

基于电力工程建设质量与安全管理的研究

肖 斌

(国网四川省电力公司资阳市雁江供电分公司,四川 资阳 641300)

摘 要:电力工程是社会发展过程中的重要推动力量,会提供充足的电力支持,同时也存在着风险,如因为安全管理手段的不足,会导致工程自身的质量较差,会出现某些安全事故,对员工的生命造成影响。因此,电力企业必须加强双向的管理,在建设质量和安全管理方面下决心,努力地提升管理质量,这样才能避免问题的发生。

关键词:电力工程;建设质量;安全管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.11.192

1 引言

从影响电力工程的因素来看,企业内部和工程施工都有相关的内容,因此需要强化对内部的质量管理,如加强质量管理,还需要加强对施工过程中的安全管理,如进行安全培训、建设安全管理制度等,从而有利于逐渐地提高各方面的质量。

2 电力工程建设过程中建设质量和安全方面存在的问题

2.1 安全管理意识较差

在电力工程中使用的机械设施是保证建设质量的重要内容,这就需要对其进行维护管理,在使用中合理地使用机械设施,但是就当前的情况来看,有些企业的企业未能对施工人员进行安全方面的培训,导致人员的安全管理意识较差,并且没有较为详尽、明确的安全管理制度约束,导致施工机械的损坏率较高,人员的操作不够专业,这会为产生事故埋下隐患。

2.2 管理模式单一

随着技术的更新,投入到电力工程中的技术、设备都会得到升级,需要匹配相应的管理模式,才能保证工程的建设质量和安全,但是部分企业在采用先进技术的同时,未能及时地更新自身的管理模式,依旧使用较为传统的管理模式,既会造成施工中出现管理问题,又会导致新技术不能有效开展,进而会降低施工质量,会影响施工安全。

2.3 人才储备不足

电力工程包括较多的细节,需要具备充足专业知识的人员进行处理,并且需要专业能力较强的管理人员监督施工过程,以及较为专业的设计人员合理地规划施工方案,但是在实际情况中,多家企业都存在人才储备不足的问题,如技术人才、管理人才等,在实际岗位上的员工的专业素养不高,甚至有些人员存在经验短缺的问题,这就导致电力工程容易出现若干小问题,并且在问题发生时,不能得到妥善、及时地解决,最终会影响工程质量,容易造成施工风险。

3 电力工程建设质量的管理控制措施

3.1 普及质量管理理念

有些企业之所以未能提升建设质量,缺乏质量管理理念是重要的原因之一,这就需要当前的电力企业重视质量管理,并且严格遵守相关的法规,对各部门的管理也有指标;明确管理过程中的顺序和作用,能够保证各个接口顺畅无阻;若需要外包时,应当有效控制 JR 质量管理体系的内容,如铸件件加工等;明确各个部门的职责,如技术部门重点负责工程相关的技术文件控制,质管部门负责编制质量手册,管理相关的质量记录等,质量记录应当至少保存三年;企业的总经理专门负责对内部进行审核;在策划审核方案时,应当包括审核的准则、重点项目、审核的日期、审核人员等必要内容,以便后续检查;在收集审核信息的时候,需要包括有关部门的质量报表、纠错改正的记录、不合格的质量报告、市场分析报告等文件;在质量预防措施应用的时候,需要安排相关的人员对工程的施工情况进行跟踪,确认制定的措施有效的情况下,才能向质管部门申请,再出具相应的证实材料,做好相关的记录。另外,需要加强企业管理、技术等方面的人才培养工作,这会有助于更好地展开管理工作。

3.2 重视客户用电质量需求

在任何一家电力企业中,客户的用电需求是影响企业受益的重要因素,这就需要在加强电力工程质量管理的过程中,必须重视客户的需

求,展开多项的措施,能够提供高质量的用电服务,从而能够提升企业的效益,同时可以有效地管控工程质量。如需要加强日常的查电工作,依据客户清单详细盘查,若存在问题,应当和客户及时沟通,并且用整改通知书进行说明;需要加强问责机制,对发生事故的负责部门予以惩处,并且需要按照具体分析的原则,在每次跳闸事故发生后,都要进行具体分析,找出问题所在的根源,对其设计有效的处理办法,同时做好记录,以便事故再次出现时及时处理;需要将客户满意度划入质管考核中,尤其针对用电量较大的重点客户,需要落实负责管理客户用电情况的责任,若发生问题,会逐级分解,对个人、部门予以绩效处罚,这会有效地避免用电事故的发生概率,从而可以提升大客户的满意度。

4 电力工程安全管理的措施

4.1 健全安全管理制度

若要提升电力工程的安全管理质量,必须构建较为完善的安全管理制度,用制度约束人员,才会有效地提高安全管理质量,如需要企业作为领导者,应当组织相应的领导小组,专门用于检查、考核,执行安全管理目标;需要构建安全生产责任机制,按照管理的层级,确立各级分责的管理机制,促使在企业内部能够形成一张无形的安全管理网络,并且依照该网络,层层下放责任目标,配合考核机制,有效地约束各级的人员;加强对分包工程的管理,如要合理控制施工范围,确定分包工程的承包方的建设资质,包括法人代表授权委托书、相关人员的技术证明等。需要加强对分包合同的管理,在合同中必须明确安全施工的责任明细;需要建立临时处理安全事故的应急预案,包括工程抢险、事故报告等内容。

4.2 展开安全教育培训工作

除了制度上的强制性约束之外,还应在人员培训上着手,在企业内展开安全教育培训工作,促使每位在职员工都能具备基本的安全防范意识,这会有助于提高安全管理质量。如在施工现场内的易燃、粉尘等区域内,应当设立安全警示牌,若在特殊区域进行施工,应当佩戴相应的防护措施;在各个防火分区内,应当设置相应的消防器具,如灭火器等,需要安排相关人员看管,定期地养护消防器具,避免因器具损坏无法及时抢险的问题;若使用酒精、乙炔等易燃的化学用品时,应当按照安全法规,办好各项手续,妥当保管入库;不能长期在停留在起吊物下作业;在进入施工现场后,需要佩戴安全帽、绝缘手套等安全设施;不能在现场吸烟,避免引发火灾。

5 结束语

综上所述,电力工程是一项具有高风险的项目,在施工过程中,不仅要注重对建设质量的管理,而且要注重安全方面的管理,这样才能保证安全施工,并且需要企业能够充分考虑人才的培养及管理,从而有助于提高管理质量。

参考文献

- [1]王浩.电力工程施工安全管理及质量控制分析[J].中国标准化,2019(04):147-148.
- [2]常亚磊.电力工程建设质量与安全管理对策分析[J].集成电路应用,2020,37(10):88-89.
- [3]史海涛,王敏正,孙铭.关于电力工程质量管理和安全管理的分析[J].企业管理,2018(S2):180-181.