

# 价值链管理模式下的企业财务管理探究

封 莉

(重庆税言税务师事务所有限公司, 重庆 400042)

**摘 要:**随着经济市场的迅速发展,市场经济实现了真正的深化与改革。经济全球化背景之下企业面临着巨大的风险,企业要发展就要转变观念,完善制度。方案的制定要考虑价值,以此来确保保值与增值。价值链管理模式和企业财务管理之间有着不可分割的关系,当某一价值出现波动时,其余价值均会受到影响。基于此,通过分析企业财务管理中存在的问题,提出合理的解决措施。

**关键词:**价值链管理;企业;财务管理

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.12.089

## 1 引言

经济迅速发展,企业之间竞争激烈。企业想发展就要提高自身的竞争力。不仅可以通过提高产品的质量、品质以及服务质量来提高竞争力,也可以通过建立一套科学的管理体系提高竞争力。科学的管理体系可以促进企业长久的发展。

## 2 价值链管理模式下的企业财务管理原则

### 2.1 中心性原则

价值链管理模式下的企业管理必须充分考虑的一个原则是中心原则,这的管理中心指的是以财务管理目标为中心,众所周知,一个企业运营成效的优劣主要是根据企业目标完成的水平来评定的,一个企业的终极目标大多数是实现利润最大化,其目标是清晰有条理的,在其中如果按照等级划分,由上而下包含作业目标、部门目标、职责目标、发展战略目标和总体目标。而这其中的目标也就是所提的终极目标,也就是盈利的利润最大化。价值链管理模式下,企业务必要对各等级的目标开展分析总结,哪部分是完成的,完成的状况怎样,哪部分是没有完成的,其阻拦要素是什么等等。

### 2.2 整体性原则

有关其整体性原则,也就需要回到价值链的界定上来,价值链就可以当做是一根无形中的链条,将各个阶段关联起来。因此价值链管理模式下的财务管理就务必要考虑到整体原则,这也是价值链管理模式的核心。将每个部分、各个阶段当做是一个整体,以整体的角度对每个部分开展分析,便会有有一种宏观经济观念和担当意识由于每个部分意味着的并不是它本身,只是一个整体,是整体中不可或缺的构成部分。

## 3 企业财务管理现状

### 3.1 财务人员素质有待于进一步提升

在我国许多企业财务管理人员全是学校的毕业生,这种工作人员的学历层次有待进一步提高,他们的理论知识知之甚少,社会经验不足,无法在财务管理工作中充分发挥作用,乃至降低了企业财务管理的效率。许多企业财务管理工作人员无法系统的开展财务报表分析,帐本的管理方法较为错乱,造成企业经济发展管理效益不高。

### 3.2 财务管理手段非常滞后

现如今,在我国社会经济完成了高速发展,企业的财务管理工作日渐繁杂。企业财务管理工作的构造也发生了非常大的更改,传统式的管理方式会影响财务管理的效率,也会造成很多的问题。因而,企业财务管理中应当融合电子信息技术,保证计算机在短期内能够解决很多的数据信息,提高财务管理的高效率,减少人力操作的失误。

### 3.3 财务管理的大局意识匮乏

企业在财务管理中通常做不到目光长远为大局考虑,通常对眼前的目标考虑,没有高度重视价值链与企业的关联。因而企业应当有效的控制成本,提高竞争力。

### 3.4 企业对价值链的认识不足

企业在管理阶段中,仅仅单一的开展财务管理,没有融合价值链。企业在购置和销售阶段中,仅仅单向的开展业务收益,会计无法及时的将信息反馈,造成企业内容信息十分阻塞,不利于各项活动的实施与进行。

## 4 价值链管理模式下企业财务管理的功能

### 4.1 降低资源消耗

传统的企业财务管理,仅是承担企业的财务层面。价值链管理模式下的企业财务管理具有监督效果,对企业的使用价值走向和资产流动状况开展合理的分析。价值链管理机制能够达成企业的监管,对企业所有运行模式进行监管,财务管理人员能够对财务开展结算和审批。

### 4.2 调动工作人员积极性

价值链管理模式与企业的价值运作具有很大的关联,能够将企业与所有部门关联在一起,提高企业团队的凝聚力,企业内部员工能够团结互助,进而提高工作效率,充分激起企业每一个职工的工作热情。

### 4.3 降低运行成本

企业的运作流程与财务管理也具备一定的关联,为了更好地降低财务成本,应当融合企业的运作流程开展财务管理,进而减少人力资源管理的耗费。通过企业价值链的监督,进而推动企业开展高效率的财务管理工作。

## 5 价值链管理模式下企业财务管理策略

### 5.1 完善财务预算工作

伴随着我国经济的高速发展,企业的信息管理水平在逐步完善,根据优秀的现代化技术,能够提高企业的生产效率。现代化的管理技术也在企业中广泛运用,能够推动企业的资产流动要完善企业的财务预算工作,应当对企业的资产状况开展详细分析,有效的开展企业资产的分派,灵活运用企业资产要完善财务预算的编制管理,提高财务预算的实行效果。

### 5.2 完善财务监督制度

企业财务部的作用十分大,直接关系到企业可否一切正常运行。因而,在企业内部应当创建完善的财务监督制度,进而保证财务管理工作合理的进行。企业应当制订严格的财务监督制度,在实行阶段中应当提高财务管理工作的公信力,每个部门都需要严格执行管理方案。企业内部要创建完善的奖罚制度,进而激励职工,提高职工主动性。

### 5.3 提升工作人员的整体素质

财务工作与企业的管理方法具备紧密联系,因此企业财务管理工作中应当进一步提高财务管理人员的专业能力。有一些财务管理人员为了个人得失会发生贪污受贿等行为,严重牵制企业发展。因而,企业应当完善财务管理人员的管理,避免不利于企业权益的事情发生。

## 6 结束语

企业面临的市场竞争越来越激烈,企业应当不断发挥自身的优点,推动自身健康发展。价值链管理模式在企业发展中发挥突显作用,也可以推动企业财务管理。在财务管理中,融合企业运作流程,充分运用每个部门的作用,在企业运作中就能有效的控制成本,提高企业财务管理的实效性。企业财务工作人员应当不断进步,提高自身的专业能力,才可以更好的融入现代化财务管理核心理念。

### 参考文献

- [1]卢君.价值链管理模式下的银行财务管理研究[J].商业文化,2020,No.477(24):63-66.
- [2]梁家瑞.浅谈公司价值链管理对推动当代财务转型作用的分析[J].财经界,2020,000(015):151-152.
- [3]李强.基于价值链的财务管理与管理会计融合性研究[J].时代金融,2020,No.765(11):82-83.