

探讨房屋建设工程施工监理管理要点

贾秀杰

(辽宁省盘锦市公共采购交易中心(盘锦市行政审批中心),辽宁 盘锦 124010)

摘要:针对房屋建设工程施工监理管理中的要点问题,本次研究结合房屋建设工程施工现状,首先对监理管理的重要性进行分析,对监理管理要点进行全面研究,为推动施工监理管理工作的进一步发展奠定基础。研究表明:在进行房屋建设的过程中,通过采取合理的监理管理措施,有助于保障房屋建设质量,缩短房屋建设周期,保障房屋建设工作安全进行,在进行监理管理的过程中,需要在质量管理、进度管理以及安全管理等环节分别采取多种类型有效措施,全面保障监理管理工作可以有序开展。

关键词:房屋建设;工程施工;监理管理;重要性;要点研究

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.12.157

1 前言

在进行房屋建设的过程中,施工监理属于非常重要的环节,房屋的建设质量、建设进度、建设安全以及建设成本等四种类型要素之间具有很强的联系,这四种类型要素与施工监理之间的关系也相对较为密切,目前,在我国房屋建设的过程中都十分重视监理工作^[1]。本次研究主要是针对施工监理管理问题,在对其重要性进行全面分析的基础上,对监理管理的要点进行全面研究,为推动我国建设施工建立管理的进一步发展奠定基础。

2 房屋建设工程施工监理管理重要性分析

一般情况下,建筑工程的监理工作需要由已经取得监理资质的单位承担,在监理单位与建设单位之间签订合同以后,监理人员就可以进入现场参与建设工程中的质量管理、进度管理以及安全管理等工作,监理人员的最终目标就是保障项目可以按期高质量完成,在监理单位与建设单位签订合同的过程中,需要明确监督的对象以及主要的监督内容,监理人员为了达到监督管理的目的,必须切实履行自身的责任以及义务。对于建筑工程类型的项目而言,其实践性相对较强,为了保障项目施工可以顺利进行,企业需要根据自身的实际情况,开展管理以及控制等多方面的工作,事实上,由于不同类型的项目都有自身的特点,不同项目之间只可以相互参考,不能进行复制,因此,对于监理单位而言,其需要根据实际情况开展监督方面的工作^[2]。在另一方面,由于施工现场的人员数量相对较多,加强监理管理工作也十分重要,可以保障项目施工可以按照计划进行,防止出现安全风险问题,保障项目的施工质量。在施工作业之前,施工单位都已经制定了合理的施工计划,但是在实际施工作业的过程中,其影响因素相对较多,非常容易出现项目延期的问题,出现安全风险问题的概率也相对较大,监理人员需要对施工过程进行全面控制,通过加强监理管理工作,使得监理人员可以履行自身责任,认真参与项目建设,保障项目施工可以高质量顺利完成^[3]。

3 房屋建设工程施工监理管理要点研究

3.1 质量管理

建设质量属于房屋建设过程中首要的监督内容,工作人员需要根据管理制度,对项目施工进行全面管理,将各个环节的监督结果绘制反馈表,使得项目管理体系朝着全面化的方向发展,这是保障项目施工质量的重要措施。对于施工监理过程中的质量管理而言,需要对施工过程中的影响因素进行全面分析,根据影响因素,开展针对性的监理工作。在进行质量管理的过程中,首先需要对人进行监督,这主要是因为施工人员才是整个施工项目的主体,是影响施工质量最为关键的因素,因此,在进行监理管理的过程中,需要对施工人员的技术水平以及综合素质进行全面的监督,及时发现施工过程中存在的问题进行合理的纠正;其次,需要对设备进行全面的监督,受到我国科技发展的影响,施工过程中所需要使用的设备种类也在不断的提升,如果设备存在故障问题,将会对施工质量产生严重影响,因此,在使用的过程中,需要对设备进行合理的选择,对其进行合理的保养及维护,保障设备可以始终处于高性能的运行状态;最后,对材料进

行全面的管理,如果材料的质量存在问题,无论采取怎样的措施都将无法提高施工质量,因此,工作人员需要做好材料的进货以及检验工作,同时,还需要对材料进行合理配置,防止出现材料浪费问题。事实上,在进行质量管理的过程中,工作人员需要以相关的法律法规为主要依据,按照相关的实践经验开展管理工作。

3.2 进度管理

进度管理也是监理管理过程中的重要工作,通过对我国房屋建设施工现状进行全面分析发现,监理人员对于进度管理问题不重视是引发项目延期的重要原因,在进行进度管理的过程中,所采取的措施可以分为两个方面,首先,在开展监理工作的过程中,需要重视图纸的审核工作,对现场的实际情况进行全面分析,及时与施工单位进行沟通交流,在遇到施工问题以后,需要与施工单位以及设计单位进行充分讨论,共同制定合理的措施解决施工问题;其次,监理单位需要与施工单位相互合作,共同制定进度管理制度,对工作计划进行全面的细化,制定合理的责任制度,明确监理人员可以实施的权利及义务,如果已经出现了施工延迟问题,则需要相关单位共同制定合理的措施,采用动态管理的措施,保障项目的总工期满足需求。

3.3 安全管理

安全属于保障项目高质量顺利完成的重要基础,因此,对于监理人员而言,也需要做好安全管理工作。首先,在施工作业之前,监理人员和施工人员共同对可能出现的安全风险问题进行分析,提前制定预防措施,对施工单位的安全保障措施以及相关技术进行全面检查,对施工设备进行检查,确保施工单位已经制定了全面的保障性措施以及施工设备满足安全要求,同时,监理人员也需要对相关规定进行研读,明确安全管理的责任;其次,开展动态管理措施,随时对施工人员、材料以及设备进行检查,对施工人员的施工过程进行全程监督,只有施工人员按照相关程序进行施工,才能防止出现安全风险问题。

4 结束语

监理管理属于房屋建设施工的重要环节,通过开展合理的监理管理工作,才能保障项目施工的周期、质量以及安全等符合相关要求,事实上,安全管理、质量管理以及周期管理等三方面的管理工作都具有相应的要求,因此,监理人员需要根据管理要点以及管理要求,开展各方面的监理管理工作。

参考文献

- [1]李伟.房屋建筑工程施工监理工作管理要点分析[J].中国高新区,2018(19):181-183.
- [2]杨成.房屋建筑工程施工监理管理要点分析[J].城市建设理论研究:电子版,2015,05(36):5446-5447.
- [3]魏保雷.浅谈房屋建筑主体结构工程施工质量监理控制要点[J].商品与质量,2016(15):154-155.

作者简介:贾秀杰(1972-),女,辽宁盖州人,副高级工程师,主要从事建筑工程设计施工及管理工作。