

影响建筑工程项目管理的主要因素分析

刘振梅

(盛泰润泽房地产开发有限公司,山东 济宁 272100)

摘要:项目管理如何直接关系到建筑工程项目能否顺利完成,决定了建筑工程项目的进度、质量以及造价、安全管理,强化项目管理在建筑工程项目建设实施的全过程具有非常重要的意义。本文首先分析了建筑工程项目管理的主要影响因素,进而分析了在项目管理中存在的问题,并进一步系统论述了加强建筑工程项目管理的对策措施。

关键词:建筑工程;因素分析;模式优化

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.11.200

1 引言

建筑工程项目建设由于涉及到项目设计、招标投标管理、建设施工以及竣工决算等多个环节,项目全过程管理影响因素较多、管理难度较大,对于建筑工程项目管理提出了较高的要求。但是,当前不少的建筑工程项目在建设实施过程中,还存在着管理不到位的问题,尤其是在工程项目的质量、进度、造价等关键环节的管控上存在薄弱环节,影响了建筑工程项目建设的顺利推进实施。因此,对于建筑工程项目建设管理,应该结合项目管理的实际特点,系统的分析影响项目管理的各项因素,提出改进完善项目管理的对策措施,确保建筑工程项目的顺利实施。

2 建筑工程项目管理影响因素分析

第一,受到项目参与各方的影响。对于建筑工程项目管理来说,建设实施的主体是参与者,工程项目参与者包括管理人员、技术人员等,其专业素质和能力水平,对于建筑工程项目建设进程及效果有着直接的影响。

第二,受到项目建设环境因素的影响。建筑工程项目建设环境也会直接影响项目的建设推进,比如建筑工程项目建设区域的地质水文情况、建设施工阶段的气候气象环境、施工区域交通运输环境等方面的因素,都会直接影响项目建设施工。

第三,受到项目管理模式的影响。建筑工程项目的管理模式,尤其是项目建设实施的组织架构体系、管理制度体系、项目监管体系等,以及建筑工程项目管理中对于工程造价、进度以及质量管控体系等,都会直接影响建筑工程项目建设的推进。

第四,受到项目协调管理的影响。建筑工程项目建设实施阶段,由于参与主体以及影响因素较多,因而管理难度较大,特别是建筑工程项目的施工进度、质量造价、施工安全等,需要进行统筹协调管理,项目施工组织设计是否合理以及协调管理是否到位,都会影响到建筑工程项目建设实施。

3 当前建筑工程项目管理存在的主要问题分析

(1)建筑工程项目管理理念滞后。当前,一些建筑工程项目管理理念滞后的问题较为突出,尤其是对于工程项目管理模式以及管理体制的选择以及完善上,还存在着不少的薄弱环节,不仅建筑工程项目管理职能存在着重叠或者空白,造成了建筑工程项目组织领导体系不够完善,施工组织设计也不够科学合理,影响了项目建设的顺利实施。

(2)建筑工程项目管理方式落后。有的建筑工程项目建设管理中重点不够突出,尤其是没有针对项目建设的质量、进度、造价以及安全管理等科学的制定管理措施,也没有结合进度、成本、安全、质

量管理体系之间的关系进行项目的统筹管理,整个项目建设阶段缺乏协调性,在工程项目建设实施阶段容易出现各类问题。

(3)建筑工程项目参与人员素质能力薄弱。一些建筑工程项目参与各方中,有的项目管理人员管理能力不足,在项目管理过程中决策不够科学合理,影响了项目建设过程中的协调组织。有的建筑工程项目技术人员队伍流动较大,对于项目技术人员也缺乏专业的业务培训,施工技能水平以及现场管理能力不足,容易影响建筑工程项目管理。

4 建筑工程项目管理实施策略

(1)树立科学的建筑工程项目管理理念。在建筑工程项目管理方面,应该积极转变工程项目管理理念,结合建筑工程项目的特点进行科学的决策,重点应该综合考虑以下几方面的要求:第一,充分考虑建筑工程项目工程体量相对较大、施工技术标准要求较高的特点,科学的进行建筑工程项目施工组织设计;第二,按照建筑工程项目设计方案等,对工程质量标准、施工工期要求、安全管理要求、工程造价控制等提出管控目标;第三,根据建筑工程项目参与单位实际情况,对施工总包分包、材料供货商、监理单位和项目代表任务职责进行明确;第四,统筹考虑建筑工程项目的体量、对建筑原材料、施工机械设备的各方面要求,系统的做好合同管理、采购管理以及租赁管理工作。

