

# 庐铜铁路项目沿线涉铁经营开发探索

万 叶

(安徽省铁路投资有限责任公司,安徽 合肥 230000)

**摘 要:**庐江至铜陵铁路(下称庐铜铁路)是安徽省控股并自主建设的第一条铁路项目,铁路正线长度 112 公里,设计时速 120km/h。项目于 2014 年 7 月开工建设,2018 年 12 月正式开通运营。庐铜铁路的建成通车为安徽省自主铁路项目建设积累了经验、锻炼了队伍。但随着庐铜铁路的正式开通,项目业主单位安徽省庐铜铁路有限责任公司(下称“庐铜公司”)运营的压力也随之而来。因货源不足、分流车辆少等原因,导致公司营运现金流不足,资金链紧张,还本付息压力巨大,公司运营困难重重。在这样的背景下,庐铜公司一方面积极与股东等多方对接,争取低息融资,另一方面主动谋划盘活项目沿线资源,开展涉铁经营开发,增强自身造血能力,有效减缓了当前运营的资金压力。开展涉铁经营开发虽是庐铜公司在特殊背景的自救之举,但也是安徽省铁路项目建设融资的创新之举,为后期省内开展铁路沿线涉铁综合开发积累了宝贵经验。

**关键词:**庐铜铁路项目;涉铁经营;开发

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.12.267

## 1 引言

铁路是国民经济的动脉,是国家综合交通运输体系的重要组成部分。加快铁路建设,完善路网布局,对于带动资源集聚、拉动经济增长、方便百姓出行,具有重要意义。“十三五”以来,安徽省抢抓改革发展机遇,着力完善省域路网结构,国家铁路投融资体制改革以来,相继建成合蚌、合福、宁安等一批铁路项目,“米”字型高速铁路网正逐步形成。正是在这样铁路建设大发展的背景下,安徽省开启了新的铁路建设之路——自主建设,而庐铜铁路则成了安徽省自主建设铁路项目的第一块“试验田”。

## 2 庐铜铁路项目概况

庐铜铁路位于安徽省中南部,连接合肥市庐江县与铜陵市,项目设计时速 120km/h,线路全长 112km,共设柯坦、张旗杆、庐江南

等 9 座车站。工程批复概算 54.22 亿元,资本金比例为 50%,其中安徽省出资占比 90%,铁路总公司出资占比 10%。项目于 2014 年 7 月 23 日开工建设,2018 年 12 月 29 日投入运营。庐铜铁路的建成通车对于构建华东地区铁路“第三通道”,便捷客货运输,降低物流成本,加快皖江城市发展,完善区域路网具有重要意义。

庐铜铁路是国家铁路投融资改革以来,安徽省主导建设的第一条铁路项目。从项目前期、征迁协调到建设全过程中的质量、安全、进度把控,庐铜铁路为安徽省控股建设铁路项目积累了全流程建设、管理经验,在项目建设过程也锻炼了一批专业工程项目管理人才,为后续合安高铁等项目建设提供了强有力的人才支撑。

## 3 庐铜铁路运营现状

铁路是国家重要的交通基础设施,铁路项目建设一方面能够促

,带动沿线区域经济发展,方便群众交通

出行,具有明显的社会效益;另一方面由于其建设投资大、回收周期长等特点,仅依靠自身营运收入难以支撑项目的有效运营,国内除仅有的几条干线铁路外,绝大多数铁路项目运营收入难以覆盖其运营成本,庐铜铁路也不例外。

自2018年底开通运营以来,庐铜公司每年营业收入分别为1423万元、391万元,而每年的营业成本分别为24796万元、25977万元,收入、成本支出间差额巨大,参见表1。庐铜铁路作为区域货运铁路,其短期内货运增长潜力有限,加之地处安徽中南部欠发达地区,虽已争取开通了客运业务,但作为普速列车,也难以带来客运收入。因此,在未来可预见的一段时间内,庐铜公司的营业收入会维持现有水平。而随着项目贷款还本期的到来,庐铜公司未来的经营压力会越来越大。

面对经营困境,庐铜公司主动作为,在26亿元项目建设银团贷款之外,庐铜公司成功争取到了国家第一批专项债券建设基金3亿元的支持。此外,为缓解还本付息压力,庐铜公司还以融资租赁形式融资5亿元,初步解决了公司现阶段经营资金问题。

表1 庐铜铁路开通运营以来相关财务数据对比(单位:万元)

年份	2019	2020	2021(至5月底)
营业收入	1423.96	391	165.21
营业成本	24796.61	25977.88	11911.71
利息支出	12749.35	13176.72	5884.76
贷款余额	26	28	308600

