

建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系

于国华

(临邑县城市建设综合开发有限责任公司,山东 德州 251500)

摘要:工程项目的预结算中涉及合同审核、工程量计算、定额套取以及工程计费等多个方面的管理内容。而工程项目的总体造价以及施工企业的成本管理都与这些因素有着非常密切的联系。成本管理是建筑企业工程管理工作的重要内容,对实现企业经济效益目标起到重要的影响作用。成本管理可看作是管理者对工程项目资金的有效管控,确保建筑工程成本费用符合预算要求。为实现建筑企业的可持续性发展,管理者在做好工程项目的同时,也应注重提升企业的经济效益,提高建筑工程的预算水平,加强施工过程的成本管控力度,实现建筑企业的成本管理目标。

关键词:建筑工程;造价预结算;施工成本;管理;分析

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.11.193

1 引言

当前我国建筑行业存在着许多弊端,其中最大的障碍就是工程造价的预算、计算和管理。国内城市化建设进程的不断推进,为建筑行业带来更多的发展机遇。如何抓住机遇,提升企业竞争力,是目前建筑工程管理的重点工作内容。在实际工作中,管理者的成本管理不当,会导致项目成本费用严重超支,降低项目利润率,造成企业经济损失,影响企业的竞争发展。项目承包单位在成本管理中可以依据预结算报告中涉及的各种数据资料来优化过程管理。进而实现企业效益提升以及施工成本控制的双重目标。换言之,良好的工程造价预结算管理水平对促进施工企业成本控制具有非常重要的指导作用。

2 分析存在的问题

2.1 由于缺少科学的施工成本控制方法

对于施工成本控制而言,是存在较高的复杂性,所涉及到的内容比较多,管理者在对成本控制实施的过程中,需要结合建筑工程项目的实际需要和建筑企业的实际情况,制定出科学以及完善的施工成本控制措施,提高成本控制的效率和效果。部分建筑管理者依然使用传统成本控制方法,未能根据现代工程发展的需求实现成本控制的管理创新。甚至有的管理者直接套用成功案例的成本控制方法,由于缺乏针对性和有效性,如果不能适合项目的实际需要,那么成本控制的效果也是微乎其微的。

2.2 由于成本控制意识并不强

建筑企业存在管理者对成本管理重视程度不足等方面的问题,成本管理意识淡薄是作为工程施工成本管控中的主要问题,工程管理者过度的关注项目进度和质量要求,加大成本费用的投入力度,推进项目进度并提高施工质量,但同时也容易造成人力、物力资源的浪费,降低建筑企业的经济收益。部分建筑管理者虽然重视成本管理,但因缺乏科学的实施措施,这样也是无法可以发挥出成本管理工作的优势。

3 优化措施

3.1 建立起完善的月结算和施工成本管理配比制度

在成本进行管理的过程中,预算和会计工作是一个可靠的监督基础,为了工程建设持续稳定的进行,实现施工企业经济效益最大化,必须要明确预结算工作的重要性,在预算结算过程中,应根据实际发生额、材料成本、工程施工定额,建立科学的预算结算与工程造价管理的配套制度,确保严格按照科学的预算标准进行预算和决算,保证工程造价管理的顺利进行。

3.2 制定出完善的预结算责任制度

一个有效的成本管理工作,首先需要完善预结算责任和管理,这样便要求管理人员结合项目的实际情况和具体工作,完善安全以及科学的财务管理以及会计制度,并按照既定的制度落实到有关人员身上,上一项建设项目的主要负责人要召开会议,特别是研究项目成本管理中存在的问题,提出解决办法,并根据分析结果制定相应的预算与管理制度。该制度确定了项目经理对整个工程负责,在实际进行施工的过程中进行集中的管理,保证其整体管理水平。

3.3 完善企业制度

一个科学合理的管理体系可以为员工提供出更加有效的职责和待遇条件,使其员工在日常工作中充分的发挥出自己的职责和积极性,更好的促进企业能够持续稳定的进行发展,对企业管理而言,建立有效的管理制度是企业有效发展的关键。清晰的管理体系和明确的责任分工,对建筑企业的发展空间无疑是巨大的。公司的战略发展目标是实现利润最大化,持续健康发展。因此需要在实际工作中严格贯彻公司的管理体制,明确权责分工,使其各个部门之间的协作更加有效,进而达到降低成本管理实现企业快速发展的目标。

3.4 提高预结算人员综合能力

对于预算人员而言,其技术能力和成本预算审核以及施工成本管理、效率低下等问题存在密切的联系,为了能够提高施工人员自身的专业素质,施工企业需要对招聘的流程进行改变,比如经理可以在招聘的过程中检查候选人的专业技能和工作经验,以保证员工的工作效率。另外要注重管理人员是否有合格的工程造价预算和管理能力,是否有全面的经济利益方面的专业知识,是否有详细了解影响工程造价的施工管理标准,工程预算和执行是否充分,然而企业的成本控制也是这样,在项目成本和预算以及管理的过程中,管理人员需要具有专业的素质和能力,同时加强培养工程技术人才,提高管理人员专业知识和道德素质,不仅能保证预算和账目效率的质量,同时还能在一定程度上对成本管理和成本控制具有重要意义。

4 结束语

总而言之,我国建筑行业的不断发展,使市场竞争程度愈加激烈。建筑企业应提高自身的竞争实力,抓住竞争机遇,实现企业的可持续发展。项目成本是形成项目建设固定资金的关键因素,项目成本的合理性是通过成本管理来核算的。预结算管理中可以通过核算项目工程量、套取定额等综合性的手段来计算出施工过程中的人工费用、材料费用以及机械费用等。施工企业通过分析这些数据来掌握其各项成本支出并优化其施工管理过程。高效率的成本管理不仅能衡量企业的管理水平,也是施工项目顺利进行的重要保障,也是推动建筑业健康发展的重要力量。

参考文献

- [1]郭培培.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系研究[J].住宅与房地产,2020(33):27-28.
- [2]吴晓滨.浅谈建筑工程造价预、结算与建筑施工成本控制的关系[J].四川水泥,2020(11):237-238.
- [3]蒋芳玉.建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施的探讨[J].技术与市场,2020,27(08):161-162.
- [4]谭菊香.探析建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系[J].低碳世界,2020,10(07):200-201.
- [5]王其海.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J].装备维修技术,2020(02):259.