

# 关于国有企业会计集中核算管理的探讨

刘晓静

(兖州煤业股份有限公司共享中心,山东 邹城 273500)

**摘要:**现阶段,伴随国有企业改革的不断深入,在企业财务管理工作的开展中实行会计集中核算管理模式,不但能够切实增强企业财会会计工作的规范性,还能够有效提高企业财务管理水平。接下来,笔者围绕国有企业会计集中核算的具体实施策略展开探讨分析。

**关键词:**国有企业;会计;集中核算;管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.12.100

在国有企业财务管理工作中应用会计集中核算,便于及时性、动态化地监控、管理企业内部财务会计信息,对减少资金闲置浪费和提高资金使用率有重要性的推动作用,对提高财务会计工作效率、提升财务会计信息利用率、降低企业成本具有深远化的影响意义。因此,国有企业要充分认识到财务会计集中核算的重要性,在企业内部财务管理工作中渗透会计集中核算,推进企业的长期稳步发展。

## 1 完善管理机制,明确核算目标

国家相关部门可以构建完善的国有企业财务会计集中核算管理机制,并及时性颁布出来,便于国有企业及时知晓,严格执行。一是国有企业要明确企业财务会计集中核算目标,要确立企业内与财务部门相关联的各个部门以及工作人员的任务和职责。在企业财务会计集中核算管理机制中,要明确会计核算区域、核算主体、核算内容、核算岗位职责、核算监督职责等。二是在明确会计集中核算管理制度的基础上,明确好核算工作并交由会计核算中心部门完成,下一环节报账员工要确认好报账资料,并仔细核对资料信息的完整性、准确性和真实性,然后再由下一环节管理工作人员针对固定资产、出入库原材料以及要核算的、相关的、会计资料等进行确定。三是进一步明确会计集中核算中心所要履行的职能,并始终坚持“照章办事”,以原有会计资料为前提展开会计核算,坚决杜绝“谎报、虚报”等违规行为,一经发现严惩不贷。

## 2 提高员工素质,规范核算过程

一个成功的企业离不开优秀人才的付出,国企财务会计集中核算管理工作的开展也离不开工作人员的辛勤付出,财务会计工作人员素质高低与否对会计核算工作有直接的影响作用。因而,国有企业要注重提高财务会计核算人员的综合素质,注重企业内部财务会计队伍建设。一是针对会计核算工作人员进行定期性、专业化的培训学习,比如可以邀请高校相关专业的专家来企业开展讲座,也可以邀请本行业精英人士来企业开展核算实践经验分享,为企业会计核算工作人员的知识累积提供机会,帮助他们收获良好的经验基础,激发他们掌握本企业相关业务知识的主动性,提高他们在本职工作岗位的工作热情。二是国有企业在培养会计人才的基础上,要落实会计核算中心和企业相关部门的业务对接,通过两者之间积极的交流沟通,做到消除分歧,实现有效衔接,切实增强所有相关工作人员的责任感,确保会计集中核算工作过程的规范化,为进一步做好会计集中核算工作打好坚实基础。

## 3 改变管理观念,转变会计职能

现阶段,国企要充分认识到会计集中核算是企业财务管理工作的开展和实施重大经营决策的基础保障,进而转变管理理念并积极开展会计集中核算管理工作。一是成立学习小组,积极开展会计集中核算基础知识培训学习,定期召开学习会议,讨论分析并发表看法和意见,确保相关部门工作人员对会计集中核算有明确的认识。二是在学习会计核算知识的过程中,在掌握本职工作所运用知识的同时不断扩大学习面,对相关业务流程进行实质性、深入性的了解,提升自身对经济业务的判断能力,进而提高会计核算的准确率。三是注重增强相关部门工作人员的责任感,积极配合会计集中核算中心

的监查,确保所提供会计资料的准确性。

## 4 强化监督工作力度,确保会计资料的真实性

会计资料的准确性、真实性对国企财务会计集中核算工作起到决定性、重要性的作用。倘若在任一环节中,存在报账人员提供虚假会计资料或其他相关部门负责的财务管理工作出现错误等现象,而且在会计资料提交过程中缺乏监督部门的检查,会严重阻碍企业的经营发展,甚至会给企业带来巨大损失。所以,国企要强化会计集中核算工作的监督力度。一是要加大对会计集中核算工作人员的监督力度,严格要求他们落实并保存好每一项财务来源的说明,对企业的每一项经济业务做好实质性的判断,并保证会计信息的准确性和真实性。务必严格规范现金业务,严格执行逐级审批与授权资金使用流程,坚决抵制违规操作和越权操作,加大对授权人的监督力度,确保任何环节都做到照章办事。二是可以通过外部审核单位对企业内部会计核算工作进行监督,借助外部审计单位的力量进一步完善内部管理,从而保护国有资产免遭损失。

## 5 结束语

综上所述,伴随国民经济的日益发展,国有企业的改革进程也在日益推进,国有企业的经营模式是必不可少的重要改革环节,而国有企业财务会计控制手段更要注重更新。而在企业财务管理工作中采用会计集中核算是顺应社会经济进步的必然趋势,尽管国有企业的会计集中核算管理在我国业已获得了相应的发展和进步,可是依旧存在不少问题和困难。鉴于此,国有企业要充分意识到这一点,在强化企业财务管理工作中要不断加强会计集中核算管理工作,从完善管理机制、增强思想观念、提高人员素质、强化监督等方面做好相关工作。

## 参考文献

- [1]季炜然.国有企业会计集中核算下的财务管理思考[J].全国流通经济,2019(25):145-146.
- [2]欧国丽.国有企业会计集中核算下的财务管理思考[J].中国商论,2019(12):52-53.
- [3]杭亚红.对会计集中核算下财务管理问题的思考[J].行政事业资产与财务,2014(18):83-84.
- [4]杨晶晶.浅谈集团化企业会计集中核算和财务管理的变革[J].中外企业家,2020(06):86-87.
- [5]季小平.浅述企业财务会计集中核算问题及其应对措施[J].商讯,2020(05):107-108.

作者简介:刘晓静(1990,3-),女,汉族,安徽怀远人,中级会计师,本科,研究方向:新会计准则下收入确认方面。