

# 新时期企业财务风险管理及控制策略探讨

罗艺芳

(尼得科艾莱希斯电子(中山)有限公司,广东 中山 528437)

**摘要:**在经济不断进步与时代的高速发展下,企业面临的竞争压力不断加剧。在复杂的市场环境中,企业想要跻身其中,获取良好的发展,加强财务风险管理工作意义重大。财务风险管理及控制对于企业的内部工作的顺利开展影响巨大,是保证企业走向可持续道路上的重要基础,也是企业达到战略目标的关键所在。本文就新时期下,企业财务风险管理中存在的问题进行分析,并探讨其应对策略。

**关键词:**控制策略;风险管理;财务;新时期

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.11.048**

目前的社会经济正处于飞速发展的阶段,我们也进入了信息化时代,如今互联网技术也得到了各领域的广泛应用,各企业也得到了快速的发展。为了在激烈竞争的国内外市场环境中保持自身的优势,谋求良好的发展,不被市场所淘汰,企业必须给予财务风险管理工作充分的重视,但在当前,许多企业在财务风险管理方面还存在着诸多的不足,对企业的发展形成了一定的阻碍。

## 1 新时期下企业面临的风险

在新时期下,企业的风险包括筹资风险、投资风险、收益分配风险及资金回收风险等。筹资风险是由于企业筹资规模、筹资期限不合理、筹资结构不当、筹资成本过高等原因造成的。投资风险是受到内部投资决策缺乏科学性或外部市场环境的不确定性及复杂性造成的。收益分配风险主要是企业对利润进行核算或分配过程中有失公允而造成。资金回收风险是企业生产经营发展过程中,由于应收账款无法及时回笼,导致企业发生资金短缺的风险。

## 2 财务风险管理中的缺陷

### 2.1 缺乏健全完善的管理制度

管理制度的不健全,导致企业无法有效落实财务风险控制工作。当缺乏完善的财务内部控制管理制度时,企业在开展工作的过程中无法执行一些有利于企业的十分关键的财务管理制度,导致企业难以及时纠正财务管理工作中的薄弱环节,从而导致风险的发生无法得到有效的控制<sup>[1]</sup>。在企业的发展中,财务风险管理发挥着不可忽略的重要作用,直接影响着企业的健康发展。但目前有部分企业尚未将管理制度有效完善,在工作开展中还存在着一些缺陷,导致企业无法有效落实财务管理工作。这种情况的存在造成管理工作浮于形式,无法更深一步地开展<sup>[2]</sup>。在新形势下,企业财务管理制度的不健全导致其无法满足多元化市场环境的竞争需求,表现出制度时效性,造成财务管理中的管理制度无法充分发挥其作用,其效力受到了较大的影响。此外,一些企业沿用传统的管理制度,这种方式已无法满足新形势下企业的发展,无法满足目前的财务管理需求,导致企业的财务管理工作开展困难。而管理制度的落后也导致其与实际工作不匹配,影响到企业内部工作的开展,易出现较多的疏漏,无法全面监督财务工作,导致企业面临着各类风险,无法有效控制风险。

### 2.2 缺乏科学的内部结构

在新时期的发展下,为顺应市场的发展,我国的市场经济体制也随着市场的发展需求而在不断地加以完善。各企业在如今的市场环境中,获得了更多的发展机会,但同时也存在着许多的挑战。若企业发展战略方向不清晰,则会导致组织架构的设置缺乏前瞻性,对内外部环境的变化造成频繁更新组织架构及人员调整,进而导致企业管理成本的增加及管理效率的降低;或者企业过度进行负债经营,为了谋求经济效益最大化而对企业的负债没有“度”的把握也会使企业陷入困境等,类似这些,企业缺乏科学的内部结构,在很大程度上影响着企业的发展。从一方面进行分析,一些企业眼光过于狭窄,对于短期经济利益过度追求,而不放眼于未来,忽略长期效益对于企业的重要性,这就阻碍了企业的可持续发展道路。从另一方面

