

建筑工程施工管理中精细化管理的应用研究

苏振达

(淄博蓝川环境治理工程有限公司, 山东 淄博 255000)

摘要:随着经济的发展,当前建筑工程建设速度逐渐加快。科学化、规范化、精细化的管理方式在建筑工程施工管理中得到广泛应用。在建筑领域不断运行和发展中,为了让项目工程管理更加精细化,需要把精细化的管理工作的建立作为重点,从而让工程施工管理的核心价值充分体现出来,一般情况下,在建筑工程施工管理过程中,在施工过程中,经过精细化的管理能够完成施工计划的优化设计,并且在精细化项目明确中,有关的管理能够根据细节化项目内容,随时发现施工中潜在性的问题,而且根据精细化管理机制完成施工方案优化,让施工管理工作更加有效。

关键词:建筑工程;施工管理;精细化;应用;分析

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.11.119

1 引言

我国经济的发展让建筑业也进入了发展的黄金时期。当前,建筑工程中存在很多问题。施工管理问题的存在影响了施工进度和施工安全,经过建筑工程精细化管理方案进行分析,能够对于建筑施工的特征,让工程的成本降低,并且整体的背景下,还能够实现建筑项目资源的完善配置,防止资源出现浪费的情况,完全符合建筑施工企业经济化发展需要,能够经过激励型的机制的建立,让建筑施工管理更加有效,为了目前建筑领域的发展提供支持。因此,需要针对这些不稳定因素,采取精细化管理方式加强管理力度,解决和消除施工中存在的因素,减少施工问题的产生,提升良好的建筑工程施工质量。

2 分析建筑工程施工存在的问题

2.1 由于安全管理意识比较薄弱

现如今多数的施工人员都比较重视施工质量,但是缺少对安全意识的重视,多数工程施工过程中忽视安全因素,建筑工程项目在实际进行施工的过程中,存在较多安全隐患和因素,建筑行业本身便是一个安全事故易发的行业,建筑业作为一种安全事故发生频发的行业,不仅工作量很大、工作环境复杂,并且工作的危险性还很高。对于建筑业来说,有些危险是客观危险,而有些危险是主观危险。客观危险主要包括建筑行业本身的客观危险因素,其中包括高空坠物、触电、物体打击和机械伤害等形式的伤害。这些伤害一般情况下都是在施工中出现的伤害,还有一些伤害是由于施工人员自身素质不够和不注意所出现的。

2.2 由于管理方式不够重视细节

现如今随着工程规模的进一步扩大,工程管理需要控制的细节相对较多,但是在当今的工程管理中,其管理方式比较粗放,难以发现一些细节的问题,很多细节都难以被察觉和处理。粗放型的管理方式导致了多种风险的出现,降低了管理质量。

3 分析精细化管理在建筑工程施工管理中应用

3.1 分析施工过程中精细化管理

一是施工质量。在建筑工程进行施工的过程中,精细化管理的应用面需要将施工质量作为核心,主要是做好事前和事中以及事后等方面的管理和控制,并且需要构建完善的质量检验机制,这样在项施工环节完成以后立即进行质量检验,分析施工质量是否到达相关标准,只有达到标准以后才能进行下一项施工环节。同时,在施工期间精细化管理时,应当采取责任制,这样一旦发生施工问题可以及时找到相关负责人和施工人员,及时进行处理,避免出现影响。此外还需要对施工现场和隐蔽工程等方面做出详细的检查,保证施工的质量。二是施工进度。在施工期间精细化管理中,合理安全施工进度可以提高施工效率,实现良好的经济系数效益,实际进行施工的过程中,还需要结合实际施工情况和要求进行全面的考虑,并且做好施工材料和设备的准备和维护工作,以此保证各项施工环节施工的及时性。同时,需要加强各个部门之间的联系,及时了解施工部门的需求,并

且严格落实施工质量检查工作,做到及时发现问题和解决问题,以此减少施工问题的产生,确保施工进度稳定性。三是施工安全。首先需要对工程进行全面的考虑,做好风险评估工作,明确其中的风险隐患问题,根据风险隐患采取合理的措施,保证施工的安全性,同时还需要做好安全防护,要求施工人员佩戴好安全防护设备,以及安全带才能进行高空作业,做到尽最大程度上保证建筑工程施工的安全性。其次在施工现场,要合理布置安全警示标语,这样可以提升施工人员的安全防范意识,降低安全事故的产生。同时,要定期对施工设备进行检查,避免产生故障引发安全事故的产生。最后要定期的进行安全风险检查工作,提高施工现场的监督管理力度,第一时间消除安全隐患问题,保证施工的安全性。除此之外做好安全应急方案,如果出现安全施工事故可以立即启动,将其危害控制在合理范围之内。

3.2 做好竣工阶段精细化管理

在建筑工程施工完成之后,竣工部门将会集合各个相关部门,对其工程物资的使用和资金投入等方面进行核算,使其计算出施工成本,同时竣工精细化管理中,对各项施工资料进行妥善的管理,并且将其上交到有关部门进行验收,这样做的目的能及时发现问题,采取有效地措施有效地落实建筑工程竣工后的结算和成本核算等工作,使其能够在一定程度上提高工程施工管理的整体效果。

4 结束语

综上所述,在目前的建筑领域运行发展的时候,为了确保建筑工程的精细化管理,需要把建筑工程管理工作的“双优化”当作重点内容,经过精细化管理的方案建立,提高建筑施工的总体价值,并且符合领域的运行和发展的需要。开展规范化精细化管理、加强对施工技术和材料的管控、做好施工质量和安全管理工作并且提升施工中环境精细化控制效力,有效解决施工中存在的各种问题,促进建筑企业长远稳定发展。此外为了提升建筑工程施工管理的效果,将精细化管理应用到其中,通过对各个方面的细化,以此解决施工中实际的问题,减少施工问题的产生,确保良好的施工质量,提升施工安全性,实现良好的经济效益。

参考文献

- [1]文兴山.精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(05):9-11.
- [2]徐余磊.房建工程施工管理中精细化管理的应用探微[J].砖瓦,2021(03):135-136.
- [3]郭远飞.精细化管理模式在房建工程施工管理中的应用[J].北方建筑,2021,6(01):64-66.
- [4]董存虎.精细化管理应用在建筑工程施工管理中的价值研究[J].中国建筑金属结构,2020(12):50-51.
- [5]左新宇.BIM技术在建筑工程造价精细化管理中的应用价值研究[J].中外建筑,2020(12):173-175.

作者简介:苏振达(1987,5-),研究方向:建筑工程。