

# 企业财务共享信息系统实施路径探析

田 莉

(广东科农蔬菜种业有限公司,广东 广州 510640)

**摘 要:**伴随着我国经济社会的快速发展和进步,各行业之间的竞争压力以及所面临的风险也随之增加,对此,企业应当为顺应社会发展需求对内部管理进行改革创新,积极引进财务共享模式,从而有效降低企业运营成本,达到提高企业经济效益的目的。财务共享模式的重点在于信息系统的建设,从而确保后续各个环节的顺利实施。本文针对财务共享信息系统的作用以及其应用实施环境进行深入的阐述和分析,继而针对在企业财务共享信息系统实施路径提出几点意见和注意要点,以期为相关人士提供参考。

**关键词:**财务共享信息系统;企业管理;实施路径

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.12.128

财务共享服务中心(Financial Shared Service Center,FSSC)属于新型的财务管理模式,其目的在于通过一种有效的运作模式来解决大型集团公司财务职能建设中的重复投入和效率低下的弊端<sup>①</sup>。随着财务共享服务中心的不断扩展和应用,绝大部分跨国公司、大型集团公司以及世界500强公司均已引进建立共享服务的运作模式<sup>②</sup>。主要指的是将不同地点和国家的实体会计业务放置在共享服务中心进行记账和报告,使得企业财务得到有效整合,确保会计信息的准确性和真实性<sup>③</sup>。财务共享信息系统中,需要将重复性、分散以及同质的会计业务进行整合,使得其更加规范化和合理化,继而对其进行针对性的处理。笔者结合多年的工作经验,针对企业财务共享信息系统实施路径进行分析阐述,继而提高企业综合竞争力。

## 1 财务共享信息系统的作用

### 1.1 降低财务风险

财务共享信息系统可以为企业财务管理提供更多规范、科学且准确的服务,从而提高企业内部财务管理的规范化、标准化、透明化,也使得财务管理人员能通过财务共享信息系统及时准确的掌握

新的财务实时动态,进一步降低企业即将面临的风险<sup>④</sup>。

### 1.2 提高财务管理质量和效率

众所周知,财务共享信息系统的流程极为统一和规范,能有效将跨区域的信息数据进行整合,使得财务信息数据能在第一时间内进行归纳,并对财务信息数据进行合理、科学的分析。在此过程中,将财务管理人员进行整合,提高其财务管理水平,可有效减少企业人力成本,促进其企业健康可持续发展,提高企业财务业务处理能力和水平。

### 1.3 降低管理成本

通过应用财务共享信息系统能有效的对企业内部重复性以及分散的财务业务进行整合处理分析,而后利用集中核算、支付等多元化的方式减低费用支出,不仅有利于企业资源和成本节约,同时也使得企业财务管理水平显著上升。

## 2 企业财务共享信息系统实施的环境要求

### 2.1 ERP系统

ERP系统属于最大的数据库系统,此类系统的开发需要结合企

业的自身情况和需求进行操作,可将员工薪酬、合同采购、投融资、固定资产、差旅报销、工程结算等多维度的信息数据划分到不同的功能模块中统一进行整合和分析,最后直观的呈现在总账的系统中,不仅可生成企业财务报表,也可生成财务数据。

## 2.2 财务审批系统

ERP系统内控数据来源需要依赖于财务审批系统的建设,从而保证企业财务信息的真实性和准确性。ERP系统和财务审批系统接口对于提高企业财务业务处理质量和效率具有积极的促进作用,使得企业财务业务在合法合规的授权审批下生成财务数据。通过财务审批系统的应用不仅可有效对业务审批功能进行完善,同时也可将审批所需的各项业务平台进行用作企业财务审批系统的辅助系统,从而使得企业财务审批的费用报销系统、业务申请系统以及银企直联系统相互结合。

## 2.3 管理应用系统

企业管理决策者在对财务进行整合和财务分析的过程中离不开管理应用系统的辅助,通过管理应用系统的实施可为企业决策者提供决策重要依据。其主要是将ERP系统和财务审批系统多生成的绩效数据、业务数据以及财务数据等信息数据严格按照企业领导层以及相关行政单位的需求整合为相应的指标盘数据以及管理报表、大数据应用等。其主要针对于企业绩效考核评价、人力、资本、时间以及信息安全等多个维度进行管理,通过上述管理系统为企业重大决策提供参考依据;同时也可以结合企业业务的发展需求,对上述多个系统模块进行优化和更新,从而保证财务数据流转高效完成。