#### 4 庐铜铁路涉铁经营开发探索

依靠外部贷款等“输血式”融资方式治标不治本,只能缓解短时间内的经营压力,不能从根本上解决庐铜公司的经营问题。因此,要有效解决公司经营性现金流问题,必须增强自身的“造血”能力。庐铜公司在项目建设伊始便立足公司业务实际并围绕项目沿线资源开始了涉铁经营开发探索。

##### 4.1 土地专业化经营

庐铜公司利用线路管廊等下穿施工,开展土地出租业务,累计实现出租收入308.48万元。土地专业化经营收入明细如下:(1)无为县水务投资有限公司自来水(给水)管下穿庐铜铁路工程,实现收入54.84万元;(2)无为县住房和城乡建设局经济产业园污水管下穿庐铜铁路工程,8万元;(3)铜陵港华燃气有限公司天然气管道下穿庐铜铁路工程,32万元;(4)安徽庐江龙桥工业园经三路、电力排管沟下穿庐铜铁路工程,139万元;(5)引江济淮工程下穿庐铜铁路工程,74.64万元;(6)原“华一电器”27亩土地出租:1.6万元,合计:310.08万元。

表2 项目代建收入明细

序号	项目名称	实现收入(万元)
1	庐江龙桥工业园经三路及电力排管下穿庐铜铁路代建工程	1292
2	无为县水务投资有限公司给水管下穿庐铜铁路代建工程	502.45
3	龙桥站前广场配套工程施工安全监管工程	2
4	龙桥专用线代建工程	7
5	铜陵市义安区钟鸣镇段下穿老芜铜铁路学上路至S321平交道口代建工程	89.07
合计		1892.52

##### 4.2 项目代建

庐铜公司发挥工程项目建设管理优势,开展线路周边工程项目代建业务,累计实现代建收入1892.52万元,参见表2。此外,公司正积极争取参与新建合肥新桥机场至六安铁路机场段项目建设工作。

##### 4.3 客货营销

提升线路客货运量是增加项目运营收入的最有效路径,因此庐铜公司主动与沿线企业、政府对接,开展客货运市场调研,深挖铁路沿线运输增长潜力,安排专人调研走访21个乡镇,对接100多家企业,签订意向合作企业近20家。同时,协调各方资源,加快推进项目周边钟鸣物流园、江北港专用线、安徽省粮食和物资储备综合保障基地项目(一期)铁路专用线等项目建设与接轨,全力配合铜陵市完成铜陵西货场搬迁至庐铜铁路上周村站,为后续增加客货运量打下坚实基础。

表3 客货营销主要成果表

序号	营销成果
1	与安徽友煜矿业合作开发关庙矿玄武岩道砟项目签订框架协议
2	与长风物流有限公司签订电缆(线)及其它货物运输合作框架协议

虽面临经营困境,但庐铜公司多措并举,聚焦自身资源优势,探索开展涉铁经营开发,短期内虽未能改善经营现状,但逐步厘清了未来发展思路,找准了未来发展路径,为后期改善项目运营指明了方向,更为安徽省其他铁路项目做好运营工作提供了样板。

##### 4.4 项目启示

庐铜铁路作为背负安徽省自主建设铁路项目探索实践任务的先行者,其在建设尤其是在运营管理过程中开展的探索、积累的经验值得总结和提炼,为安徽省其他自主建设项目提供了借鉴和参考。

(1)铁路作为公共交通基础设施,具有明显的社会属性。因此,铁路项目建成后,短期内、甚至长期处于亏损是属性使然。所以,庐铜公司出现的经营困境是现有铁路建设管理体制下项目开通运营后必然会经历的阶段。

(2)面对铁路项目开通运营后出现的亏损问题,项目公司要主动作为。一方面,需要争取政府层面给予运营补亏政策,帮助解决铁路项目运营困境;另一方面,作为项目公司,更要立足自身实际,盘活项目沿线资源,做好涉铁经营开发,增强自身造血能力,缓解经营压力。庐铜公司在经营开发方面进行了积极探索,为后期打开运营局面提供了有力支撑。

(3)涉铁经营开发必须基于项目已有资源,紧密结合项目实际,深入分析外部环境,挖掘增长潜力,坚持“有限、相关”,切实降低经营开发带来的风险。庐铜公司在开展涉铁经营开发过程中,对项目沿线客货运市场进行了充分细致的调研,并充分利用自身建设、管理等方面的专业优势,推动相关工作开展,有效控制了风险并取得了积极成效。

作者简介:万叶(1989,5-),男,汉族,籍贯:安徽省六安市,职称:中级经济师、中级审计师,学历:硕士研究生,研究方向:铁路经济。