

建筑企业财务成本管理与内部控制

关 阳

(河南五建建设集团有限公司,河南 郑州 450007)

摘 要:在建筑业转型升级中,企业在做好市场经营、项目履约的同时,应努力提升管理水平,切实保证财务成本管理与内部控制成效,更好地为企业创造效益,增强自身竞争能力。因此,本研究紧密结合建筑企业财务成本管理与内部控制的实践,就建筑企业财务成本管理与内部控制要点进行了梳理。

关键词:建筑企业;财务成本管理;内部控制

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.11.068

1 前言

在建筑业日益激烈竞争中,企业应向内挖潜,以市场经营为核心,以工程盈利为目标,通过财务成本管理与内部控制创造效益。建筑企业运用财务成本管理手段,为战略决策和经营管理提供合理的数据支持;建立和实施有效的内部控制,围绕经营管理目标不断进行组织更新和能力再造,积极调整业务结构和业务模式,实现企业的可持续高质量发展。

2 建筑企业财务成本管理和内部控制中出现的問題

2.1 内部控制相对比较薄弱

很多建筑企业内部往往缺少一套完整的管理体系,导致各种管理工作执行力不够,各种制度制定得不够完善,制度之间的矛盾相对较大,内部控制的作用不能充分得到发挥。比如有些企业没有制定出有效的预算管理制度,导致预算工作的作用不能得到充分的发挥。受到生产管理格局的限制,一些企业存货管理意识相对比较薄弱,企业月末存货过多,资金周转难度相对较大。

2.2 财务成本管理与控制不够严谨

在很多建筑企业自身发展的过程中,对开展成本控制工作还是相对比较重视,这是由企业自身特点决定的。当前,很多建筑企业开展成本管理工作,很多还立足于实体成本,导致管理中心偏移的现象比较严重,对企业成本管理整体水平,造成了不小的影响。

2.3 财务管理监督机制不够完善

很多建筑企业的项目经常处于分散状态,财务活动涉及范围较广。建筑企业可以通过开展内外部审计工作来发现各种经营管理中的问题,但由于项目的数量较多,导致审计监督不能做到全面覆盖。在开展内部控制工作的过程中,需要认真做好横向和纵向的组织沟通工作,保证企业的各种经营信息可以及时传递到位,保证企业内部控制工作开展有效性和可行性。在这个过程中,应遵守内部控制原则,确保各种活动开展合法性,能够把握内部控制活动的主要矛盾,保证成本和效益之间的平衡性。

2.4 财务人员的素质

在建筑企业开展财务管理的过程中,财务成本管理的规范性还稍显不足,内控制度建设还存在较多不到位之处,直接导致各种财务管理措施不能得到有效的落实。此外,很多财务人员的财务管理理念也相对比较落后,不能严格按照财务规章制度来开展工作,很多时候只是遵照领导的命令来开展工作,对各种资金的流入与流出不能进行有效的分析,难以保证工作开展的真实性。还有一部分人员对财务管理制度不能引起全面的认识,经常会出现置之不理的情况^①。

3 提升财务成本管理和内部控制效果的措施

3.1 建立更加完善的财务管理体系

第一,建筑企业应该首先统一管理标准,能够有效理顺相互之间的关系,这会对企业的发展起到一定的促进作用。同时,企业法人应该直接参与到财务部门的管理当中,对各层级之间的管理不断强化,统一各种财务管理标准,认真做好每项成本的核算工作,保证各项资金得到良好的流入与支出。

第二,为了进一步提升经济效益,就需要持续不断做好自身库存资产的盘活工作,让各种资金的运转变得更加流畅。由于建筑工程的特殊性,其材料费用相对比较高,如果不能制定合理的采购计划和税务进项报账计划,就会对企业资金运转带来不利的影响^②。因此,在这些项目实施的过程中,应该充分做好这两方面的管控工作。

第三,建筑企业所使用的工程材料市场价格波动往往比较大,容易受到各种市场因素的影响,这就直接导致建筑企业的获利存在较大的不确定性。因此,为了让建筑企业获得更大的利润空间,就需要认真做好成本控制工作,从而获得更多的经济收入。对于经济风险所造成的财务损失,应该及时采取措施来进行弥补,不断提升企业的财务管理风险意识,对企业的利润情况全面进行掌握,让企业的现金流变得更加合理。

