

# 房地产建设项目安全施工管理措施研究

贾秀杰

(辽宁省盘锦市公共采购交易中心(盘锦市行政审批中心),辽宁 盘锦 124010)

**摘要:**针对房地产建设项目安全施工管理问题,本次研究结合我国房地产建设项目的施工现状,首先对安全施工过程中存在的管理问题进行系统分析,在此基础上,提出多项有效的安全管理措施,为推动我国房地产建设项目安全施工的进一步发展奠定基础。研究表明:尽管我国房地产建设项目安全施工管理领域已经取得了较大的发展,但是在管理的过程中仍然存在缺乏管理机制、安全意识相对较差等多种类型的问题,因此,相关工作人员需要从完善管理机制、提高安全意识、加强施工管理以及控制施工进度等角度出发,分别采取多项有效措施,全面提高安全施工管理水平。

**关键词:**房地产;建设项目;安全施工;管理问题;管理措施

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.11.179

## 1 前言

对于房地产建设施工类型的项目而言,其复杂性相对较长,项目周期相对较长,施工过程中所需要的人员数量以及设备数量相对较多,且容易受到外界环境因素的影响,因此,进行施工管理的难度相对较大,如果无法实施有效的施工管理,不但容易出现安全风险问题,还容易延长项目的施工周期,这对于项目施工而言十分不利<sup>[1]</sup>。本次研究主要是对施工管理措施进行全面研究,为推动该领域的全面发展奠定基础。

## 2 房地产建设项目安全施工管理问题分析

通过对房地产建设项目进行全面分析可以发现,其施工的过程中影响因素相对较多,同时,目前我国高层建筑的数量在不断增加,在这种背景下,安全事故的数量也在不断的提升,安全管理工作开始受到极大的重视。尽管安全管理措施已经逐渐完善,但是在进行安全管理的过程中仍然存在较多的问题。首先,施工现场缺乏完善的管理机制,这使得管理工作缺乏依据,管理过程中只是依靠管理人员的主观意识进行管理,在这种背景下,非常容易出现内部冲突问题,甚至会出现较多的安全事故问题,事实上,大多数的施工企业都已经建立了安全管理体系,但是大多数安全管理体系存在较多的漏洞问题,责任意识并不清晰,这会对施工造成极大的隐患问题,对于部分规模相对较小的施工企业而言,为了自身的经济效益,只能全面降低施工成本,施工现场的管理人员数量相对较少,无法发挥有效的管理作用;其次,施工人员以及管理人员的安全意识相对较差,现场经常会出现违章操作问题,偷工减料的现场也十分常见,这不仅容易出现安全事故问题,还容易增加项目的施工周期,施工费用以及施工质量都会受到严重影响。在另一方面,施工成本、施工进度、施工质量以及施工安全等四方面工作存在一定的矛盾,对于施工企业而言,为了使得施工成本得到有效降低,会使用质量相对较差的设备以及材料,此时必然会使得施工进度延长,施工质量降低<sup>[2]</sup>。

## 3 房地产建设项目安全施工管理措施研究

### 3.1 完善管理机制

在提高管理质量的过程中,首先需要建立完善的管理机制。在这一方面,我国大多数的施工企业都已经建立了安全管理制度,但是部分企业的安全管理制度并不完善,因此,企业需要根据现场的施工情况以及企业的发展情况,对管理制度进行不断的更新以及完善,在安全管理制度制定以后,管理人员必须完全根据制度要求开展工作,以此保障管理工作有章可循;其次,企业需要成立安全管理部门,该部门的主要工作就是对施工现场的管理工作进行监督,以此防止出现管理问题,同时,还需要对施工现场可能存在的风险问题进行排查,及时采取有效措施防止风险问题扩大化;最后,企业需要建立奖惩制度,通过该种类型的措施可以提高施工人员的积极性以及责任心,防止因责任意识相对较差出现违规操作问题<sup>[3]</sup>。

### 3.2 提高安全意识

事实上,施工人员属于整个施工项目的主体,只有提高施工人员

的安全意识,才能及时发现施工过程中存在的问题,同时,也可以保障整个安全管理措施得到有效的实施。在这一方面,在每天工作开始之前,需要通过早会的形式对安全问题进行强调,通过每天潜移默化的方式,使得安全施工的意识深入人心。在整个项目开始之前,企业需要做好安全交底工作,对施工过程中的难点问题以及安全要点进行全面的分析,根据难点问题做好有效的安全防护工作,最终保障安全管理工作顺利开展,风险问题出现的概率降低。同时,企业需要定期对员工进行技术培训,使得工作人员的技能水平得到提升,通过进行专业性的操作及施工,防止出现风险事故问题。

### 3.3 加强施工管理

施工管理工作主要可以分为两个方面,分别是材料管理以及设备管理,这主要是因为材料以及设备会对施工工作产生较大的影响。在进行材料管理的过程中,需要尽可能的提高材料质量,对材料进行全面检查,根据材料的保存要求,对其进行合理的存放,在材料使用的过程中,需要全面做好记录工作,通过该种类型的措施可以全面提高材料利用率;在进行设备管理的过程中,需要根据设备类型的不同,制定合理的保养维护措施,通过维护保养的方式,及时发现设备运行过程中存在的问题,防止因设备运行故障影响施工工作,对于部分操作水平要求相对较高的设备而言,需要保证操作人员持证上岗,对于非专业人员而言,不能操作此种类型设备。

### 3.4 控制施工进度

在进行现场施工的过程中,各种管理要素之间存在一定的联系,只有从管理角度保障施工质量以及施工安全,才能使得项目成本得到有效的控制,因此,在进行现场管理的过程中,企业需要制定合理的施工进度,完全按照进度要求进行具体的施工,对各种类型施工人员进行合理调配,各个施工部门之间建立有效联系,全面协调好进度以及成本之间的关系,优化施工流程,以此保障施工工作可以安全高效的进行。

## 4 结束语

在进行房地产建设项目实施的过程中,安全问题的影响因素相对较多,同时,由于我国高层建筑的数量在不断增加,出现安全事故问题的数量也在不断增加,对于施工企业而言,其需要对目前施工管理中存在的问题进行全面分析,对问题进行全面改进,协调好进度、安全以及质量等多方面的关系,进而使得施工安全可以得到全面提升。

### 参考文献

- [1]何俊.浅议房地产建设项目施工管理过程中的进度与安全问题[J].中国建筑金属结构,2013(02):120.
- [2]迟利明.浅析建筑工程施工安全管理措施[J].中国房地产业,2013(04):58.
- [3]闫岩,宋旭.建筑工程现场施工中安全措施和施工技术管理探究[J].中国房地产业,2019(07):106.

**作者简介:**贾秀杰(1972-),女,辽宁盖州人,副高级工程师,主要从事建筑工程设计施工及管理工作。