业管理层能够了解企业在资产管理中存在的不足和问题,也可以对企业内部各部门的资产管理评价信息进行汇总,做好分类及分析工作,明确企业资产的实际情况和分类情况。以完善的信息为支撑,国有企业能够实现预算管理和资产管理的有机结合,更好地对资产配置活动进行引导和调整,促进资产管理效率的提高;三是能够提升预算管理的效果。对于企业而言,预算管理和资产管理之间属于相辅相成的关系,预算管理是企业实施资产管理的基础和前提,资产管理则是企业开展预算管理的依据。在实施资产管理绩效评价的过程中,企业需要做好

,以准确完整的资产数据作为支撑,拖动资产

管理和预算管理的融合,为预算编制和资产配置提供可供参考的依据,同时也能够实现预算编制的精细化。借助有效的资产管理绩效评价,配合完善的指标体系,可以实现对于企业内部各单位各部门资产配置情况和资金使用情况的分析,及时发现资产配置和资产结构中存在的合理之处,为资产绩效管理奠定良好基础。从这个角度分析,资产管理绩效评价可以说是国有企业资产管理与预算管理结合的纽带,也是保证预算管理科学性的关键依据,必须得到足够的重视^[5]。

3 国有企业资产管理绩效评价指标体系的构建

当前,国有企业在实施资产管理绩效评价的过程中,存在不少问题,如公共产权主体模糊、国有资产管理约束性不足、资产运营不科学等,这些问题的存在严重影响了国有企业资产管理绩效评价作用和价值的发挥。对此,国有企业应该从自身的经营发展状况出发,构建起完善的资产管理绩效评价指标体系,做好资产管理绩效评价工作。

3.1 明确指标设计原则

一是可比性。可比性指国有企业资产管理绩效评价指标结果之间必须能够进行对比,如不同资产规模之间绩效评价结果的横向对比,以及企业在不同时期绩效评价结果的纵向对比;二是实用性。实用性原则强调国有企业资产管理绩效评价体系中采用的指标计算方法应该尽量简单,方便操作和计算,确保计算结果的全面性,要求其必须能够将企业资产管理绩效的结果真实反映出来;三是导向性^[6]。必须明确,国有企业资产管理绩效评价不单单是对绩效管理优劣程度的排序,更是对资产管理工作的引导,能够为相关对象的未来发展指明方向。企业应该结合绩效评价的结果,制定出科学的控制对策,通过引导的方式,确保被评价对象能够逐渐朝着正确的目标靠近;四是可靠性。可靠性主要是很对国有企业资产管理绩效评价指标的来源而言,要求指标必须具备一定的科学理论依据,在对评价指标进行制定的过程中,应该听取专家的意见,保证各项指标的客观性,避免管理人员主观行为对于指标的不良影响。

3.2 革新资产管理理念

对于国有企业而言,资产管理绩效评价体系的内容复杂,涉及的利益主体众多,评价是否可以达到预期效果,受高层管理人员决心和理念的影响巨大。因此,企业应该将资产绩效管理作为日常工作的一项重要内容,推动资产管理理念的革新,从自身的经营发展现状出发,加强对资产管理工作的重视程度,确保资产管理绩效评价能够达到预期效果,为各项财务工作的顺利实施提供良好保障^[6]。

3.3 明确绩效评价内容

国有企业构建资产管理绩效评价体系的主要目的,是为企业管理层提供真实准确的信息,确保管理决策的科学性。资产管理绩效评价的内容体现在几个方面:一是应该切实保证国有资产的完整性和安全性,资产安全与绩效评价密切相关,在保证资产完整和安全的前提下,才能进一步实现国有资产的保值和增值;二是应该保证国有资产的经济性,对于股偶有资产而言,经济性指标值国有企业在实施资产运营管理的过程中,必须对经济效益指标实施相应的数据统计及分析,确定资产租金、处置价格等指标;三是应该对资产配置的合理性进行检验,对照产能、有效作业率等非经济性指标,评价国有企业资产结构及配置是否合理,分析投资项目是否达到了预期

目标^[6];四是应该对资产管理的目标性进行评价,认识到国有企业资产管理的最终目的,是为社会及公众的活动提供物质保障,为国民生活提供便利,因此,有关部门在实施国有资产评价的过程中,应该就资产利用结果进行分析,推动国有企业资产评价内容的细化。

3.4 优选绩效评价方法

从国有企业的角度,想要将资产管理绩效评价的作用充分发挥出来,构建健全完善的资产管理绩效评价指标体系,需要财务部门和财务管理对照企业的发展背景,制定出相应的绩效考核目标,以此来保证绩效考核工作的针对性和实用性。另外,为了确保在推行绩效评价的过程中,能够最大限度地保障公平,管理人员需要做好资产管理绩效评价工作的及时反馈和更新,强化监督控制,进一步提升国有企业资产管理绩效评价的公平性。对照相应的评价结果,国有企业还能够针对以往的资产管理工作进行分析总结,分析问题产生的原因,做好改进和方法,避免问题的重复出现,通过这样的方式,实现资产管理水平和质量的提高^[6]。

4 结束语

总而言之,新的发展环境下,国有企业体制改革不断深化,使得其资产管理的重要性愈发凸显。国有企业资产管理绩效评价涉及的内容众多,想要保证绩效评价指标体系的科学性和有效性,企业管理层应该从企业经营管理的实际状况着眼,做好绩效评价指标的构建工作。不仅如此,从保证资产管理绩效评价指标体系有效贯彻落实的角度,国有企业还应该不断更新自身的资产管理观念,对资产管理绩效评价的内容和方法进行明确,促进资产管理绩效评价质量水平的提高,立足经济和社会等多重视角,总结资产管理绩效评价的经验教训,确保企业的稳定快速发展,推动各项工作的顺利实施。

参考文献

- [1]彭建芳.行政事业性国有资产管理绩效评价研究[J].商讯,2021,(12):157-158.
- [2]周欣.高职院校财务内控管理及绩效评价管理模式研究[J].商讯,2021,(10):69-70.
- [3]谭静,文宗瑜,范亚辰.国有资本专业化运营绩效评价指标体系构建[J].中央财经大学学报,2020,(09):14-23.
- [4]岑晓明.投资型企业集团财务绩效评价体系构建思考——基于混合所有制股权投资[J].会计师,2020,(14):20-21.
- [5]刘珊.公交运输企业资产管理绩效评价指标体系研究[J].企业改革与管理,2019,(22):215-216.
- [6]薛凌烟.国有企业绩效评价财务指标体系研究[J].商场现代化,2019,(21):155-156.