

# 高新技术企业财务预算管理问题与建议

高运旭

(山东晶泰星光电科技有限公司, 山东 新泰 271200)

**摘要:**通过财务预算管理工作的实施,能够对企业资源进行高效整合,在成本费用得到降低的基础上,促使企业核心竞争力得到提升。特别是对于高新技术企业来讲,财务管理会对企业投资、筹资效益产生直接影响。因此,高新技术企业需将专业化的财务预算管理机构组建起来,制定完善的财务预算管理制度,充分挖掘、分配与利用各项资源,促使高新技术企业的稳定发展得到保障。

**关键词:**高新技术企业;财务预算管理;策略

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.12.044

近些年来,国家出台了一系列扶持政策,显著推动了高新技术企业的发展。目前,大部分高新技术企业已经将财务预算管理机制完善构建起来,财务预算管理工作得到了深入推行。但一些高新技术企业所构建的财务预算管理制度并不完善,缺乏足够的信息化水平,难以保证财务预算管理实施成效。面对这种情况,高新技术企业需充分明确财务预算管理的职能作用,结合自身实际情况,及时进行针对性的优化和完善。

## 1 高新技术企业财务预算管理的特征

### 1.1 稳定性不足

高新技术企业相对起步较晚,很多正处于扩大规模的关键时期,企业发展存在较大的波动性,不具备良好的市场抗风险能力。同时,这些高新技术企业缺乏稳定的财务管理环境,影响到财务预算管理的稳定推进<sup>[1]</sup>。

### 1.2 要求较高

相较于一般企业,高新技术企业的知识密集性、技术密集性特征较为明显。为提升企业综合竞争力,需将先进资源、技术人员等持续引入进来,这样将会频繁改变生产环境,存在着较高的人员、资源变动频率。在这种情况下,显著增大了高新技术企业的预算管理难

度。若预算设置过多,容易增加成本费用,严重浪费资源。而预算设置过少的话,又会影响到技术研发等工作的实施。

## 2 高新技术企业财务预算管理中暴露的问题

### 2.1 预算管理战略性不足

一些高新技术企业虽然认识到财务预算管理的重要性,但在实施过程中,长期发展目标遭到忽视,并没有紧密结合企业发展战略。同时,部分工作人员在选择预算标准时,并没有充分考虑项目的实际情况。以研发项目为例,在编制预算方案时,工作人员十分重视资源的投入与成本的消耗,而产品、服务质量、客户满意度等非财务标准却遭到不同程度的忽视,这样将难以高效利用企业资源,对研发项目的顺利推进造成阻碍作用。

### 2.2 组织结构设置不够合理

就现阶段而言,部分高新技术企业的财务人员负责实施财务预算管理工作,缺乏专门的管理机构,这样在实践中将容易遇到诸多的阻力,难以深度落实预算管理工作。特别是一些小型高新技术企业,向技术开发、渠道拓展等方面投入了大量的精力,财务预算管理组织机构的设立与完善遭到忽视<sup>[2]</sup>。

### 2.3 预算编制方法不够科学

目前,部分高新技术企业依然将落后的预算编制方法沿用过来,如固定预算、定期预算等。同时,没有动态管控执行过程,预算指标得不到及时调整。完成预算管理工作,依据静态预算指标来对比实际数据,弹性空间缺乏。此外,一些人员的动态性思维缺乏,不能够及时结合环境变动而开展调整工作,导致预算与实际情况并不符合,影响到财务预算管理的实施成效。

#### 2.4 缺乏较高的信息化水平

目前,一些高新技术企业并未充分重视财务预算管理的信息化建设,不具备较高的信息化水平,这样在工作推进过程中,将难以实时传递财务数据与相关信息,部门间的沟通效率大打折扣,对预算编制、预算执行结果的有效性造成了不利的影响。此外,信息处理环节内没有横向、纵向对比具有研究价值的企业数据,仅仅整理分析现有的有限信息,导致分析结果的全面性得不到保证。

#### 2.5 未紧密结合绩效考评

一些高新技术企业虽然在考核体系中加入了预算管理内容,但缺乏严格的考核指标,没有结合员工的绩效,这样将难以体现预算考评的价值。部分高新技术企业则割裂了绩效考核与预算管理考核间的关系,分别由人力资源部门、财务部门等负责实施,在实施绩效考核工作时,没有考虑预算考核指标,这样将会阻碍到预算管理约束、激励等职能的发挥。

### 3 高新技术企业财务预算管理的完善建议

#### 3.1 科学制定预算管理目标

为将财务预算管理体系完善构建起来,高新技术企业需对目标进行明确,而预算管理目标的核心为目标利润。因此,工作人员需将企业的内外部环境综合纳入考虑范围,如自身实力、市场环境等,对目标利润进行科学确定。在确定过目标利润之后,还需将预算管理目标体系完整构建起来。通常情况下,可从基础指标、辅助指标以及修正指标等三个层面来划分预算管理目标。其中,营业利润、现金净流量等属于基础指标,研发费用率等属于辅助指标,而资产负债率、周转率等则属于修正指标。通过对这些指标进行科学制定,能够有效指导预算财务管理工作的开展<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 完善建设组织体系