3.2 全面提升财务预决算管理能力

在对不同项目开展财务预决算管理的过程中,其侧重点往往差别比较大。在新建项目的财务管理过程中,经常以收入成本为目的来开展财务预算工作,认真做好施工文案和合同的分析工作,对每笔资金支出都进行有效的测算,采用更加科学的预决算方式。对于那些期限长的项目,应该将管理的重点放在项目回款和收益上,同时在项目开展的过程中,认真做好间接费用的预算工作,获得更加准确的毛利点,最大程度保证资金得到正常的运转。此外,为了有效做好间接预算费用的控制,应该认真做好分项节点的分析工作,全面掌握各工序之间所存在的风险情况。这样才能合理计算出经营过程中各项资金的流入和流出情况,保证各项资金可以得到有效的回笼,全面提升资金利用率。对于项目整体支出情况,应该全面进行掌握,对于已经完成的项目费用支出应该认真做好备案工作。

3.3 进一步提升项目资金使用率

随着经济的不断发展,各种工程建设项目越来越多,各个企业的施工项目数量持续增加。然而在工程建设项目实施的过程中,往往会表现出分散性和流动性,这非常不利于对资金开展集中管理,难以保证项目资金得到稳定、正常的应用,这就需要企业及时采取有效的措施,认真做好项目资金流的管理工作,对资金的使用情况及时进行监控,不断提升对资金的管理水平,加强对资金运转情况的监督,保证每笔资金都可以得到有效的利用。

3.4 做好财务管理,保证各项财务决策的执行效果

一是对财务管理的成果进行有效的分析。通过将财务管理指标输入到财务系统当中,合理利用系统计算功能,来掌握各项数据的变化情况,并对预警参数进行合理设置,将各种财务管理指标转化为企业经营的方向。二是进一步做好企业动态分析工作。企业财务部门应该充分做好与业务部门的沟通,及时掌握当前经营环境发生的变化,然后对企业各项经济指标变化趋势进行预测,通过对企业各项业务利润情况、资金占用情况的分析,给企业业务发展提出一些好的建议,从而给相关决策提供有效的依据,为提升企业资金利用率,打下一个良好的基础。三是要认真做好资金的分析。根据企业的实际资金需求,并结合企业财务状况、资金使用风险、筹资风险,制定合理的资金使用计划,对各种闲置资金进行更加高效的使用^③。

四是认真做好投资分析工作。通过开展各种投资项目分析工作,可以为决策者投资提供有效的依据。通过对项目结构进行分析,掌握投资失败的原因,从而及时对投资策略进行调整,避免盲目投资给企业经营带来严重的损失。

3.5 内部控制工作的重视程度

虽然当前很多企业开展财务管理工作的重视程度不断提升,并对财务管理和企业整体发展的关联程度进行了进一步规划,但不少企业领导对开展财务管理工作的重视程度还是不够,对企业的长远发展构成了非常直接的影响。因此,企业领导应该进一步提升对开展财务管理的重视程度,不断激发员工参与到企业财务管理中的积极性。在实际开展工作的过程中,应该认真做好企业全体成员的宣传工作,加强企业员工内控意识,能够对开展内部控制工作引起足够的重视,能够将各种工作真正落实到位,有效提升企业内控工作的整体水平^[4]。

3.6 企业财务管理的内部机制建设

为了保证企业开展财务管理工作的效果,进一步提升企业内部控制质量和水平,就需要不断完善企业的各项内控制度和运行机制,为各项企业内控工作的开展,奠定一个非常好的基础。企业管理部门应该定期对内部控制工作中的主要风险和关键控制点进行研究,及时改变落后的工作模式,不断加强控制理念的革新,采用合理的财务管理团队搭配。如果有条件,还可以邀请著名行业专家参与到其中,制定出符合企业长远发展的战略规划和工作机制。

此外,还应该对相关工作人员的工作职责进行划分,明确他们在管理团队当中的具体工作内容,提升内部控制人员对自身职责的

认识,从而进一步提升他们的工作效率,强化企业的管理水平,这对企业平稳发展是非常有益的。最后,还应该对财务管理部门的工作渠道进行创新,如果还是采用传统的人工记录和审核的方式,往往难以满足企业高速发展的需求。因此,企业在实际发展的过程中,财务管理人员应该积极将信息技术融入到工作当中,加强做好内部控制的技能培训,保证他们可以熟练掌握各种现代办公工具,从而为更好的完成内部控制工作任务奠定一个良好的基础。

4 结束语

综上所述,建筑企业在财务成本管理与内部控制中,从财务成本管理与内部控制制度、管理流程、预算控制等方面加大对其的改进和优化,切实提升财务成本管理与内部控制成效,为企业创造效益而不懈努力。

参考文献

- [1]雷飞.建筑企业财务管理内部控制研究[J].大众投资指南,2020(13):115-116.
- [2]赵自立.对如何加强建筑企业财务成本管理的探讨[J].现代经济信息,2018(08):248.
- [3]黄小平.建筑施工企业工程项目财务成本控制方法[J].今日财富(中国知识产权),2018(04):89-90.