(2)建立完善的建筑工程项目管理体系。对于建筑工程项目管理体系的设置,首先应该注重建立高效的建筑工程项目组织架构,一般来说应该科学合理的设定管理层次,主要包括项目管理的决策层、协调层以及作业层,在项目管理具体的机构划分上包括了项目总负责人、分工负责人以及质量、安全、材料、机械、进度、试验、测量等机构。其次,在建筑工程项目管理体系建设上,还应该提出完善建筑工程项目管理制度体系,具体来说应该主要包括项目计划管理体系、成本控制管理体系、质量和安全管理体系、风险管理体系、现场标准化管理体系、合同管理体系以及现场变更签证管理体系等,形成条块结合的项目管理工作体系,提升项目管理的精细化水平。

(3)突出建筑工程项目管理的重点。在建筑工程项目管理过程中,应该突出管控的重点,主要是集中在质量、进度、造价和安全管理等方面。对于质量管理,重点应该严格对项目建筑施工原材料的试验检测,确保各项施工材料技术指标合格,并严格按照设计图纸中的要求使用机械设备以及施工工艺,强化建筑工程项目建设施工现场的质量检测,促进提高项目施工质量。对于进度管理,首先应该

(上接 200 页)

对建筑工程项目建设相关资料进行系统查阅并审核图纸,做好现场的查勘,并根据项目建设施工工序合理的划分进度计划,及时跟进现场管理,做好现场信息的及时反馈,确保进度计划目标的实现。对于造价管理,应该做好建筑工程项目的工程概算和预算、工程结算以及竣工结算管理,统筹做好进度管理、质量管理、造价管理,做好建筑工程项目现场签证以及变更管理,严格控制建筑工程项目造价。对于安全管理,应该强化对建筑工程项目参与人员的安全教育管理,完善建筑工程项目建设施工现场的安全设施,强化现场安全检查力度,有效防止项目建设期间安全事故的发生。

(4)加强建筑工程项目内部控制。确保建筑工程项目建设顺利推进,还应该针对建筑工程项目不同阶段完善内部控制。在工程项目建设准备阶段的内控上,重点应该强化对招投标环节的管控,并按照程序完成合同的签订;对于工程项目建设施工阶段的内控,重点强化技术以及质量控制,做好现场施工质量的控制以及现场变更签证的复核,并系统全面的做好项目建设施工记录;对于工程项目竣工阶段,重点应该做好竣工资料的汇集整理,并进行工程施工质量的鉴定,开展竣工结算,确保建筑工程项目的顺利完成。

(5)加强对建筑工程项目参与人员的培训管理。对于建筑工程项目参与人员,应该针对管理人员以及技术人员针对性的做好教育

培训。对于项目管理人员,重点应该确保管理人员熟悉项目管理各项制度机制,以及施工进度、工程质量、现场安全的统筹协调管理,提高对关键施工工序方案以及技术变更的管理水平。对于技术人员,重点应该通过培训确保熟悉项目施工技术图纸规范以及关键的工艺操作要求,熟悉质量控制标准,确保工程质量合格,及时控制推动施工进度,确保工程项目建设按照预期完成。此外,还应该针对参与建筑工程项目建设施工的质量检查员、施工员、安全员、试验员、材料员、资料员等针对性的进行相应的培训,促进提高建筑工程项目管理的规范化标准化水平。

5 结束语

影响建筑工程项目管理的因素多种多样,在具体的管理过程中,应该积极转变项目管理理念,突出项目管理工作重点,强化项目管理各项保障措施,促进建筑工程项目管理的顺利推进,提高建筑工程项目建设的整体效益水平。

参考文献

- [1]陈姚.探讨新时期下建筑工程项目管理目标控制措施分析[J].建筑技术与设计,2018(27):2024.
- [2]蔡红兵,叶康.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施研究[J].房地产导刊,2018(21):118.
- [3]许建.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].商品与质量,2018(36):71.