

# 基于财务供应链的企业财务管理模式创新研究实践

张孟孟

(江西财经职业学院,江西 九江 332000)

**摘要:**财务供应链管理理论符合现代企业财务管理要求,是一种新型财务管理模式,是现代企业财务管理较为常用的模式,给企业财务管理带来巨大变化。财务供应链模式从企业经济效益出发,有效整合了企业内外部资源,引导企业朝着更为合理的发展方向,实现企业财务自由。笔者将在本篇文章中讨论财务供应链这一新型财务模式,探究其在企业财务管理上的应用。

**关键词:**财务供应链;财务管理模式;创新研究

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.13.043

## 1 引言

企业要想获得长远发展,财务管理是重中之重,传统财务管理模式存在较大弊端,已经不再适合当代企业,所以,企业要主动转变或者创新财务管理模式,使其适应企业发展要求。基于财务供应链理论下的管理模式,能有效实现企业经济效益,降低企业成本,优化企业资金利用,实现企业资金价值最大化。基于财务供应链理论下的新型管理模式,是企业财务管理发展变化的必经之路,企业要在该理论指导下构建适合自身发展的新型财务管理系统。

## 2 财务供应链管理模式下各子系统的创新探究

财务供应链系统下还存在许多子系统,各子系统间协同作用,供应链系统才能顺利运行,所以子系统是构成供应链系统的关键所在,下面笔者将介绍各子系统。

### 2.1 仓储与存货管理子系统

企业经济效益好,库存量就少,所以,零库存是企业追求的目标,仓储与存货管理系统的存在,使零库存目标得以实现,该系统能优化库存,有效降低仓储成本。传统财务对库存的管理主要集中在优化库存上,没能把握住库存时间这一关键因素。新型管理模式注

意到时间对库存的影响,能起到优化时间,创新管理管理模式的作用。新模式下的仓储与存货管理能实现信息的快速传递,进而让企业快速做出反应,减少供货时间。信息的快速分享,让企业加强对库存的把握与控制,在实际运营过程中加快供货,减少供货时间的目标。新模式下的仓储管理抓住了时间这一关键因素,做到及时共享信息,优化了仓储管理。

### 2.2 财务供应链关系管理系统

财务供应链关系管理系统,依赖于互联网技术的发展与应用,在很大程度上还有电子商务技术的支持,这就说明,建立财务供应链,为的是建立以客户为中心、内外协同发展的线上供应链模式,要实现这一目标,需要企业间协同流通、分享信息。该管理系统的建立,方便企业对供应商进行动态管理并建档立案,而且,也利于企业调查与发掘潜在客户。该新型模式还能依靠数据共享平台实现与客户的经销管理,达到信息集成目的,实现平台信息、技术、资源的共享,有效利用企业资源,为企业创造更大价值。该新型模式还能有效解决企业内部管理问题,企业运营环节主要包括:商品采购、库存、付款、生产、销售、出库和收款这几个环节,这几个环节都涉及到财

,企业要想将财务管理处理好,就需要借助财务供应链这一新型模式,优化企业财务管理。

### 2.3 采购与付款管理系统

财务管理信息化能提升财务管理的质量,在财务供应链模式下,采购部门只需将每一次采购录入信息管理中心,生成订单,之后的订单审核、批准、购买与验货都能在信息管理中心实现,可以减少财务管理的错误。采购与付款管理系统的建立,方便企业查看订单信息,以及原料的储存信息,再结合企业实际发展情况,制定企业后期发展计划。通过该系统管理,企业能有效把控资金,制定完美采购计划,及时调整采购价、供货商选择等环节,降低采购成本,增加企业经济效益。

### 2.4 销售与收款管理系统

销售环节对企业发展非常重要,其影响企业经济效益。在传统财务管理模式下,企业的生产环节与销售环节之间并无联系,两个环节的信息不能及时共享,这给产品销售带来困难。财务供应链管理系统加强了生产环节和销售环节的联系,实现了两个环节信息的共享,销售部门可根据生产部门信息加快销售,生产部门也可根据销售信息控制生产,两个部门的协同运转,实现资源节约的同时,也增加了企业经济效益。收款管理系统主要针对客户,能监控客户信用、催收货款,实现快速入账,企业也能优化账务,减少损失。依靠销售系统,企业可以有效控制产品生产量、库存量、销售量,根据这些数据及时调整发展计划,保证企业经营目标的实现。财务供应链模式下的财务管理加强了生产、销售、供应三个环节之间的联系,实现了信息共享,生产和销售都得到了高效管理,加强了企业的资金积累,增强了企业的竞争力。