为顺利推进财务预算管理工作,高新技术企业要将组织体系完善构建起来。在具体实践中,高新技术企业需将自身管理组织形式、发展状况等纳入考虑范围,对财务预算管理机构进行科学设置,促使各项工作得到统筹规划和实施。同时,在预算管理工作实施过程中,可能会遇到一些困难和阻碍。因此,要对预算管理委员会进行设置,通过发挥委员会的协调职能,保证预算管理工作效果。此外,要明确划分各个机构的职能。其中,编制小组主要负责编制与调整预算,紧密结合预算与业务特征。监察小组主要对预算执行情况进行监督检查,将暴露的问题及时找出来。评价小组需依据相关指标进行严格的考核,且对配套的激励惩罚机制进行建设,以便促使相关部门、岗位的责任意识得到增强。

#### 3.3 优化预算编制方法

高新技术企业要将自身的经济业务特征、生产经营周期等因素充分纳入考虑范围,依据经济活动规律对预算编制方法进行科学选择,增强预算编制的准确性与有效性。在具体实施过程中,工作人员既要要对历史数据进行参考,又要全面了解企业所处的内外部环境,对预算方案的影响因素进行全面考虑,促使预算管理方法选择的科学性水平得到提升。如通过滚动预算方法的应用,既可以对近期预算进行调整,增强预算的实用性,又可以高效衔接日常管理工作,帮助管理人员对企业近期目标、长远规划等进行准确把握。再如,概率预算能够对预算编制的可靠性进行提升,促使预算指标风险得到降低<sup>[2]</sup>。工作人员要准确把握各种预算方法的优势和适用范围,科学选择且应用到实践当中。

#### 3.4 加快信息化建设步伐

通过信息化技术的引入,不仅财务预算管理效率可以得到提升,还能够动态监控执行过程。因此,高新技术企业需将财务信息化

建设方案制定出来,于财务预算管理全流程中充分应用信息化技术,进一步改善预算管理执行效果。预算编制环节内,需对预算编制表单体系进行设计,对各环节的审批流程进行明确,且严格管控数据的输入过程,避免出现错误填报等问题。在预算执行环节,需将预算执行实时监控系统构建起来,合理设计预警指标,如果异常问题超出预警指标,将会及时发出警示信息。针对超预算的开支,系统将不予通过。在预算反馈环节,要对企业内部的预算执行分析报告制度进行完善,全面及时分析各部门的预算执行情况,结合反馈分析结果,制定针对性的优化方案。

#### 3.5 健全绩效考核体系

通过绩效考核体系的构建与落实,能够考核评价企业员工的目标完成情况,为实现企业战略目标打下基础。在企业管理体系中,绩效考核、预算管理占据着十分重要的地位,两者具有十分密切的联系。因此,高新技术企业要紧密结合绩效考核与预算管理工作,利用预算对绩效考核指标进行确定,依托绩效指标来对预算进行检验和控制。绩效考核与预算管理部门间需构建畅通的沟通机制,经常性组织会议等活动,统一二者的管理目标,促使企业内部控制的有效性得到增强。同时,为将预算管理的执行效果全面反映出来,要全面设计评价指标,结合运用定性指标与定量指标、绝对指标与相对指标等。例如,某一时期内高新技术企业的利润率呈现明显降低态势,主要原因在于原材料的市场价格出现上涨情况。若单单对利润率这一定量指标进行考量,考核的公平性将得不到保证。此外,在考核预算管理成效时,高新技术企业既要要对财务指标进行关注,又要将非财务指标纳入考核范围,如市场占有率等,这样方可以与高新技术企业的发展需求相适应。高新技术企业将绩效考核体系完善构建起来后,还要对配套的奖惩机制进行优化。结合考核结果,落实相应的奖惩措施,能够有效激励与引导各个部门的员工,激发员工的主动性。需注意的是,要将公平公正的原则贯彻于绩效考核与奖惩执行全过程中,避免出现徇私等不良现象,否则绩效考核与奖惩机制的效能将得不到全面发挥。

### 4 结束语

综上所述,财务预算管理工作的开展情况,会对企业的长远发展产生较大程度的影响。相较于传统企业来讲,高新技术企业对财务预算管理的要求更高。但就目前而言,一些高新技术企业的重视意识不足,在财务预算管理实施过程中还存在着诸多不足。因此,高新技术企业需正确认知财务预算管理工作,结合行业特点与自身情况,科学优化财务预算管理模式。

#### 参考文献

- [1]刘发明.高新技术企业财务预算管理问题及完善策略[J].企业改革与管理,2019(19):127-143.
- [2]白秀琴.高新技术企业全面预算管理问题及对策[J].经营者,2020(03):131-144.
- [3]王俊玲.浅析高新技术企业全面预算管理存在的问题与对策[J].投资与创业,2020(05):114-116.
- [4]姜秋.浅析高新技术企业全面预算管理问题及对策[J].纳税,2020(14):171-172.