## 3 企业财务共享信息系统实施的具体路径

### 3.1 加强企业财务共享信息系统可行性和规划性

财务共享信息系统对于促进企业健康可持续发展具有积极的促进作用,然而其并不适用于所有企业,相对而言,规模较小、业务分散、信息化程度相对较低的企业不适宜引进财务共享管理模式,而对于销售企业、同质性强的连锁企业、业态相近的企业等引进财务共享管理模式从而提高自身内部管理质量和水平。因此在对项目进行规划的过程中,应当根据企业的实际情况和发展需求,针对企业建设财务共享信息系统以及运用下所产生费用和效益展开综合分析和比较,通过询证验证等方式对财务共享系统建设的可行性进行合理判断。

### 3.2 企业统筹系统开发

当企业决定进行系统开发的情况下,首先需要考虑如何针对企业业务为其制定个性化的共享模式,继而严格遵循由易到难、循序渐进的原则对企业系统进行建设。企业系统的开发需要交给专业的组织对其展开统筹管理,项目的推进需要以项目组形式或者组织机构等多元化的形式进行操作,系统开发的需求应当通过双方的商讨,从而对企业统筹系统的开发方向和生命力进行确定。而后在统筹系统的设计方案、大致框架等的设计过程中需要保持其统一性和集中性,确保其他系统的实际的应用过程中应用统筹进行应用推广,进而避免系统开发不合理或者重复性高的情况出现。

### 3.3 统筹主数据管理

企业在建立财务共享信息系统的过程中应当确保业务和主数据标准的统一和规范,不论是在对财务信息数据的维护、收集、交换还是对财务信息数据进行整理、检索以及储存、使用等过程,均需要严格遵循的数据管理的相关规章制度和流程,同时对信息使用者、信息提供者以及信息管理者工作职责进行确立,进一步对企业财务信息数据进行统筹、管理和控制。

### 3.4 规范审批流程

对于集团企业等大型企业而言,其所涉及的业务相对广泛,因

此更需要对其管理流程进行规范,企业流程管理的核心在于对企业资金流以及信息流进行集中分析和处理。大部分企业既往的业务审批主要依赖于内部管理制度,而通过财务共享信息系统的建设可对各个环节进行整合,根据情况考量是否进行统一。企业审批流程的制定需要根据企业相关的规章制度进行,首先需要和管理制度进行完善和优化,从而为财务共享信息系统的正常运营提供支持。通过合理应用财务共享信息系统,可在最短时间内将集团企业当前的管理程序直接应用到子公司的管理系统中,使得集团公司对子公司各环节的管控更为规范化、合理化,同时也在真正意义上实现了统一审批、统一支付的目的,提高企业财务管理的质量和效率。

## 3.5 统一财务授权

对于集团企业来说,公司管理层在项目部、自身业务领域、分公司以及各职能部门之中均被授予了不同的财务授权,但由此也使得企业审批难度不断增加,也使得授权流程的质量和效率严重下降。通过企业财务共享信息系统可有效规避此类情况发生。由于企业管理层的财务授权者并不一定完全了解财务业务,因此在针对财务授权的科学性和合理性中的判断中缺乏严谨性,而通过企业财务共享信息系统的应用可结合自身需求将其置入到财务管理的框架和模块中,在操作财务授权的过程中仅仅需要将授权金额进行调整即可。

## 4 企业财务共享信息系统在实际应用中的注意点

首先需要建立专业的系统开发团队和财务管理团队,从而确保系统开发的过程中每个细微的环节均符合实用性和合理性,并对每个开发的程序做好文档记录。其次在设计系统框架的过程中需要建立在共享模式和共享业务范围中,确保管理模式的合理性、准确性和实用性。同时在共享系统的设计过程中需要将代码进行统一,并能针对财务风险进行有效的识别和控制。在企业财务共享信息系统运营期间需要部门专项负责进行管理和维护。最后需要对人工劳动和系统自动化之间关系进行平衡,避免出现实用性差的功能模块。

## 5 结束语

综上所述,企业通过建立企业财务共享信息系统对于提高企业业务处理质量和水平具有积极的促进作用,然而其无法完全替代业务系统,针对于此,企业在引进企业财务共享信息系统进行建设时应当对各个环节引起重视,确保企业业务流程相互结合,通过信息化、智能化等方式对企业内部资源进行整合和统一,提高对财务信息数据的传递、总结和分析速度,为实现企业战略目标提供助力。

## 参考文献

- [1]陈衬兰.企业财务共享信息系统实施路径探析[J].财讯,2019(5):80-81.
- [2]周列平,魏奇慧,孔祥振.财务共享服务中心建设路径探析[J].科技创业月刊,2019,32(1):59-61.
- [3]朱敏娟.基于财务共享的管理会计信息化实施路径分析[J].财经界,2019(9):117.
- [4]罗仙华.探析财务共享模式下公司管理会计信息化实施路径[J].智富时代,2019(12):0136.