

供给侧改革背景下钢铁企业成本管理问题研究

王琳

(本溪钢铁(集团)矿业有限责任公司,辽宁 本溪 117000)

摘要:供给侧改革背景下,钢铁企业想要实现降本增效,实现自身的长远健康发展,需要对成本管理中存在的问题进行分析,找出问题的原因所在,采取针对性的措施来对问题进行解决。本文从供给侧改革与钢铁企业成本管理的意义出发,就钢铁企业在供给侧改革背景下成本管理中存在的问题以及强化对策进行了研究,希望能够帮助钢铁企业更好的实施成本管理工作,提升成本管理的效果。

关键词:供给侧改革;钢铁企业;成本管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.13.049

1 前言

现阶段,我国钢铁产业存在着产能过剩的问题,去产能难度较大,整体发展形势严峻。为了能够对这种现象进行有效应对,政府部门提出了供给侧结构性改革,通过对行业深化改革的方式来实现钢铁行业的转型发展。以此为背景,钢铁企业迎来了新的发展机遇,不过也使得以往的成本管理工作暴露出许多问题,需要企业找出问题的原因,对成本管理的模式和方法进行创新,借助有效的成本管理来实现自身的可持续发展。

2 供给侧改革与钢铁企业成本管理

供给侧改革通常指供给侧结构性改革,主要目的是通过对经济结构的调整和优化,实现要素的最优配置,促进经济增长质量和数量的提高。供给侧改革是从提高供给质量的角度,借助改革的方法来实现结构调整,就要素配置扭曲的现状进行改善,推动有效供给的扩大,提升供给结构在面对需求变化时的适应能力,以更好地满足社会经济现实需求。供给侧结构性改革的主要目的,是促进社会生产力水平的提高,必须在适当扩大需求的同时,通过“去产

能、去库存、去杠杆、补短板、降成本”等措施,强化生产领域的优质供给,扩大有效供给,减少无效供给,同时实现全要素生产率的提高,通过这样的方式,能够使得供给体系更好地适应需求结构变化的要求。

对于钢铁企业而言,成本管理非常重要,完善的成本管理信息能够为企业发展规划的制定提供可靠支撑,使得钢铁企业能够更好地适应新的市场发展环境,从而在供给侧改革中,提高自身的经济效益和综合竞争力,实现稳定健康发展。现阶段,对于钢铁企业而言,应该在关注成本控制效果的同时,就内部和外部的影响因素进行分析,找出存在的问题,通过有效的成本管理工作,带动其他管理工作效果的提高,以获取更大的竞争优势。从目前来看,我国钢铁企业在成本管理方面,处于相对较低的水平,而伴随着“一带一路”政策的实施,我国与周边国家的交流变得越发密切,钢铁企业迎来了新的发展机遇和更加严峻的挑战,需要强化对于自身成本的认识,革新成本管理模式,促进成本管理水平的提高。

3 供给侧改革背景下钢铁企业成本管理存在的问题

当前,我国钢铁企业在发展中,生产的产品多是中低端优特钢,粗钢坯产能过剩,高端特殊钢的产能则远远无法满足实际需求,这种情况下,针对钢铁企业实施供给侧改革意义重大。成本管理在钢铁企业经营管理中占据了相当重要的位置,会对企业的整体效益产生巨大影响,不过从目前来看,多数钢铁企业在实施成本管理的过程中,都存在一定的问题:

3.1 缺乏先进的成本管理理念

我国经济体制转化是在最近几年才刚刚开始,时间相对较短,对比发达国家,现代企业制度也才刚刚起步,在企业管理中没有可供参考和借鉴的经验,很多时候都只是简单地照搬国外成功企业的管理经验。但是,考虑国内外经济体制的巨大差异,在盲目照搬照抄的情况下,企业管理中存在各种各样的问题,以成本管理为例,钢铁企业没有能够引入先进的成本管理理念,一味关注成本的借词,缩减开支,没有充分考虑成本管理理念和企业发展战略的结合,这也导致了企业欠缺长期发展优势。

3.2 缺乏科学的成本管理方法

科学合理的成本管理方法是钢铁企业实现成本管理目标的关键,但是就目前来看,多数钢铁企业都存在成本管理方法不科学的问题,一方面,一些大型企业从提高自身经济效益的角度,设置了相应的奖惩机制来激发生产部门的生产经济性,但是因为奖惩机制不够完善,奖惩方式单一等问题,各部门在实施生产管理活动的过程中,往往都是单纯的关注自身利益,忽视了企业的整体利益,成本核算环节也知识针对企业财务成本,导致成本管理工作缺乏严谨性和有效性;另一方面,部分小型企业在实施成本管理工作的过程中,依然是沿用传统的手工核算方式,工作效率较低,而且很容易出现数据信息的错误,严重影响了成本管理工作的实施效果。