来说,一些企业在开展财务风险管控工作中,将重心放在经济效益方面,而对负债率的控制力度不足,导致企业无法有效控制负债率,从而打破了企业的资金与负债间的平衡,给企业的发展带来了风险。

### 2.3 风险防范意识薄弱

部分企业在财务风险防范意识方面还较为薄弱,在应对企业中的潜在风险时,未主动去制定针对性的风险预设风险防范方案,导致企业出现重视财务效应,而忽略财务风险的情况出现,风险防范意识的缺乏造成企业财务管理面临的风险较大,不利于财务管理工作的开展,也从一定程度上影响了企业的生产经营安全性。此外,企业对于财务风险的控制工作中,常出现工作无法有效落实,风险控制浮于形式的不良情况出现,无法在执行方案的过程中,把握针对性。最终造成企业无法有效规避财务风险,在企业的良好发展道路上形成阻碍。

## 3 导致风险的诱因

从微观层面分析,企业面临的风险是由于自身条件所导致。许多企业的财务管理模式还较为落后,现在我们已步入信息化时代,应当充分利用信息化时代的优势,引进各种先进系统或管理方式等进行管理。但有许多企业还沿用陈旧的管理体系,导致企业财务管理中还存在较多的缺陷,尤其是易受到管理层主观意识的影响,缺乏客观性,导致许多决策的制定缺乏合理性及科学性,给企业的发展带来了较大的风险。从宏观层面分析,企业财务管理工作时刻受到市场、政策等方面的影响。因此,企业在发展中必须深刻认识到宏观环境对企业发展的重要影响,需深入、全面、客观地分析宏观经济环境,对企业的财务管理形式及措施进行调整,使其符合客观环境。

## 4 新时期下加强财务风险管理策略

### 4.1 建立信息化财务管控体系

企业应紧跟时代的发展,充分利用信息化技术,建立并完善信息化、系统化的财务管控体系。首先,应该建立财务信息共享系统并进行完善<sup>[3]</sup>。企业可利用信息化平台,在内部成立财务共享中心,从而实现信息的共享,并能及时、动态地上传各种经济活动数据、财务数据等,进而通过该系统对财务风险指标进行系统地、全面地分析与识别;其次,还应当将资金管理系统加以完善,在信息化管理方式下对企业资金进行管理,在保证资金安全的同时,保证其合法性与完整性,且在该系统下,可通过内部资金结算中心模式,使企业能更好地规划资金的使用,并保证资金使用的合法合规化;最后,应当将预算管理系统进行完善。对于企业的财务风险防范工作方面,预算管理系统发挥着重要的作用,应该在财务风险管控系统中引入全面预算模式,通过利用预算管理模式从而更好地约束及规划企业的财务管理活动,使企业的财务管理活动更为规范,以达到全面预算管理目标。通过信息化财务管理系统,能有效减少各方面风险的产生,保证资金的合理使用,更好地开展财务管理活动。

### 4.2 将财务风险管理制度进行完善,加强财务风险控制

随着社会经济的发展,各行业各领域的发展也得到了更多的机会,在此过程中,企业的发展将会有更多的新挑战,需要对企业的格

局做进一步调整。因此,企业急需制定一套更具科学化、规范化、现代化的财务管理制度,并立即投入实施<sup>[5]</sup>。根据企业的现阶段发展情况,财务风险管控工作的开展基于完善的管理制度,在企业的生产经营过程中,需要持续控制内部环境的风险。一方面,应保证财务风险管理工作按照相关标准有序开展。同时需要保证财务风险管控的实效性,能及时发现风险并控制;另一方面,还应当明确划分企业中不同岗位的具体责任,在追责到个人的方式下,进一步落实财务风险管理工作,从各方面规避财务风险的出现,加强财务风险的控制。