## 3 基于财务供应链的新型财务管理模式的优点

### 3.1 网络协同得以实现

互联网的快速发展与应用,使得财务管理与互联网结合起来,实现网络财务管理,网络财务管理依靠现代网络技术,加强资源与信息共享,企业资金与信息都能得到有效整合,各系统之间相互协同,共谋发展,促进了企业财务管理系统健康发展。

在新型财务管理模式下,财务管理系统精准搜集各部门信息,并对信息进行细致分析,形成信息模块,之后,在通过系统向各部门传递这些有效信息,各部门可以依靠这些有效信息及时做出反馈,增强企业运营效果,让各个环节形成整体,真正实现供应模式下的财务管理。

### 3.2 实现财务信息整理自动化

网络技术的发展,促进了现代经济的发展,网络经济时代应运而生,电子商务企业也高速发展起来,为了加强企业与外界的联系,大部分企业都将数字信息引入企业,并通过网络来传递这些信息。新型财务模式主张通过电脑程序实现会计核算自动化,根据会计信息生成各类企业管理信息,能及时将信息传递给管理层。其具体实施环节包括:

#### 3.2.1 文档电子化

新型财务管理模式下的财务信息由数据构成,提取极为方便。财务核算靠电脑完成,高效、快捷、准确,方便储存,财务信息电子化,便于及时核对信息,也便于信息在各部门之间传递,提高了工作效率。

#### 3.2.2 资金交易自动化

电子货币的普及使用,是实现财务信息化的重要因素,电子货币的结算直接在网络上完成,加快了资金的流通,加快了企业资金周转速度。用电子货币支付,使得付款与收款能随时随地发生,而且还保证了资金的安全。

#### 3.2.3 流动资金管理自动化

电子货币收付款,加强了企业与银行和其他企业之间的资金往来联系,保证了资金的安全,企业可以花更多时间优化对流动资金的管理。企业根据应收款项和应付款项管理流动资金,加强对企业资金的利用率。

### 3.3 实现信息集中

财务供应链理念下的财务管理系统,能及时搜集与分享各部分会计信息,并对信息进行有效分析,剔除无用信息,将有效信息整合、集中,方便传递与提取,而且加强了企业各部门间的信息共享,实现信息透明化,让各部门能依靠这些信息调整经营计划,实现企业的有效经营,提高企业经营效益。

### 3.4 财务管理集中化

新型财务管理模式下,集中化是财务管理的新特点,网络技术、信息化、大数据技术和云计算技术为财务管理集中化奠定了技术基础。财务管理集中化是依靠现代网络技术、信息技术、大数据技术,将财务信息与公司业务及供应链结合起来,以实现效益提高的目的,同时也能实现企业数据信息的集中和管理的集中。在网络技术的支持下,财务管理打破了时间和空间限制,还提高了财务管理的效率,财务管理效率提升,使得企业资金利用率也提升,这意味着企业能更合理地利用资金,以实现企业经济利益。

要实现财务管理集中化,企业需要借助现代网络技术,建立起属于企业内部的信息数据集中库,还要实现企业各部门与这一信息数据集中库的联系。该数据库可以监控企业采购环节、生产环节和销售环节的会计信息,并将这些会计信息搜集、整合,之后财务管理系统还会对会计数据进行自动核算,并对核算过的会计信息进行分析与整理,整合后的会计信息会传回企业数据库,这是为了方便各部门的信息获取,信息提取便利,也利于经营计划的制定。企业信息数据库的建立,加强了企业内部各部门信息的共享,部门之间的协同发展能促进企业的快速发展。财务供应链理论下的新型模式,能实现管理集中化,也带来信息及时分享,推动部门决策与经营计划快速生成。

## 4 结束语

财务供应链理论下的新型财务管理模式,使得企业财务管理更系统化、科学化,使得财务管理更智能。会计核算实现了自动化,信息的搜集、分析、整合与分享都在自动化条件下完成。这加强了各部门之间的沟通,实现了信息的高效传递与分享,使得决策者能快速做出有效决策,以指导企业的经营活动。新型财务管理模式,为企业财务管理带来一定程度上的挑战,企业需要引入多项技术,但是,该新型财务管理系统一旦建立,又会为企业财务管理带来意想不到的收获。

### 参考文献

- [1]方媛媛.供应链管理下企业财务管理模式分析[J].山西农经,2021(06):126-127.
- [2]张佳琦.基于财务供应链下的企业财务管理模式创新分析[J].商展经济,2021(03):70-72.
- [3]李鹏.供应链管理下的企业财务管理模式分析[J].财会学习,2020(01):54-55.
- [4]陈蕾.基于供应链管理视角的企业财务管理模式探析[J].现代营销(下旬刊),2018(10):217.