

# 企业财务管理存在的问题及对策分析

马 婷

(新疆天顺供应链股份有限公司,新疆 乌鲁木齐 830000)

**摘 要:**企业为社会经济发展贡献重要力量,要想实现经济平稳、持续发展,应优化企业管理效果。以财务管理为切入点,总结当前企业财务管理中存在的意识淡薄、制度单一、人员素质偏低、管理方式陈旧等问题,针对性提出问题解决措施,从而提高财务管理有效性,推动企业经济稳健发展。希望相关人员能够从论题分析中获取新思路,取得新时期财务管理的良好效果。

**关键词:**企业;财务管理;常见问题;解决对策

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.11.114

## 1 引言

近年来,企业财务危机处理工作备受重视,为减轻财务危机带来的风险,务必制定财务科学化方案,确保财务决策合理制定、有效应用。基于财务管理问题,有方向、有目标制定财务管理对策,能够使企业经济损失最小化,还能深化企业改革,实现企业经济、国家经济的健康发展。由此可见,分析企业财务风险管理问题与对策具有必要性和迫切性,具体内容阐述如下。

## 2 企业财务管理常见问题

当前,企业财务管理现状不容乐观,财务人员在实际管理中遇到些许问题,如果财务管理阻力未能成功突破,那么财务管理质量短时间内得不到提高,并且会制约企业发展。具体问题总结如下:

首先,财务管理意识淡薄。部分员工认为财务管理工作主要由财务部门负责,所以非财务部门的人员大多持漠视态度,只有当个人权益受到影响时,才会主动了解财务工作。不仅如此,多数财务人员的责任意识淡薄,工作过程中的协同意愿度偏低,长此以往,财务管理效率和质量随之降低<sup>[1]</sup>。其次,财务管理制度单一。虽然企业财务管理内容动态调整,但起到指导作用的各项制度的更新速度迟缓,这无疑会为违规行为提供可乘之机,致使财务管理工作有序开展,并且企业资金利用率相应降低。再次,财务管理人员素质有待提高。如今,部分财务人员对新思想、新方法的接受能力和运用能力较差,随着时代不断发展,企业财务管理要求持续提高,然而财务管理问题层出不穷,最终会对企业发展产生阻碍作用<sup>[2]</sup>。最后,财务管理方式陈旧。虽然信息技术在企业中应用,但财务管理环节仍惯用传统工作方式,致使会计信息真实性面临挑战,难以保证财务管理决策的合理性和科学性。即便运用信息化财务管理模式,但大多情况下信息技术流于形式,难以真正为财务管理工作助力。

## 3 解决企业财务管理问题的对策

新时期企业财务管理工作面临一定阻力,要想更好地顺应时代发展趋势,务必围绕已有问题制定相应的解决措施,从而优化财务管理效果,促进企业经济稳健发展。下文提出财务优质管理的具体对策,希望能够顺利处理财务管理问题,推动企业财务管理工作迈向新台阶。

### 3.1 高度重视财务管理工作

财务管理人员的工作思想和工作理念,对财务管理行为有关键性影响,当财务管理工作得到应有重视,那么岗位人员配置、管理制度改进、管理方式调整等工作会逐渐提升日程,直到财务管理效果达到预期要求。企业财务管理者充分发挥示范作用,科学制定财务管理方案,并引导财务人员树立一致性工作目标,从而增强企业向心力,确保财务管理任务又好又快完成。具体来说,财务管理主体动态关注市场变化,并汲取最新财务政策内容,使企业财务管理工作合规化推进,真正捍卫企业经济效益,为企业日后常态建设与发展奠定良好基础。

### 3.2 建立健全财务管理制度

要想真正规范财务管理行为,一定要制定可行性财务管理制度的制定,应从实际情况出发,即立足企业财务管

理需求,结合企业长期发展战略,针对性补充制度内容,提高财务管理制度实用性。具体来说,实施岗位责任制,即面向不同岗位员工分配工作任务,使其肩负起工作职责,为财务优质管理贡献个人力量。同时,实施全过程监管制度,即全方面了解财务管理行为,针对违规行为为严肃惩处,保证会计信息真实性,为财务管理提供可靠的信息支持,使企业财务管理水平大幅度提高。

### 3.3 提高财务管理人员能力

财务管理人员综合素质高低、业务能力强弱,直接影响财务管理效率和质量,基于此,企业应从外部人才招聘、内部人才培养两方面入手,为财务管理工作的常态推进储备丰富人才。具体来说,企业与高校建立合作关系,从而拓展优秀财务人才招聘渠道,避免在人才招聘环节浪费时间。当校企合作模式顺利运作,高校财会专业学生的就业率显著提高,确保人才供应状态达到平衡。内部培训阶段,外聘优秀财务管理经验丰富的人士渗透最新理念、传播专业知识,让财务工作者根据财务政策和管理要求执行工作任务。为优化培训效果,每周组织两次培训,通过以老带新、专项指导等方式让员工尽快适应工作岗位,使其在财务业务处理环节尽职尽责。培训期间,为员工提供新技术、新软件运用机会,从而加快财务信息化管理进程,确保财务管理任务高质量、高效率完成。

### 3.4 创新企业财务管理方式

信息化时代悄然而至,企业在新的时代背景中,运用信息技术处理财务工作,目的是提高财务管理有效性,避免企业资金浪费。以财务报表管理为例,当前报表管理模式实现纸质化向信息化转移,意味着报表远距离审批、计算、报账等工作在线处理,这既能节省工作时间,又能提高工作效率。尤其是ERP系统的引入,实现了财务数据云端存储、数据信息及时处理与分享,对于财务人员来说,能够将基础性工作交由信息化系统,进而财务人员能够集中精力整理数据、分析数据,使管理会计成为常态<sup>[3]</sup>。推行财务网络化管理模式,要求终端信息技术、网络计算机技术动态升级,并且网络安全运维工作落实到过程。与此同时,企业财务管理制度动态创新,一定程度上能够深化企业改革,为日后财务管理奠定坚实基础。

## 4 结束语

综上所述,企业经营管理的进程中,财务管理实践的重要性日益突显,财务管理人员既要提高重视程度,又要强化自身工作能力,同时,企业建立健全财务管理制度、创新企业财务管理方式。这既能有效控制企业财务风险,又能推动财务管理向科学化、合理化发展。

## 参考文献

- [1]关婷.企业财务管理中存在的问题与对策[J].中国集体经济,2020(36):143-144.
- [2]唐卓敏.中小企业财务管理存在的问题及对策[J].财经界,2020(36):176-177.
- [3]吕美莹.我国中小企业财务管理存在的问题及对策[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2020(12):76-77.