

# 市政工程项目管理存在的问题及解决措施探析

刘焱

(天津天保人力资源股份有限公司,天津 300308)

**摘要:**对于市政工程项目而言,在实际进行建设施工的过程中,通过加强管理工作,不仅能及时发现工程建设中存在的不足,同时还能保证市政工程建设更加规范和有序的进行,使其为市政工程项目顺利实施提供相应保障。但是如果相关工作不到位,那么必然会导致工程项目管理无法得到有效落实,也对工程建设带来严重影响。所以在市政工程项目管理中,要对其管理问题引起重视,详细分析问题原因采取合理的措施进行纠正,保证市政工程项目管理工作的有效开展,促进市政工程建设快速发展,为我国城市化建设快速前进奠定良好的基础。所以本文主要分析的就是如何加强市政工程项目管理存在的问题与解决措施,进而提出以下内容,希望能够为同行业工作人员提供相应的参考价值。

**关键词:**市政工程;项目管理;问题;对策;分析

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.12.158

## 1 引言

近期我国的城市建设和经济发展已经取得良好的成绩,但是在一些城乡市政工程建设中,其整体建设效果不是十分理想,目前来看,我国大部分城市的市政工程项目缺乏规范性、科学性及系统性的管理,这导致市政工程项目难以发挥出其应用价值。目前来看,我国市政工程项目管理中依然存在一系列问题,主要体现在进度问题、安全问题以及成本问题等方面,所以市政工程企业要结合这些问题,探寻出适用于我国市政工程项目发展道路的解决措施。所以在市政工程项目进行建设的过程中,要提高施工现场管理,及时发现施工存在的问题,保证施工建设质量和安全能够达到预期要求。

## 2 分析存在的问题

### 2.1 由于工程管理人员专业性存在不足

在市政工程项目施工中,项目管理人员具有决定性的作用,在工程建设中,管理人员十分重要,截止到现在为止,市政工程管理方面如果出现问题,对于工程整体会带来较大影响。首先在市政工程建设中,管理人员自身存在问题,例如自身综合素质不足和经验不够等情况,多数管理人员对市政工程建设内的了解相对比较少,导致实际进行施工的过程中,专业知识存在明显不足,这样也会导致市政工程建设流于形式,在面对紧急的情况下无法对其问题进行有效解决。长期如此会导致工程建设受到严重影响,并且资金也会存在问题,质量无法满足实际需要。其次在进行施工建设管理的过程中,通常存在管理计划缺乏等问题,同时工作安排相对比较随意,导致工程建设无法提高整体质量。

### 2.2 由于质量管理存在问题

在市政工程建设管理中,质量管理作为一项重要内容,现阶段在市政工程建设中依旧存在的较多问题,对市政工程管理带来不同的影响。此外在激烈的市场竞争中,企业间的竞争不断加剧,因此提高市政工程质量管理工作已经成为刻不容缓的重要内容。通过和发达国家进行对比,虽然我国建设和发展已经走在了前沿,但是对于质量管理存在忽视,导致其多数问题无法得到有效的解决,例如在市政工程建设施工中,会出现工作人员管理意识比较低和粗制滥造以及偷工减料等问题出现,这些问题的存在必然会导致市政工程建设质量无法得到满足,同时也对市政工程的日后使用带来一定影响。

## 3 优化措施

### 3.1 制定出科学合理的市政工程建设计划

在对市政工程项目进行建设中,建设计划是其有序实施的重要参考,并且也是提高工程项目进度和效率的重要保障,所以在实际进行市政工程项目建设的过过程中,需要相关管理者高度结合工程项目建设的实际施工环境、施工环节等多个方面内容,制定市政工程建设计划,保证计划的合理性和有序性。另外要求施工人员严格按照施工计划开展施工,并帮助其有效解决施工过程中出现的棘手问题,同时也能让项目管理人员针对性地开展管理工作,保证承建方之间能够按

照实际建设计划进行施工,这样做的目的能够全面提高市政工程建设有序性和有效性,并且也能为市政项目的建设顺利完成奠定良好的基础,所以在市政工程建设中要引起足够的重视。

### 3.2 提高工作人员对工程质量问题的重视

施工和技术人员需要严格控制市政工程每一道施工环节的质量控制,提高自身责任意识和使命意识,对市政工程项目质量引起足够的重视。同时市政工程建设单位要本着为城市居民服务、提升城市文明形象的精神来投入于施工建设中,从完善施工制度、加强质量监督、规范人员操作等多个方面加大对市政工程建设质量的检测力度,确保市政工程建设质量满足于实际施工要求,在一定程度上促进城市化建设脚步的快速发展。

### 3.3 提高市政工程安全管理

在市政工程项目进行建设的过程之中,安全管理水平直接关系到市政工程项目管理的合理性和实效性,只有建设企业踏踏实实的落实安全管理制度,才能最大程度上保证施工现场的有序性和安全性,并且也为施工人员的生命安全提供出相应的保障。所以建设单位要结合市政工程的实际特点制定科学、合理的安全管理制度,保证该制度能够有效落实到市政工程项目建设中,同时项目相关责任人和决策者也要加大施工现场的安全监督管理力度,不断强化员工施工行为的安全规范,为施工人员灌输相应的安全施工意识,有效避免施工中存在的安全事故。

## 4 结束语

总而言之,在社会快速发展的同时促进我国城市化建设脚步的不断加快,对于市政项目而言,作为城市建设中的关键,提高建设质量是必须完成的一项工作,此外由于市政工程是城市建设设施的主体,不仅能全面反映出我国城市精神文明状况,同时还能够推动我国城市化步伐的加快,所以对于建设单位而言,要引起足够的重视,对其改进工作的意义进行明确,科学分析存在的问题,在日后施工建设的过程中对造价进行规范化处理,保证施工的质量的不断提高,在一定程度上为市政工程建设顺利实施提供出相应保障。

## 参考文献

- [1]黄鸣硕.建筑工程项目管理中的成本控制问题及解决措施探讨[J].企业改革与管理,2020,99(10):183-184.
- [2]赵军.建筑安装工程项目管理存在问题及解决措施研究[J].居舍,2020,99(14):102.
- [3]诸葛萍.试论市政公用工程项目管理中存在的问题及解决措施[J].居舍,2019,99(06):16.
- [4]段亚伟.浅谈石油地面工程项目管理存在的问题及解决措施[J].化工管理,2019,99(03):72-73.
- [5]林思强.工程监理与工程项目管理中的问题及解决措施刍议[J].河南建材,2018,99(03):98-99.