#### 4.3 将问责机制加以改善

企业应当优化内部环境,并对上下级责任的分配情况进行改善,增强信息的公开性,使全体员工配合财务风险管控工作的开展。同时企业也应当重视完善并落实考评制度,在考评制度中,不仅可以将员工的个人业绩客观地反映出来,同时也是直观了解企业中整个机制的运作状况的主要方式,企业可通过考核评价工作的开展,对自身的工作进行及时调整,使企业的发展能符合现代社会的发展需求<sup>[6]</sup>。若存在企业内部责权不统一的情况,应当由管理层履行职责。在企业的生产经营过程中,管理层的作用巨大,参与企业运作的整个过程。若不顺应时代的发展需求对企业的工作进行改变,跳出旧的思维圈子,对传统工作模式进行创新,在面临如今的海量数据信息下,必然会出现更多的工作纰漏,给企业的发展带来不良影响。同时企业还需要将内部控制制度进行完善,完善的内控制度是企业开展各项工作的重要基础,也有利于减少企业内部的不良现象,能有效提升会计信息质量。

#### 4.4 对内部资本结构进行优化,积极降低财务风险

在新时期背景下,信息化时代的来临为企业的发展提供了诸多便利,数字化对企业发展的影响巨大。企业应充分利用时代的优势,对自身的内部资本结构进行优化,提升其合理性。企业想要谋求良好发展,必须以财务风险控制为基础,以其内部资本结构出发,持续优化资本结构,加强对财务风险的控制。尤其是在企业的融资行为中,为了实现资本结构的最优化,则需要对项目进行深入研究,全面掌握企业情况。此外,对于企业的发展而言,还有一个不可忽略的部分,那就是保持资本负债间的平衡,资本负债平衡关系是影响企业良性发展的关键所在,而在资本结构的优化下,可使资本、负债动态平衡保持在稳定状态下,从而有效降低企业的财务风险。

#### 4.5 加强财务税收筹划

加强财务税收筹划工作也是降低财务风险的重要手段之一。企业应当保证税收筹划的合法性,在开展财务税收筹划工作前,应根据企业的情况及当地税收政策制定对应的方案,并注意根据政策的变动来对税收筹划方案进行调整,以减少税收筹划风险。

#### 5 结束语

新时期企业发展进程不断加快,全球经济一体化的新经济形势给企业提供了更多的发展空间,同时也带来了更多的机遇与挑战。企业如何谋求生存发展,运用新时期财务风险管理策略落实到实践中显得至关重要。虽然财务风险在变幻莫测的大环境中趋向复杂化,给企业财务风险控制提出了更多的考验,但是企业只要进一步完善自身的财务风险管理制度、完善各种体系制度、并对内部资本结构加以优化、深入分析企业财务风险产生的原因以及明确各种风险表现形式、提升企业自身的财务风险防范意识等,从而加强企业的财务风险管理力度,同样能让企业继续平稳健康发展。

#### 参考文献

- [1]王砾,田力,王美琴.医疗器械的风险管理与质量控制策略研究[J].山西医药杂志,2019,48(6):731-732.
- [2]冯自钦,杜丽霞.企业战略风险控制价值效应测度研究——基于财务协同视角价值效应指数的分析[J].价格理论与实践,2019,426(12):151-154.
- [3]王轶慧.有色金属企业并购财务风险管理——评《中国有色金属行业并购财务风险研究》[J].矿业研究与开发,2020,236(3):170-170.
- [4]杨洪涛.新时代企业内部控制与文化建设关系探究——评《企业内部控制与风险管理》[J].科技管理研究,2020,449(7):288-288.
- [5]张晨燕,严佳佳.新形势下我国房地产企业混合并购风险控制研究——以嘉凯城并购明星时代与艾美影院为例[J].财务与会计,2019,600(24):48-50.
- [6]杨晶,韩德余.工程塑料企业风险控制及财务安全管理——评《塑料企业管理》[J].塑料工业,2020,403(10):188-188.