

电力企业成本管理存在的问题与对策

李建菊

(国网冀北电力有限公司大城县供电分公司,河北 廊坊 065900)

摘要:现如今我国内外环境正在发生着较大的变化,在面对较为严峻的经济形势,电力企业要树立起科学合理的营销理念,同时对价值导向和问题导向进行准确把握,严格做好成本规范和效益意识,使其能够积极主动的服务和适应市场环境,最终对电力企业的稳定发展提供出相应的保障。因此本文主要是对电力企业成本管理中的问题和措施进行一定的分析,进而提出以下内容,希望能够为同行业工作人员提供相应的参考价值。

关键词:电力企业;成本管理;问题;对策;分析

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.12.096

1 引言

成本管理已经成为电力企业竞争中的重要因素,逐步成为电力企业中最重要资源。成本管理作为电力企业成本活动的中心,管理电力企业经济活动的各个方面。对于发电企业来说,此次电力改革的一大特点是引入市场竞争机制,充分发挥市场在电力资源配置中的作用。市场的开放必将带来诸多新生主体进入电力市场,拥有“售电牌照”的企业将可以直接参与电力交易。和成本管理在企业管理中都有着非常重要的地位,电力企业的发展应该依靠成本管理和成本管理共同配合促进综合能力提高。

2 分析成本管理在电力企业中的地位

对于电力企业而言,其财务管理在企业占有重要的地位,并且也是经济发展方向的指引,企业的发展方向在建设融资中是主体,通过采取完善的成本控制措施,使其能够让企业整体发展得到不断的进步,这样的企业模式不仅能有效解决经营责权不明、政企不分与城市基础设施建设的问题。所以电力企业公司的有关经营发展方向与财务管理方向离不开。电力企业的发展离不开正确的成本管理支持,筹资、投资方式、利润分配、成本划分结构是公司成本管理的主要组成部分。各个项目需要在投资、融资、资金分配、资金管理等多个方面进行投资策划,采取更有效的方法节约资金成本,提高资金的利用效果。投资方的利益分配也要根据多方面因素进行合理分配,确立分配制度,处理长期和短期利益之间的关系,科学合理的分配企业和个人之见的利益关系,结合企业的发展情况,科学的规划好成本结构,并且还要从安全性和有效性角度进行出发分析。

3 分析电力企业成本管理存在的问题

3.1 由于成本管理意识比较薄弱

长期以来,我国的电力企业特别是发电企业中,成本管理的意识相对比较淡薄,并且存在管理思想陈旧和管理方法粗放以及管理机制缺失等方面的问题,在企业的日常运作中,没有在各个职能部门中形成连续、系统、完善的成本管理体制机制,导致企业成本管理没有形成闭环,存在管理漏洞。

3.2 由于缺少有效的成本管理机制

针对于我国的电力企业而言,其结构相对比较复杂,现如今的成本管理机制需要进行不断的优化和完善,比如现有的成本管理机制中存在较多的短板,导致成本管理目标难以实现,同时成本信息沉冗繁杂,导致信息传递效率低,信息解析失误多;成本偏差发现不及时,纠偏措施缺乏针对性等。

4 电力企业成本管理优化措施

4.1 树立起现代化的成本管理意识

首先意识是作为管理的基础,在企业中树立起全员成本的管理理念,需要在企业员工中强化成本管理工作,将其成本意识和成本责任能够有效的落实到个人和员工身上,在企业各级员工中贯彻落实成本管理的方针,使员工明确成本与企业收益之间的直接关系,帮助员工建立成本管理意识,真正做到员工与企业休戚与共。其次明确各环节成本管理的责任主体,对于成本管理不同职能进行

合理的分配。成本管理工作需要不同部门充分的进行控制和协调以及配合等作用,所以深入的成本控制需要各个部门发挥出自身不同的作用,然而其中根据领导层作为成本控制核心,以核心领导层进行入手分析,从上到下,使企业各级成员充分认识到主观积极的成本管理意识对于企业成本控制至关重要。最后成本管理意识要与时俱进,现代成本管理要求企业成本管理脱离传统意识束缚,对其思维进行创新,使其能够从多个角度和多个方面采取多种措施,降低企业的活动成本。

4.2 完善成本管理体系

新的市场环境中,要求电力企业建立起满足市场需要的成本管理体系,并且符合我国制度背景以及情境要求的成本管理模式,同时还需企业以更系统和全面的角度审视企业成本管理工作,结合企业实际生产特点和成本管理要求,建立起完善的成本管理体系框架。同时企业的成本管理体系应覆盖企业的所有活动,从发电运行环节到电力销售环节,以及企业的日常资产维护、运营管理,都需要完善的成本管理体系。在运行环节,对运行人员进行科学化管理,并对生产用水、用电及燃料支出进行严格控制;在电量销售环节,及时把握市场状况,充分的结合市场确定出定价竞争策略,对于资产的日常管理则需要从资产的形成和检修维护等方面进行全过程成本控制,企业行政管理费用则包括环保费用和一般性的管理费用,费用科目相对较多,要严格控制费用支出,并且还要建立有效的“预算约束”。按照成本管理的职能划分,企业成本管理体系应包含成本预算、实施控制、成本核算到成本评价的全部流程,使其保证成本管理工作得到顺利实施。

5 结束语

总之在新形势发展背景下,电力企业要从管理的高度综合分析降低成本的投入,使其能够提高企业的整体途径。企业要想得到长远稳定的发展,是离不开科学合理的成本管理规划工作,所以在电力企业中,管理人员要对传统落后思想进行摒弃,突破经验的壁垒,积极探索全新的发展理念,通过充分结合企业的实际问题,采取合理的措施进行优化,保证电力企业成本管理工作得到顺利的实施,在一定程度上促进电力企业快速稳定的发展。

参考文献

- [1]张欣安.制度变迁下我国电力企业成本管理的问题及对策研究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021,99(04):298-299.
- [2]包继雄.基于电力经济运行视角的电力企业成本管理问题及对策研究[J].时代金融,2016,99(20):118+123.
- [3]谢凤.电力施工企业成本管理存在的问题及对策[J].中国新技术新产品,2015,99(10):298-299.
- [4]向虹.电力企业成本管理中存在的问题及对策分析[J].企业改革与管理,2014,99(24):198-199.
- [5]刘红华,彭志奇.电气项目成本管理中存在的问题及对策浅析[J].科技与企业,2013,99(05):198-199.