3.3 缺乏清晰的成本管理数据

钢铁企业在实施生产活动的过程中,涉及的工序较多,如烧结、冶炼、连铸、轧钢等,这也使得成本核算的项目众多,成本数据的获取难度较大,在加上缺乏科学的成本管理方法,导致企业无法获取有效的数据信息来实现成本的精细化管理。而除去基本的生产成本,钢铁企业成本管理中还包括了营销成本、环境成本等,这些成本数据的获取难度更大,准确性也无法得到有效保障,会给后续的成本考核工作带来不便,影响降本增效决策的制定和实施。

3.4 缺乏合理的成本管理体系

存在于价值链上的所有价值活动都会对企业最终价值的形成产生影响,也关系着企业成本管理工作的实施效果。价值链成本管理是成本管理中一种非常先进的管理理念,也是针对传统成本管理的一种延伸和拓展,在合理利用价值链以及价值链成本管理的情况下,钢铁企业能够从战略层面实现对于成本的有效管控。不过从当前的发展情况分析,多数钢铁企业都没有能够真正将价值链成本管理理论很好地融入到产品生产的各个环节,也没有能够找到价值链环节中的突破口,忽视了对于企业内部活动、供应商、销售商以及客户等的成本管理,导致成本管理的最终效果并不理想。

4 供给侧改革背景下钢铁企业成本管理强化对策

4.1 革新成本管理理念

供给侧改革背景下,钢铁企业想要完成降本增效任务,实现成本管理目标,需要及时对成本管理理念进行革新。一方面,企业管理层需要立足企业发展的实际情况,对发展中存在的问题进行分析,积极引入先进的成本管理理念,提升成本管理工作的科学性,设置合理的成本管理目标;另一方面,应该在企业内部加强对于成本管理工作重要性的宣传,营造出良好的环境和氛围,摒弃传统落后的成本管理观念,引导全体员工树立起相应的成本管理全局观念,确保其都能够参与到成本管理中,对企业内部的成本管理思想进行统一。财务人员需要高度重视成本管理中,不断提高自身的职业素养,使得成本管理工作能够更好地适应供给侧改革背景下钢铁企业成本管理的现实需求。

4.2 优化成本管理方法

钢铁企业在开展成本管理工作的过程中,需要借助先进的技术手段,建立起相应的成本管理信息系统,借助系统实现对于成本数据的收集和分析,然后将得到的成本分析结果通过报表的形式呈现出来,为管理层的查阅提供便利。同时,钢铁企业还应该从自身的实际情况出发,构建起完善的信息管理平台,借助预算管理和成本管理来实现对于成本项目的预测、分析及考核,将成本管理工作细化并且落实到每一个部门、岗位和生产环节,获取更加精确的成本信息,提升成本管理的有效性。

4.3 做好成本数据管理

钢铁企业需要对各部门进行明确分工,强调全员成本管理,保证财务数据及成本数据的准确性,从全局高度对成本管理中存在的问题进行分析和解决,设置完善的成本管理制度,积极吸收优秀企业的成本管理理念,将其运用到自身成本管理的各个环节,提升成本管理个中的有效性。

4.4 完善成本管理体系

钢铁企业应该借助价值链成本管理,带动成本管理方法与模式的变革,树立起战略成本管理意识,摒弃传统的成本管理方法,不能单纯的强调降低生产成本,而是应该将战略发展和价值链成本管理结合起来,形成更加完善的成本管理体系。在实施成本管理工作的过程中,企业应该加强对于研发设计、生产销售等环节的成本控制,形成完善的成本管理链条,找出成本管理中存在的缺陷和问题并对其进行解决。

5 结束语

钢铁企业在实施成本管理的过程中,应该对成本管理的模式和方法进行优化,引入先进信息技术的同时,构建起价值链成本管理体系,为成本管理工作的实施提供良好支撑,借助有效的成本管理提高自身核心竞争力,实现企业的稳定健康发展。

参考文献

- [1]王雪薇.绿色价值链下的钢铁企业成本控制研究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021,(07):12-13.
- [2]陶海祖.钢铁企业精益成本管控的应用策略探讨[J].企业改革与管理,2021,(08):116-117.
- [3]李长军.精细化管理在钢铁企业成本控制中的应用[J].经济管理文摘,2021,(07):74-75.
- [4]蒋祝宇.谈成本预算管理在钢铁企业成本管控中的应用[J].纳税,2021,15(08):173-174.
- [5]罗敏.精细成本管理在钢铁企业的应用研究[J].大众投资指南,2021,(04):165-166.
- [6]潘海涛.价值链视角下的钢铁企业成本管理研究[J].冶金财会,2020,39(11):28-30.