

关于浊北“边角经济模式”的思考

段绪恒

(中共肥城市委党校,山东 肥城 271600)

摘要:浊北村从村庄内外边角入手,整合利用村级土地资源,领办“土地、苗木、劳务”三大合作社,探索村企合作,强化抱团发展,“金边银角”长出了“靓丽产业”,形成了远近闻名的浊北“边角经济模式”,成为经济薄弱村发展村集体经济的成功范例。

关键词:边角经济;浊北

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.10.108

浊北村是山东省肥城市汶阳镇的一个小村。近年来,村党支部从村庄内外边角入手,整合利用村级土地资源,做活土地文章,挖掘“田间地头”和“房前屋后”的增收潜力,领办“土地、苗木、劳务”三大合作社,探索开展村村共建、村企合作,强化抱团发展,把“犄角旮旯”变为村级增收、农民致富的“聚宝盆”,形成了远近闻名的浊北“边角经济模式”,获得“全省生态文明乡村建设先进村”“泰安市级文明村”等多项荣誉称号。浊北“边角经济模式”为经济薄弱村发展村集体经济趟出了路子。目前,浊北“边角经济模式”已在当地近50个村庄得到发展,接待了市内外大量农村干部参观学习,笔者对这一经济现象进行了思考。

1 浊北“边角经济模式”的奥秘

当初,浊北村集体收入每年仅1万元,既缺钱又没地,想发展没门路,采用“边角经济模式”实现华丽转身,核心是整合一次生产过程(土地承包)后的“边角”(闲散土地)再利用,运用市场的手段,实现资源利用效益最大化。

1.1 整合“边角”再利用

任何一个生产过程开启之后,并不是所有的生产要素都100%地得以充分利用,每一个生产过程都会产生一些所谓的“边角”料。如何让“边角”不丢掉价值、不贬值并且再经过一个过程实现增值,是许多经营者都很关注的问题。土地承包关系相对固定之后,农村出现了许多边角地,比如:路坎壕边、耕地排灌渠两侧、生产路两侧等。在村中还有许多闲置的土地,如房前屋后的闲散地、街道的排水渠(沟)两侧、池塘湾坑、废弃的旧宅院等。有些地方还有些荒山荒丘、闲置的河沿地等。同时,随着农业生产水平提升,越来越多的农民从土地上解放出来,成为剩余劳动力。这些土地、劳动力依然是资源,只是相对于上一次生产过程,限于某些条件,被称作了“边角”暂时闲置,但对于连续无限、形态各异的社会生产而言,这些具有多种使用价值的“边角”仍然具有利用起来生产多种产品的无限可能,需要经营者慧眼发现它的潜在价值,通过发掘经营实现效益。

浊北村结合“三资”清理,清理出的村民屋前屋后10000平米的犄角旮旯和4000平米庭院闲散地,从一开始就把它当做了资源来看待,共栽植观赏类苗木1万多株,总价值70多万元。经过科学地开发利用,14000平米的边边角角同大块的承包地一样,实现了可观的经济效益。其后,浊北村又领办劳务合作社,把村内闲散劳动力集中起来进行资源性开发,通过登记、造册,开展技能培训,搜集用

工信息,承接劳务工程,统一外派劳务,实现了村民在家门口就业。既极大地方便了群众生产生活,又增加村集体收入。目前,共有入社社员115户,通过承接农业生产服务等工作,社员人均年增收3000元,村集体年增收5万元。全国各地许多村庄都有闲置的土地和闲散的劳动力,浊北村通过再开发实现村民集体双增收,为经济薄弱村起步发展趟出了一条路子。

1.2 市场理念

随着市场经济体制健全完善,市场成为配置资源的决定性力量,生产者支配生产要素,必须以尊重市场的作用为前提,要首先考虑市场销路。市场前景好,生产效益必然好。销路不畅,无论配置什么样的资源,生产效益都要大打折扣。没有销路的盲目生产,只能造成社会资源大浪费和经营者亏损或破产。浊北村在市场规律面前做出了很明智的抉择,“什么有销路,就发展什么。”“生产跟着市场走。”一是利用边角产业的优势积极开展招商引资,引进了加拿大嘉汉林业国际集团,依托公司管理经验和销售渠道,村集体成立苗木合作社,对在路旁、小巷等村级公共用地和农户庭院栽植的花卉苗木统一管理,实行“村级管理、农户参与、企业销售”的模式,产品由嘉汉国际旗下的嘉泰苗木公司代为销售,稳定可靠的销售渠道保证了苗木生产的持续性。二是利益机制联结。苗木出售后的收益,农户与村集体三七分成,确保村民在发展中获益,这个分配机制成为村民与村集体风雨同舟紧密联系的经济纽带,群众自觉支持苗木生产发展,集体的收益得以保护,村集体年增收42万元,并随产业的壮大水涨船高。三是社企合作,集体在服务中增收。适应企业生产对土地的需求,村集体牵头成立了土地合作社,整合土地资源,市场化的运作,以“每亩700元、每5年递增10%”的价格,一次性流转土地1200亩给嘉泰苗木公司,村集体年增收36万元。

