

# 建筑工程造价超预算的控制措施

韩云涛

(甘南县财政投资评审中心,黑龙江 甘南 162100)

**摘要:**建筑行业与时俱进发展趋势不断攀升,建筑企业在保证建筑工程施工质量的同时,对建筑工程成本的控制也尤为重视,其中预算编制方案的制定做为最有效的成本控制手段,得到了建筑企业的重用,然而在工程施工中,受市场、组织等多方面因素的影响,发生了超预算的问题,本文针对超预算问题制定了控制措施,简要阐述如下。

**关键词:**建筑工程造价;超预算;控制措施

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.13.159

建筑工程造价预算受市场波动、人为操作等因素的影响,导致了预算工作出现不准确性,预算超支的现象已是常见问题,这种流动资金的误差严重影响了建筑工程的工作进度和质量,损害了建筑工程的经济利益,因此合理有效的工程造价的控制措施是解决预算超支问题的关键。

## 1 建筑工程造价超预算的原因

### 1.1 造价预算编制方案不合理

预算编制方案不合理是建筑工程造价超预算的重要原因,建筑行业的造价预算编制方案通常紧跟建筑工程设计方案的步伐之后,预算人员根据建筑工程的设计方案和当下市场预测数据为主要依据,进行科学合理的建筑工程预算编制方案的制定,就目前现状出现的主要问题来看,预算人员存在自身缺陷与设计缺陷,从而导致建筑工程施工成本增加,造价超预算的现象出现,例如:预算人员消极怠工、专业技术不扎实、综合素质较差、预算编制方案超出建筑工程设计内容等。

### 1.2 造价管理的认知与措施不合理

建筑企业管理层只注重造价预算编制方案的结果,而对造价管理工作没有引起足够的重视,没有充分认识到科学合理的造价管理工作,给建筑工程带来的整体经济效益,缺少了建筑企业管理层的把控,建筑企业内部的造价管理工作当出现纰漏的时候就会无人察觉,进而造成进一步的建筑工程经济损失。目前建筑工程的造价管理现状还比较松散,造价管理人员专业素质不强,造价管理技术水平单一,造价管理措施不合理,进而导致造价控制工作还没有实现和预算编制工作的紧密结合,预算编制独立进行工作的现象使得造价管理工作缺乏实际依据,无法有效的落实造价控制体系,造成了建筑工程施工成本增加,结算时预算超支的现象发生。

### 1.3 市场波动造成市场分析不合理

建筑材料的市场价格波动较大,由于建筑材料本身品种繁多、数量庞大,加之涉及国内外领域跨度大,建筑材料的市场价格往往具有不确定性,虽然预算人员结合了大量的资料与经验技术制定了市场分析方案以及控制超预算的方法,但是在实际建筑施工中往往由于市场的波动造成超预算的现象时有发生,例如:结合政府的宏观调控制定的市场分析,在对外开放的市场经济体系下,受国内外领域跨度以及建筑施工工期长的影响,造成建筑材料市场价格变幻莫测,价格估算不稳定;建筑材料预算调控方案的预留资金,无法满足市场供求机制的调控;建筑工程预算漏项现象;建筑工程项目开发商为了竞标成功增加项目设计内容等。

## 2 建筑工程造价超预算的控制措施

### 2.1 结合设计图纸,保证科学的市场预测

工程设计人员与预算编制人员进行充分交流,互补专业知识的不足,预算编制人员将设计图纸的细枝末节理解通透后,进行专业的技术计算,以规避漏项、错套等重大工作失误的现象发生,例如:工程量计算、精准单价的计算等。市场预测的主要对象为建筑材料价格与市场变动方向,预算编制人员应以专业的综合素质,结合相关法律法规的制约,深入到市场中去熟悉市场需求,通过对近些年的建筑材料价格变化规律的分析,了解市场变动方向以及原因,结合自身的工作经验,制定出科学合理的市场预测方案,进而有效的控制建筑工程造价超预算的现象发生。

### 2.2 全程跟踪预算编制工作的准确性

预算编制工作是一项动态工作,不仅在建筑工程施工前要制定科学合理的预算编制方案,在建筑工程施工的过程中,也要全程跟踪各个项目的资金使用情况。在建筑工程施工过程中,对流动资金使用情况的控制,能有效降低物资损耗,从而防控预算超支的现象发生,另外社会环境、市场环境、自然环境等客观因素以及设计技术问题、组织失误等人为因素,也会对预算工作的准确性产生影响,要求预算人员恪守计量标准合理分项编制,构建全面的差价预测体系,以科学的动态变化分析制定健全的建筑工程造价调整方案,进而完善预算编辑工作的准确性。同时注意当预算超支无法规避,个人能力不足以解决的情况发生时,要及时上报给相关部门,根据上级领导的指示最大程度上减少经济损失。

### 2.3 提升预算人员综合素质

预算人员综合素质包括:预算专业技术知识的掌握、预算工作经验的积累、应对超预算问题的控制能力、与设计部门的沟通理解能力、自身素质等,预算人员综合素质,直接影响着建筑工程预算编制方案的科学性,因此预算人员综合素质的提升,能够有效控制建筑工程造价的合理性,降低预算超支。预算影响工程质量与工程进度等现象的发生,可以通过以下三个方面提升预算人员综合素质:首先是人才招聘方面,严格把控招聘制度,招聘符合工作标准的专业性技术人才。其次是建筑企业管理方面,可以通过制定定期培训的方式,开辟工作理念和工作方法的创新知识学习,使预算人员以日益完善的工作手段,胜任更高质量的工作。最后建筑企业要善于观察预算人员的工作积极性,以合理的管理制度为约束,调动预算人员的工作热情,培养工作人员学习新知识的良好态度,进而提高预算人员的工作能力。

### 2.4 严控设计变更与项目增设

建筑工程进入施工阶段,设计的突然变更会打破原有预算编制方案,造成预算超支,而建筑工程开发商为了竞标顺利,也会实施项目更改,增设项目势必会影响原有项目的资金比例,设计变更与项目增设严重影响了预算的准确性,也是预算超支的主要因素之一。因此在建筑工程施工前,设计人员必须严格检查设计文件,做到精益求精工艺严谨,从设计源头上严控设计变更情况的发生。同时建筑工程开发商要根据施工现场的实际情况,进行合理的企业决策,在满足业主需求的同时,尽量减少项目变更,避免建筑工程造价的整体波动。因此在建筑工程的施工过程中,严控工程变更是预防超预算的有效措施之一。

## 3 结束语

科学合理的预算编制方案,不仅有效保障了建筑工程的经济效益,也影响着建筑工程的施工进度与施工质量,然而受市场环境以及组织失误等因素的影响,预算超支的现象时有发生,建设企业管理层对预算控制实施了强化管理,经调查建设工程造价超预算的原因,明确解决措施,使预算管理人员的综合素质不断提高,预算管理制度不断完善,使超预算工程造价的现象发生概率逐步降低。

### 参考文献

- [1]雷丽莎.建筑工程造价超预算的原因与控制措施分析[J].视界观,2020,(06):1-2.
- [2]孙立山.建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].华东科技(综合),2020(1):81.