

国有建筑施工企业管理现状与创新的思考

戴俊

(湖南省绿林建设集团有限公司,湖南 长沙 410000)

摘要:现阶段,经济的进步与发展,为建筑施工企业的成长与壮大提供了很多帮助。随着建筑市场竞争愈发激烈,建筑施工企业需要不断提升自身的综合实力,强化管理水平,从而获取更为长远的发展。同时,对于国有建筑施工企业来说,需要建立完善的管理体系,保证企业的正常运行,实现科学有效的管理。本文主要是以新的时代为研究背景,阐述了国有建筑施工企业管理现状,并就其管理创新等内容进行了分析,目的在于强化国有建筑施工企业管理水平。

关键词:国有建筑施工企业;管理现状;创新;思考

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.10.075

1 引言

市场竞争不断加剧,使得国有建筑施工企业面临了更多的困难和挑战。在国有建筑施工企业运行过程中,企业管理工作是必不可少的,高效的管理工作能够为国有建筑施工企业的发展打下坚实的基础,并在最大程度上提升其市场竞争力。目前,在很多国有建筑施工企业中,其管理过程中还存在一些问题,降低了管理效率。因此,国有建筑施工企业需要加强对管理工作的关注和重视,做好企业管理的创新与发展,为国有建筑施工企业的进步提供力量支持。

2 国有建筑施工企业管理现状分析

在国有建筑施工企业中,其管理模式及管理方式相对滞后,无法满足当前新时代发展的要求和标准,现有的经营管理方式也无法适应市场运行需求。同时,对于国有建筑施工企业来说,除了外界因素的影响,其内部的管理内容也不够完善,直接降低了管理水平,也影响到了企业管理工作的顺利开展。

3 国有建筑施工企业管理存在的问题

3.1 国有建筑施工企业管理思想相对落后

实际上,在国有建筑施工企业管理中,其管理思想较为落后,受到长期计划经济的影响,导致其在管理理念和管理内容上都有待完善。同时,由于其管理思想没有紧跟时代变化,导致很多管理工作在开展的过程中受到多方面因素的影响,从而出现了企业管理相关决策的盲目性和随意性,制约了国有建筑施工企业的长远发展。

3.2 缺乏发展战略研究

对于国有建筑施工企业来说,其主要是建筑项目多为大型建筑,受到一些因素的影响,导致部分国有建筑施工企业不能及时按照自身发展需求,并结合市场变化等制定合理有效的发展战略,导致国有建筑施工企业无法及时适应市场发展,影响到了企业的长远发展。同时,在国有建筑施工企业中,缺少对发展战略的研究与分析,且自身的执行力相对较弱,整体的企业管理规范性不够,不利于国有建筑施工企业的成长与进步。

3.3 长效管理机制不够完善

部分国有建筑施工企业在管理的过程中,多采用粗放式的管理方式,且管理队伍不够完善,直接影响到了国有建筑施工企业长效管理机制的健全和完善。同时,一些国有建筑施工企业的管理机制无法及时适应环境和市场的变化,其管理措施不够科学,且绩效管理以及考核制度等都过于形式化,不利于管理工作的顺利进行。此外,在国有建筑施工企业中,其管理机制不够灵活,监督与管理措施很难全面落实到位,对企业的长远发展带来了许多负面影响。

4 国有建筑施工企业管理创新的有效措施

4.1 创新管理模式和方式

为了能够提升国有建筑施工企业管理水平,需要针对管理模式和方式进行探索与创新。首先,在国有建筑施工企业中,其管理层及决策层需要加强对管理工作的关注与重视,积极创新管理理念,紧跟时代的发展与变化,有效调整其管理内容,保证管理工作的顺利进行。其次,要在企业内部形成一种积极向上的管理氛围,为管理创新提供好的环境。

最后,要提高管理创新相关工作的执行力,帮助国有建筑施工企业增强自身的实力,从而获取更为长远的发展。

4.2 做好技术创新

国有建筑施工企业为了提升管理水平,还要做好技术创新工作。首先,要在企业内部建立良好的技术创新环境,积极弘扬创新精神,对管理内容进行科学合理地调整,并严格按照时代发展与市场行情开展工作。其次,要加强对技术创新相关工作的资金投入,建立完善的长效机制提升创新力,从而将管理工作落实到位。最后,国有建筑施工企业需要构建多元化的资金投入模式,按照建筑项目分类,制定完善的资金使用方案,加大对技术人才的重视和引进,完善项目相关机械设备等,提升国有建筑施工企业现有资源的利用率,实现企业的可持续发展。

4.3 积极完善管理制度

对于国有建筑施工企业来说,管理制度是非常重要的。因此,需要加强对管理制度的创新,将市场中先进的管理机制融入到建筑施工企业内部管理中,从而帮助企业建立完善合理的管理制度与体系,保证管理工作的有序进行。在此过程中,需要加强外部与企业之间的联系,提升其管理制度的科学有效性。同时,对于国有建筑施工企业来说,其实际的管理情况与企业效益息息相关,需要加强对企业项目的重视。此外,为了能够提升国有建筑施工企业管理效率,需要根据市场的发展和变化,对现有的机制进行调整和优化,逐渐形成一种合理的管理机制,为企业管理工作全面贯彻落实提供基础保障。

4.4 对文化进行创新

国有建筑施工企业在管理的过程中,还要加强对文化的重视与创新。事实上,对于文化的创新包括了对企业发展战略的研究和分析,并制定合理的企业发展目标,加强企业文化的建设与完善。同时,随着现代化管理理念的发展与创新,国有建筑施工企业需要积极完善企业文化相关工作,采用先进的管理理念和管理措施,积极适应市场变化与发展。

5 结束语

综上所述,随着建筑市场竞争愈发激烈,国有建筑施工企业需要不断提升其管理水平,增强企业自身的综合实力。因此,国有建筑施工企业需要创新管理模式和方式,做好技术创新,积极完善管理制度,将管理工作全面落实到位,实现国有建筑施工企业的可持续发展。

参考文献

- [1]冯晓荣.建筑工程施工管理创新的思考[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2016(10):81-82.
- [2]黄亮.探析建筑工程施工管理创新问题的思考[J].建筑工程技术与设计,2015,000(014):1450-1450.
- [3]贾胜文.关于建筑施工工程管理的现状及其创新思考[J].房地产导刊,2016,000(035):65.
- [4]文虎章.关于建筑工程管理及施工质量控制的有效策略的思考[J].建筑技术研究,2019,2(2).

作者简介:戴俊(1987,11-),男,土家族,经济师,学历:本科,湖南常德人,研究方向:企业管理工作。