

# 城市轨道交通工程项目成本管理及措施

宋 茜

(株洲中车时代电气股份有限公司,湖南 株洲 412000)

**摘 要:**对于城市轨道交通工程而言,作为我国的重要基础工程内容,所涵盖的范围相对比较广泛,并且在实际进行施工的过程中,包括不同的领域内容,因此在实际进行成本管理的过程中依然存在较大的难度,如何做好成本控制管理工作是城市轨道交通工程从业者需要重点考虑的内容。所以本文主要分析的就是如何加强城市轨道交通工程成本管理以及策略,进而提出以下内容。

**关键词:**城市轨道交通;交通工程;成本管理;措施;分析

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.12.107

## 1 引言

当今伴随着城市化建设脚步的不断加快,使我国各个城市间的交通压力随之增加,这样对我国城市轨道交通工程建设发展带来了较大的契机,但是长期以来,我国轨道交通施工行业存在例如空间小和市场竞争激烈等问题,因此为了能够保证其持续发展,需要做好项目成本管理的工作,此外一个高效的成本管理方法能够更好的帮助企业节约更多资源,保证经济效益的最大化,最终促进企业自身快速稳定的发展。

## 2 分析成本管控的概述

整个项目成本在进行管理的过程中,单项成本管控工作的有效开展不仅是一项比较关键的内容,同时也是不容忽视的重要内容,相关管理人员一定要进行仔细的整理和核算,对报告积极分析,只有这样才能在一定程度上建立起比较科学完善的内容动态管理机制,根据工程进度对成本管控工作不断修正,同时还要在成本管控的基础上对工程进度科学安排,保证工程进度以及成本管理这两者之间能够形成良性循环。促进成本管控效果能够加强企业市场竞争力,进而在激烈的市场竞争中积极开展精细化管理,这是势在必行的。当前大多数状况下普遍都是用成本管控机制去发现以及日常管理中的问题,进而在源头上对施工成本进行控制,只有这样才能建立起比较良好的质量与成本关系,促进成本控制水平的提高,保证企业管理工作逐渐向着高效化方向发展。

## 3 现阶段城市轨道交通工程项目成本管理措施

### 3.1 加强项目策划

首先是要求城市轨道交通工程建立起完善的策划部门,对其策划小组需要积极的组建,并且要求策划人员从开工到实施多个环节做好各项策划工作,通常情况下,实际进行开工策划前,需要优化管理和技术内容,在一定程度上依靠项目实际状况开展。管理策划一般状况指的就是对工程实施有效的管理。资源策划是将合同和招标文件作为基础,对人力资源以及材料,还有相关设备资源等实施统一调配。对于商务策划而言,是指不同城市轨道交通类别好中标的价格、合同条款等方面,在对相关各项经济指标进行分析的基础上,还要分析其评价,同时还要对经济目标给予确定。然而技术策划工作则是在实际进行施工的过程中加强对施工进度和质量影响作出分析,只有这样才能保证安全实施。但是施工策划应该对实施中出现的问题进行探究,积极调整原施工方案,保证城市轨道交通工程项目成本的有效开展。

### 3.2 对体系进行逐渐的完善

实际进行轨道交通工程建设中,分项目成本并不是同一时间被提出的,并且参与项目的建设单位和企业成本信息存在不够透明,反馈也是不及时,导致成本管理工作存在一定的问题。因此针对于施工企业而言,需要将实际环境作为基础,不断完善自身成本管理体系,在一定程度上提高成本管理的有效性,保障施工企业自身整体效益得到全面提升。

### 3.3 科学分配及优化机制

对于所有的管理理论而言,只有通过实践才能得到证明是否有

效,同时也要求城市轨道交通工程建设中,要将成本管理理念合理的落实到实际工作中,通过反复的进行强调和总结,使其能够进一步提高成本管理的整体水平,所以为了保证成本核算管理质量得到提升,业主方要完善自身的成本核算基础,出台科学合理的管理标准和措施,将成本管理工作落实到有关部门中,之后相关部门要将其责任和任务合理的划分到每个员工中,使其能够完成成本控制责任和任务的有效分摊,因此针对于城市轨道交通工程而言,要对其项目采取完善的成本控制措施,不断完善城市轨道交通成本控制的整体效果。因此在实际进行施工建设的过程中,要提高成本管理的机制,在城市轨道交通工程成本管理中进行有效的应用,进一步为城市轨道交通工程建设提供出相应的保障。

### 3.4 对成本分析管理制度进行完善

对于城市轨道交通工程而言,在实际进行建设施工的过程中,成本管理工作要充分结合相关管理制度的顺利的,并且还要对项目成本进行科学有效的管理和分析,在项目建设前,施工企业中标后,要科学的进行成本预算工作,但是为了能够更好的使成本预算工作得到顺利的,还需要施工企业建立起科学以及完善的成本分析制度,使其能够对项目建设过程中的利润空间和风险作出详细的划分,做到施工前科学预算,施工过程中准确核算,施工完成后及时的进行核算,通过采取合理的措施,不断优化成本管理水平,保证城市轨道交通工程的建设得到顺利进行,在此基础上促进我国城市轨道交通事业快速的发展,进一步为人们的日常出行提供出相应的保障。

## 4 结束语

总之在城市快速发展的过程中,使其城市轨道交通工程建设不断的得到优化和发展,该工程作为一项民生的工程,实际建设水平和城市整体经济发展是存在密切的联系,因此对城市轨道交通工程项目管理水平进行提高是十分必要和关键的,并且项目实际进行建设管理的时候,成本管理是十分关键和重要的,成企业要制定出完善的成本控制措施,并且积极协调各个方面的工作内容,使其能够降低成本,在一定程度上促进我国轨道交通工程建设发展顺利的进行。

## 参考文献

- [1]李春云.基于互联网的城市轨道交通工程设备及材料成本管控信息平台探讨[J].工程造价管理,2017,99(04):87-91.
- [2]孙建伟.浅谈交通工程施工企业项目管理中人工成本的控制与管理[J].四川水泥,2015,99(11):187.
- [3]徐甫,管军,查志刚.公路交通工程施工阶段成本控制风险管理创新策略研究[J].公路,2014,59(10):204-208.
- [4]白燕,王艳彦.交通工程项目隐性成本控制效果定量评估方法研究[J].河北建筑工程学院学报,2011,29(01):129-133.
- [5]李铁,梁青槐.城轨交通工程成本/进度综合控制方法及应用[J].都市快轨交通,2008,99(03):198-199.