1.3 效益最大化

简单地种植小麦、玉米等大路作物,耗时耗力收益不高。怎么用地才能取得最佳效益?“什么效益高,就发展什么。”浊北村党支部书记、党员带头砍掉自家的杏树、种植玉兰树,全体党员分头分片做通群众的工作,能成功改种观赏性苗木的根本原因在于,通过算账对比,群众感到了苗木种植的收益高出旧有模式很多。为了实现发展目标,村党支部立足长远,聘请专家专门规划,采用全方位立体栽植模式,实现了土地精细化利用。其后,依托公司管理经验,村里苗木合作社对所有苗木统一管理、标准化种植,苗木产品的质量有了可

靠的保证,为提升效益和将来的品牌化生产打实了基础。围绕最大效益,浊北村党支部还在规模生产和开拓新空间上谋篇布局。在镇党委的帮扶下,将周围的西徐社区、高淤社区等 10 多个发展苗木产业的村庄进行整合,种植各类苗木 3136 亩 11 万余株,形成“产业联盟”;各村、种植大户之间互通有无、抱团发展,以规模稳固市场,靠联盟化解无序竞争,稳定了当地苗木价格,有效保证了区域产品收益。同时,还推动镇级规划,精心选择部分乡村干道打造 6 公里基本无间断高标准樱花大道风景圈,既提升了全镇美丽乡村建设水平,更为“浊北”品牌作了宣传,为将来开启美丽乡村旅游埋下了伏笔。

2 浊北“边角经济模式”的评价及应用

(1)浊北“边角经济模式”有很强适用性,给无区位优势、无矿产资源、集体积累薄弱村实现发展提供了一个范例,可以广泛复制。采用这种模式,村集体不用投入多少资金,承担的市场风险不大,通过盘活村内闲散土地、间接增加集体土地数量,就实现了村集体增收,村村容貌村民的文明素质也显著改观;对于企业来讲,既解决了用地问题,又解决就地用工问题,相应地降低了生产成本;对村民来讲,家门口就业、闲散时间挣钱,家庭实现了增收、生活得以改善。村庄、村民、企业三方共赢、皆大欢喜。

每个乡镇、市县,乃至省内外,都有一批集体经济薄弱村,尽管村中有这样那样的问题制约发展,只要有闲散的边角地,就可以复制浊北“边角经济模式”,实现起步发展。县(市)农业农村工作相关部门、镇街,要悉心指导域内经济薄弱村,延伸“边角”清理,弄清家底,查清闲散的土地、废弃的宅基地、闲置的资金、不规范的低效合同、未利用的优势、长期挂账的债权债务,整合资源实现发展。

(2)浊北“边角经济模式”值得不同类型村学习,可以广泛推介学习。浊北“边角经济模式”是村集体在自家“一亩三分地”上做好耕种文章,让土地、人力增值,展现了村党支部经营村庄的理念和创新勇气。农村的土地、人力资源是发展的基础,也是优势。经济刚起步谋求发展的村庄,只要立足于农村实际,用活浊北“边角经济模式”,就可以夯实发展基础,壮大集体经济,实现强村富民。发展程度较好的村庄,受到浊北“边角经济模式”启发,紧跟市场需求,勇于创新,及时转变经营思路,充分利用优势资源,就能实现高质量发展,达到集体经济增长、群众生活改善目的。

肥城市组织部、党校、市农业农村局、汶阳镇党委,要对浊北“边角经济模式”的做法、内涵、意义等作深入研究归纳提升,建好基地,树好宣传好典型,把浊北“边角经济模式”打造成肥城集体经济发展的一张名片,让浊北村成为肥城市外了解肥城促进集体增收、推进乡村生态文明建设的一个窗口,让浊北“边角经济模式”在更广范围发挥作用。

(3)浊北“边角经济模式”有较强局限性,需要进一步升级。仅仅停留在现有的模式上还不够。目前,浊北村集体每年现金收入还没有超过 100 万,与市内强村相比有差距,与国内强村比较更有差距。村集体收入主要靠边角地的花木种植和土地流转。村内外的边边角角有收益,但不会每年都能清理出新的边角。村庄土地总面积有限,仅仅靠流转土地和种植,村集体进一步实现增收空间不大。浊北村

尝到了集约化、精细化、规模化经营的甜头,但仍然处于初始阶段。浊北村引进了企业,但没有自己控股或经营的企业;合作社有了规范的管理,但还需要向现代企业制度发展;种植苗木是立足农业,还没有迈向加工业,二三收入不高比重不大,一二三产业比重需要调整。

为实现更富裕和谐美丽,让村民更有获得感、幸福感,推进乡村全面振兴战略,浊北村以及复制浊北“边角经济模式”的村庄应当继续创新,适时实现升级。要深化村企合作,下一个合同期,要把集体名下现有出租的土地变成集体股份入股企业,通过联营联建,参与盈利分成,让企业每年分红给村集体,提高村集体经济实力。要实现产业转型,向第二、三产业的迈进。无工不富,要树立工业强村的理念,一方面积极招商引资引进企业,学习积累企业经营管理的经验,另一方面,利用初步的集体积累创办自己的工业企业,在农产品加工上实现突破,逐步走上工业强村之路;要旅游兴村,利用种植观赏苗木形成的美丽庭院、秀美村庄、花木大道风景圈等“美丽”资源,策划美丽乡村游,搞活“美丽”经济,走出一条多业并举、多元致富的新路。要创新经营方式,壮大土地、苗木、劳务等合作社,规范管理科学运行,扩大产业抱团发展,实现生产集约化规模化,引入现代企业制度管理理念,条件成熟适时把合作社转变为股份公司,为集体发展和民生建设提供持续动力。