

# 试析建筑施工企业工程项目成本的核算与控制

宋昊星

(重庆两江新区市政景观建设有限公司,重庆 400000)

**摘要:**成本核算与控制的根本目的本就是为了及时且准确的了解当前工程项目的实际情况,包括施工进度、物料、人工等费用,并将此作为参考为企业后续发展目标的制定起到有效地推动作用。同时在此过程中还可以有效的认识到各环节成本控制工作中所存在的不足之处,并及时进行调整完善,以此来实现优化企业效益的目的。本文围绕建筑施工企业工程项目成本的核算与控制展开了探讨,并提出相应措施,仅供参考。

**关键词:**建筑施工企业;工程项目成本;核算与控制

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.13.031

## 1 做好人员的思想工作

根据以往经验,工作人员缺乏相应的成本控制理念的话,会给成本管控成效带来直接地影响,在此首先需从工作人员的思想观念入手,加大宣传与培训力度,帮助其树立正确的成本控制意识,使其能够严格按照相关标准展开操作。并结合当前工程的实际情况及企业的发展需求做好全面规划工作,选择科学合理的成本和核算与控制手段,并细化落实每一个环节<sup>①</sup>。与此同时,因市政景观工程项目规模较大,涵盖的环节及内容相对较为繁杂,成本核算与控制工作并不是一蹴而就的,其需要在多个部门协同配合下完成,因此企业还需要使得内部员工对成本控制形成统一的认知与理解,并会以此为导向做好每个环节的控制工作,以此来从根本上提高成本核算与控制的整体质量与效率。

## 2 完善成本核算与控制管理体系

在《韩非子·饰邪》中曾说过:“悬衡而知平,设规而知圆”,只有在明确的目标以及科学合理的参照标准下,才能起到有效的指引作用,当然在建筑施工企业成本核算与控制中亦是如此。根据以往经验来看,完善的管理体系可为后期市政景观建设各环节工作的顺利开展起到有效的依据与支撑作用,并可起到相应的规范与约束作用,在此企业相关部门需对此加强重视度,根据工程项目的现状与后期发展需求制定相应的管理体系,并明确切合实际的目标,以此来保证成本核算与控制工作能够在原定标准内保质保量地完成。同时虽各部门责任范围不同,但是各部门之间本就有较强的关联性,若其中某一项成本预算控制工作同时涉及到多个部门的话,较易出现对冲问题,也就是相互推诿的现象,致使问题迟迟无法解决,从小问题逐渐转为大事故,这也严重影响了项目成本控制效率,并给企业造成不必要的经济损失<sup>②</sup>。为了可有效解决此问题,首先应当明确各部门的责任范围,并落实到个人、贯彻至施工各环节中,使其形成完善的管理体系,以此来起到有效地规范作用。在此过程中还需要在责任定岗后采取相应的奖惩方式,将绩效考核结果与其薪资待遇及部门奖金相挂钩,以激励的手段来调动其工作积极性,使其能够严格按照相关标准展开操作,降低因人为因素所引发的成本问题。将成本控制在原定计划内,使得企业能够运用最少的成本获得最高的经济效益,从而达到提高企业核心竞争力、推动其可持续发展的根本目的<sup>③</sup>。

## 3 创新成本核算与控制方法

根据以往经验来看,有效的成本核算与控制方法对于降低施工成本而言可起到事半功倍的效果。但是由于传统观念较为根深蒂固,以往的方式方法已经无法适应当下企业的发展需求,而且还会给工作质量及效率带来较大的影响,不利于企业的健康稳定发展,在此就需要及时摒弃传统的成本核算与控制方法,不断创新与优化,以此来寻求最为适合的方式<sup>④</sup>。随着我国科学技术的发展与进步,信息技术手段已经被广泛运用在各行各业,为群众的生及工作带来了极大的便利,建筑施工企业在进行市政景观建设时的成本控制时,也可积极引用该技术手段,构建相应的数据库。根据施工方案计算出各环节的实际所需,并结合实际对各环节进行充分的核算,在收集与整合数据时发现某一环节成本超出原定计划时,应当及时对其进行分析研究,找出问题所在,并加强控制,在保证工程质量的前提下降低项目的成本支出。在此需注意的

