

基于 SAP 的机械制造企业标准成本制度研究

张向颖

(洛阳广播电视大学,河南 洛阳 471000)

摘要:随着机械制造行业的不断发展,市场竞争越来越激烈,那么,如何提高企业的综合效益就成为了当下所有机械制造企业共同面临的问题。基于此,本文将以我国的机械制造企业为研究对象,探究机械制造企业应当怎样结合标准成本法和作业成本法,基于 SAP 环境下形成相对完善的标准成本制度。

关键词:SAP;机械制造业;标准成本制度

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.12.027

在当前传统制造业向智能制造业过渡的背景下,调整经营战略对于机械制造企业而言十分重要。精益成本管理正当与我国机械制造业的发展方向相符,不仅能够帮助企业全面整合自身的价值链,还能够提高价值链的运营效率。

1 标准成本的概述

1.1 标准成本的目标与作用

因为直接成本可以直接分摊到产品成本上,所以标准成本的目的是在产品成本中合理分担间接成本。标准成本能够帮助机械制造企业确定产品的利润率,在产品成本计算与制定还在研发环节中的产品目标成本有着非常大的影响。借助标准成本不仅可以确定产品的成本结构,在市场和销售定价方面可以提供参考依据,还能够帮助企业的高层领导作出正确的商业性决定,同时,标准成本也是评价库存的标准。对于库存与资产比例较大,每年库存价值都需要重新计算的企业而言,每年新的标准成本也都需要在 SAP 系统中重新计算,进而与企业的利润相牵扯。所以,标准成本在机械制造业的经营战略和决策中发挥着重要的作用。

1.2 标准成本的修订时间

为了能够实时更新产品的成本信息,标准成本需要每年都进行修订。标准成本计算过程不依附任何其他方面的计算,其与企业的全面预算过程也是相互独立的,但是标准成本计算要以成本中心预算为计算基础。预算的数据能够计算出有关方面的成本率以及作业价格。

1.3 标准成本修订的参与部门及职责

成本控制部门需要负责协调标准成本制定程序中的工作,收集所有相关信息,包括成本中心预算、销售预算、业务计划、资产折旧、职务、采购计划价格等等,将所有直接和间接成本都分配到产品上;财务部门需要负责根据企业及其与模具的使用情况来提供其预计折旧数据;物流部门需要负责为标准成本的修订给予出明年的销售计划以及生产计划;生产部门需要负责建立和维护作业岗位,更新项目信息,为成本控制部提供作业岗位的面积和项目信息,帮助他们计算出作业单价;采购部门需要负责提供原材料的计划采购单价。

2 标准成本中心结构与成本分配原则

在进行标准成本核算之前,必须先要确定成本中心结构和成本分配原则。机械制造企业的组织结构可以由成本中心结构所代表,每个公司的职能部门也能够对应相应的成本中心结构,所有的职能都可以分配给成本核算表中的一个成本要素上。

2.1 服务类成本中心

这些成本中心为其他成本中心提供服务,但是无法直接对产品的生产过程造成影响,借助统计值关键指标(SKF)可以分摊这些成本中心的费用,将这笔费用转移到其他接受服务的成本中心。在 SAP 系统中,成本分配的基础可以有统计值关键指标来体现,该指标由各部门的面积和员工人数等组成,并且成本控制部按照企业每年的实际情况修订统计值关键指标。对于企业的总务部、成本控制部、人力资源部、财务部以及信息部等都属于服务类成本中心。

2.2 生产支持类成本中心

这些成本中心直接或间接地支持生产过程,并且可以划分为不同的成本分配组。大部分机械制造企业的生产支持类成本中心由以下部

门组成:材料相关成本分摊组、车间相关成本分摊组、产品相关成本分摊组以及专门用来收集直接人工成本的成本中心。而材料相关成本分摊组又由采购部、物流部仓储组、品管部供应商质量组,车间相关成本分摊组包括生产部产品管理组、工艺工程组、维修和生产组等部门组成。产品工艺部、物流部生产计划组、品管部质量管理组、研发部就归属于产品相关成本分摊组。

2.3 产品成本中心

产品成本中心直接作用于生产环节,所有产品组都有与之相匹配的成本中心。月末小结时,每一项服务类成本中心的费用都将由产品成本中心分配。

2.4 管理成本中心

企业的管理层成本计入管理费用中。

3 标准成本测试计算与执行

3.1 标准成本相关数据计算

成本管理部汇总成本中心预算、销售预算、生产计划、固定资产折旧费、采购计划的程序及单价等信息,对产品中的所有直接和间接费用进行分配统计。然后获取统计值关键指标(SKF)、相关比率(overhead rate)和作业价格(activity price),并由 SAP 来维护这些数据。

3.2 SAP 试运行

成本管理部需要借助 SAP 系统进行成本测试,一旦发现错误应当立即进行检验。成本控制部应当在生产部的帮助下解决工序、以及物料清单等方面的问题,审核采购计划单价由采购部对其进行协助。正式使用后,成本控制部应当对新标准成本的准确性进行检查,并将下一年度和本年度的间接费用与总费用的比率、材料消耗量与生产成本的比率等方面数据进行比较。最后,将当前标准成本与新标准成本展开对比,研究每一类产品的成本结构变化因素。

3.3 发布新标准成本

成本管理部在分析各方面的因素之后,再将标准成本给予管理层进行审批,一旦审批通过,该标准成本就将会在企业下一年度的既定日期正式发布并即刻执行。

4 结束语

综上所述,标准成本制度目前在机械制造业已经广泛运用,它可以对产品成本发生的有效控制和准确计算,完善企业内部控制体系,发挥出其所具有的提高公司财务人员、管理人员、负责人员的综合素质的作用。标准成本制度在企业管理中的作用越来越受到重视,标准成本管理的应用更能够带动机械制造企业的进一步发展,提高其市场竞争力。

参考文献

- [1]马海涛,李超,肖鹏.现代财政制度框架下的预算项目支出标准定额探讨——基于成本效益分析的研究视角[J].财政监督,2018(9):34-41.
- [2]董振南.代理成本视角下双层股权结构制度的短板及其优化研究——基于《科创板股票上市规则》的分析[J].当代金融研究,2020(2):55-63.
- [3]汤银英,李路辉,朱星龙,等.基于“基准-样板”双重成本控制标准的铁路货运企业作业成本控制研究[J].交通运输工程与信息学报,2019,17(4):18-24.