

关于国有企业财务共享中心建设几点问题的思考

李金鑫

(华远国际陆港集团有限公司,山西 太原 030021)

摘要:在我国的大多数国有企业中都建立了财务共享中心,国有企业建立该财务共享中心的主要目的是为了能够提高国有企业内部财务核算风险,最终能够提高国有企业财务数据处理的能力。国有企业主要通过利用现代化的信息技术来建立管理国有企业的财务管理数据。通过信息化的平台来对国有企业的财务信息进行和核算、分析和提供相应的信息化服务。

关键词:国有企业;财务共享;信息化管理;中心

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.12.135

1 国有企业建立财务共享中心的意义

1.1 保证数据处理的准确性和准确性

国有企业可以通过在内部建立财务共享中心来实现企业财务信息处理的准确性和高效性。国有企业可以通过建立信息化的平台来对企业的流程进行优化处理,信息化的财务信息管理方式能使财务核算的效率提高,并且相比传统的手工处理方式信息化的财务信息管理方式在核算的过程中出现的错误会更加的小。除此之外,国有企业建立的信息化的财务信息管理信息还能够将要处理的财务信息进行统一的分类处理,该信息化的处理方式将提高企业对财务信息处理的效率。

1.2 提高了国有企业抵御风险的能力

在国有企业在经营的过程中,必然会受到很多的影响和风险挑战。在各种风险的挑战下,此时国有企业就需要建立一个信息化的管理平台对企业的财务信息进行管理。通过信息化的财务中心管控平台能够对企业发展过程所遇见的各种风险自动的进行屏蔽和控制,同时还能够通过财务共享中心建立化解风险的统一化制度和流程。通过财务共享中心的自动化抵御风险的能力能够加强国有企业内部财务风险管理能力。

1.3 提高企业的经营效率

国有企业可以通过建立财务共享中心,在企业经营的过程中来减低企业对财务核算的工作压力。大多数情况下,减低企业财务核算压力的同时,企业员工财务核算的压力也会随之减少,企业财务核算员工工作压力的减少必然会提高企业整个财务工作的效率。企业通过建立共享中心能够对企业的资金情况进行成批的审批,从另一个角度看也能够提高企业财务管理工作效率。

2 财务共享中心存在问题分析

2.1 建设缺乏统一标准

我国国有企业的类型种类很多,在众多种类的国有企业中又有着不同的业务,而这些国有企业在建立财务共享中心的时候又缺乏统一的标准来对各自的企业的内部财务进行核算。不仅不同的国有企业间财务共享中心存在着一定的差异性,这些差异性的存在必将导致国有企业很难在企业的内部建立统一的管理体系来对企业实行统一化的管理。就算是在同一个集团的不同子公司的财务共享中心所建立的标准也存在着差异性。若集团总部对子公司强制性的实行集团所建立的统一标准,不仅会对子公司的经营情况产生影响,而在还会再集团和子公司之间产生大量的矛盾。

2.2 信息收集问题

企业财务共享中心的过程中必然需要对不同企业间或同一企业的不同部门间的财务信息进行收集和整理。在财务信息收集的过程中涉及的企业和部门非常的多。但是企业在对财务信息进行收集的过程中并没有建立统一的收集标准,必将导致企业内部的各个部门间的财务信息和管理系统不能够有效衔接。财务信息收集的标准不同必将导致在对财务信息进行整合的时候必然会出现信息兼容的问题。

2.3 企业财务信息管理人员分配问题

我国的国有企业在搭建信息化的财务共享中心的过程中,单位的内部在财务管理的内部必然会发生质的变化,这些变化将会给企业的财务管理人员带来一定的工作压力。但是国有企业在面对如此大压力下依旧会保持较为传统的管理观念。企业建立信息共享中心将会在一

定程度上替换掉一些不能胜任财务共享中心的工作人员。这些被替换下来的工作人员将会被闲置下来,企业将面临着如何对这些员工进行重新分配工作的急需解决的问题。

3 建立财务共享中心问题对应解决法案

3.1 建立统一的企业内部财务标准

建议我国国有企业在建立财务共享中心之前应该建立统一的财务管理标准,并对国有企业的内部管理流程、企业的财务管理流程进行优化处理。国有企业的财务信息共享中心在投入使用期间,企业的领导人员应该制定一份关于财务共享中心的建设标准和维护方法,并对财务共享中心的建立投入所需的技术和资金支持。只有当国有企业间的高层领导加强对信息管理中心的高度重视才能够促进企业全体员工对其的重视并推进企业所制定的关于信息化标准的发展。

3.2 整理企业不同部门的信息

建立财务共享中心期间,其建立人员必须对企业内部的每个部门的业务经营情况进行了解,并全面的统计企业部门间对企业建立信息共享中心的具体需求,通过对企业内部不同信息的整理才能在最大程度上实现统一化的信息。企业通过建立统一的财务共享平台能够提高企业对财务数据的使用价值。

3.3 合理的设置考核制度

在对不符合财务共享中心要求的财务人员可以暂时的将其替换,在替换的过程中企业可以对其进行相应的技术培训来提高财务管理的专业能力,在对财务人员进行培训的过程中企业同时要建立严格的考核机制,培训一段时间后要对被培训的财务人员进行一定的考核,考核通过的员工可以对其在财务共享中心安排合适的工作。在考核的过程中也要及时的对考核机制进行评估和改进。通过上述措施能够在一定程度上提高财务管理积极性。

3.4 建立财务共享中心

企业对财务共享信息系统建立是逐渐进行的。在建立财务共享中心期间,企业的财务部门就发挥着主要的作用—将成为企业财务共享中心的基础平台。该平台的任务就是将企业财务部门的管理功能如:会计核算功能、财务报表制作功能、企业资金结算功能、财务分析功能、财务预算等功能能够在财务共享中心中得以实现。在建立财务共享中心期间还要对企业现有的财务部门的职能进行重新定位,企业建立财务共享中心后要依旧企业来规划相应的组织形式和安排相应的工作岗位。

4 结束语

国有企业应该根据企业内部自身发展的实际情况来建立有利于优化企业财务管理的财务共享中心。国有企业在建立和使用财务共享中心的过程中要不断地对其进行优化并对其所存在的问题及时地进行改进,这样才能最大的程度的发挥财务共享中心的价值,最终实现提高国有企业的经营效率。

参考文献

- [1]高田甜,白云.完善企业财务共享中心对策研究[J].今日财富(中国知识产权),2018(06):45-46.
- [2]张建亮.集团企业财务共享服务中心构建问题与对策分析[J].财经界,2019(17):85-86.
- [3]刘瑞莹.企业集团构建财务共享服务中心存在的问题及对策研究[J].全国流通经济,2019(10):45-46.