是,因市政景观建设规模较大、涉及环节多且繁杂,较易受到各种主客观因素的影响,致使施工有着多变性特点,在此管理人员还需要不断地调整成本核算与控制方式,时刻保证其具有灵活性特点,可满足施工过程中每个环节的成本控制所需,以此来实现提高整体核算水平的目的<sup>⑤</sup>。

## 4 重视关键环节成本控制

在整个项目成本控制中,施工阶段是最容易出现变数的环节,因此财务部门若想将成本控制在原预算计划中,需将此环节划为重点管控区域,并做好现场管理工作,确保每一项支出都合情合理。

### 4.1 人工成本

现场施工人员作为市政园林建设的主体,其专业技能水平及综合素质直接关系到施工质量及效率,因此企业首先需要根据建设需求为其配置相应的技术人员,并根据总施工量制定科学合理的施工计划安排工作,而且还需进行细化,以细化施工计划的方式控制施工进度,确保施工建设可在原定计划内完成,避免因工期延误给企业造成不必要的成本支出。在此过程中还需要结合园林景观设计、施工、绿化养护、清扫保洁等环节对技术、人员数量的要求做好人员分配工作,避免出现窝工、怠工等现象发生,以此来控制人力成本支出<sup>⑥</sup>。

### 4.2 材料成本

材料在整个项目的成本中占据 70% 比例,因此若想有效地控制成本,就需要对材料采购环节及管理进行全面控制。首先在进行采购时,应当对当地市场进行深入调查,了解每一种材料的价格,并对其性能、质量、价格等进行全面比对,做到货比三家,尽量选择价格较为低廉但性价比较高的商家,在此需注意的是,还需要考察商家的各项资质,如供应能力、信誉、营业执照、合格证等,确保其能够跟上后续施工进度,避免因材料供应不及时导致工期延误等问题发生。在材料入场时,还需运用科学技术手段进行严格检测,一旦发现质量问题时,需及时联系供应商进行更换,若对施工进度造成影响的还需根据合同条款进行追责,将损失降至最低。因每种材料的特性有较大的差异性,对储存环境等都有着严格要求,在此还需要进行分类存放,并做好相应的防护,以免因环境因素导致材料的性能发生质变,给企业造成不必要的成本支出。而且还需要在材料出库入库时进行详细登记,以此来提高材料的利用率,避免浪费问题的发生。

### 4.3 机械设备成本

在施工过程中仅仅依靠人力的话很难完成,这就需要各种机械设备的配合,而大型机械设备无论是购买还是租赁都是一笔不小的支出,因此还需要结合各环节的实际所需选择合适的设备,并做好设备的调度工作。同时还需要定期进行维修养护,对较易损耗的零部件及时进行更换,确保其时刻处于正常运转状态,并在施工过程中发挥出最大效用价值,以此来提高施工效率及进度。

### 4.4 现场安全管理

企业管理部门还需做好施工现场的安全管理工作,结合以往经验对较易出现安全隐患的环节提前制定相应的预防措施,避免其对施工

(下转 34 页)

(上接 31 页)

人员的人身安全造成威胁。同时还需要不定期深入施工现场进行检查,一旦发现违规操作行为时,应当严厉惩戒,以此来杜绝此类问题的再发生。

#### 5 结束语

综上所述,建筑企业若想得到长远发展,不仅要做好质量把控工作,保证所建设的每个项目质量都符合国家标准,以此来达到提升社会声誉的目的,还需要在全过程控制成本支出,采取合适的核算与控制方式来减少不必要的支出,提高企业的经济效益。在确保质量达到原定目标的前提下,使得利润达到最高值,这其实也是各企业实现可持续发展的基础。

#### 参考文献

- [1]刘根.新时期建筑施工企业财务成本管理过程中的问题与对策探究[J].商讯,2021(13):31-32.
- [2]叶智勇.经济高质量发展要求下的建筑施工企业成本管理——基于CD公司的案例分析[J].财政监督,2018(12):93-97.
- [3]胡龙华,范亚东.作业成本法在建筑企业成本核算中的应用——基于LJ公司的案例分析[J].经贸实践,2017(05):220.
- [4]崔鹤敏.建筑施工企业成本核算与管理中的常见问题及完善对策[J].中国集体经济,2019(11):67-68.
- [5]沈萍.浅析工程咨询企业成本核算——以上海华城工程建设管理有限公司为例[J].纳税,2019,13(21):208-209.
- [6]邹彩琴.全面预算管理在建筑企业成本控制中的应用分析[J].企业改革与管理,2020(14):170-171.