

项目管理在市政建设工程中的应用

刘焱

(天津天保人力资源股份有限公司,天津 300308)

摘要:对于市政建设工程而言,是完善城市功能的重要举措,也是城市建设的基础内容,具体一点来说,市政建设工程主要指由市政部门组织开展的各类建设工程项目,包括市政道路工程、市政桥梁工程、市政绿化工程等等,不同的市政建设工程有与其相对应的功能性作用,所有的市政建设工程在人们的生活中都发挥着非常重要的作用,给人们的生活带来了很大的便利,例如市政绿化项目的开展可以提高城市的美观性和改善城市的空气质量等,从而为人们创造出更加优质的生活环境。所以本文主要分析的就是如何提高项目管理在市政建设工程中的应用,进而提出以下内容,希望能够为同行业工作人员提供相应的参考价值。

关键词:项目管理;市政建设;工程;应用;分析

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.12.102

1 引言

在城市建设不断深入的背景下,市政建设工程的数量猛增,由于市政建设工程项目比较复杂,而且工程规模和资金投入量都比较大,对管理工作非常依赖。在城市的发展过程中,由于城市规模的扩张和人口数量的增加,各类市政建设工程项目也在不断增加,为了充分发挥出市政建设工程的重要作用,市政建设工程的质量关系到企业形象,同时,与人们的生命安全也存在一定的联系,为了实现优质的市政工程建设,需要在项目开展环节,强化管理工作,利用高效的项目管理,打造高质量市政建设工程,在市政建设工程项目开展过程中,高效的项目管理有助于实现资源的高效利用,全方位地对项目建设进行把控,从项目的品质、施工速度以及安全等方面入手进行管控,优化项目建设效果,以优质的市政建设工程推动城市发展。

2 分析市政工程建设的特点

2.1 施工周期段和环境复杂

市政建设工程项目通常需要贯穿于市区,施工期间要进行相应的隔离,因此对于市民而言,在生活方面存在较多的不便,同时建设场地需要使用的人力和物力相对较多,建设中需要设计方、施工方、监理方一同参与到其中,并且需要交通部门和公安部门等多个部门相互配合,例如新建的施工项目可能会和原有地下管线和地上建筑物出现冲突,并且缩短扰民的时间,市政工程工期相对较短,这样为实际施工带来较大困难。

2.2 施工难度大和影响因素多

对于市政工程建设而言,其难度相对比较大,所存在限制性的因素相对较多,不仅会受到天气和道路交通以及周围建筑等带来的影响,同时也会受到施工技术水平和设备等一些主干因素带来的影响。此外在市政工程建设中,其投资相对较大,项目的投资方和参与者相对较多,这样也为工程建设带来较多的不确定性,对工程建设质量存在较多的影响。

3 分析项目管理在市政工程建设中的应用

3.1 强化安全管理

在对市政工程进行建设时,安全问题需要引起管理人员的高度重视,并将安全管理工作作为项目的核心内容,通过对安全管理进行强化,消除市政建设工程中存在的风险因素,保证项目建设的顺利实施。同时企业还要为工作人员营造良好的工作氛围,开展多样的教育活动,管理人员以引导者的身份介入其中,不断强化人员专业素养。在安全文明教育过程中,管理人员要注重教育方式,为了激发人员的安全文明意识,需要在教育环节加入视频,给工作人员带来更加直观的感受,真正地认识到房建工程施工的风险以及文明施工的重要性。除此之外,在进行安全教育的过程中,管理人员要为工作人员系统化的讲解各种施工要点,其中包括如何落实安全文明施工手段,通过优化安全教育,提高工作人员自身的安全意识,保证市政工程建设顺利实施。

3.2 提高质量管控

在对市政建设工程实际开展的过程中,质量管理普遍存在不同程度的问题,由于质量管理工作存在一定缺失,市政建设工程的功能比较容易受到影响,也为人们的日常生活带来较多不便,对城市的发展带来阻碍。管理人员要调整管理模式,改变原有的管理思想,真正地认识到市政建设工程质量的重要性,以高标准对市政建设工程进行严格要求,消除各种不良因素引发的质量问题。然而在材料设备方面中,原材料和机械设备作为市政建设工程项目施工的重要条件,企业管理者要高度重视原材料和机械设备管理工作,材料和设备因素作为工程施工质量的主要影响因素之一,在进行材料管理中,管理人员要狠抓材料质量,在材料的购置环节入手,提升购置标准,选择合格产品,在材料购置之前,检查材料的出厂证明和合格证书,不能只关注材料的价格,如果材料存在质量问题,即便价格再低,也不能予以使用。材料入场以后,不能立即投入使用,要选择样品进行参数分析,由专业的检测机构出具合格的检测报告,将其和实际施工需要进行对比,保证其报告内容和实际施工需求相互匹配。在人员的管理方面,管理人员要制定完善的现场管理制度,对工作人员进行严格要求,长期的驻扎在现场,不放过任何一个施工环节监督,站在专业的角度上对施工内容进行评价,在工序施工完成以后要进行细致的验收工作,如果实际施工中发现质量问题,需要及时找到此工序的工作人员,使其可以对质量问题进行处理,消除工作人员的消极工作状态,保证工作人员可以在日常工作中重视自身的行为规范,通过采取这种方式可以减少人员因素引起的实在建设质量问题。

4 结束语

总而言之,最近几年来社会经济的快速发展,使我国城市化发展势头十分良好,在各类市政工程建设作用下,使城市功能得到快速完善,并且城市功能的不断完善,城市规模也得到扩大,因此需要加强项目管理,注重施工品质和施工速度,减少市政建设工程对人们生活产生的影响,与此同时,还要致力于经济性项目建设,降低工程成本费用,缓解市政压力,实现优质的市政建设工程,更好的为城市发展提供保障,这也是工程建设企业需要完成的任务。

参考文献

- [1]张建国.项目管理在城市污水处理厂建设工程中的应用研究[J].低碳世界,2020,10(01):37-38.
- [2]刘玉飞.项目管理在城市污水处理厂建设工程中的应用[J].城市建设,2019,16(14):187-188.
- [3]张中方.项目管理信息系统在市政工程中的实际应用分析[J].信息系统工程,2017,99(07):198-199.
- [4]李宝山,袁姗姗.项目管理在钻井企业基础建设工程中的应用[J].科技与企业,2011,99(02):198-199.
- [5]王文.项目管理在企业管理信息系统建设工程中的应用[J].电力信息化,2009,99(05):198-199.