

交通工程管理中现场管理的应用解析

修方消

(青岛市即墨区交通运输局, 山东 青岛 266200)

摘要:随着社会经济的不断进步,交通方面也得到了一定的发展。当前,交通工程的建设与社会的发展有一定的联系,通过对交通工程进行安全建设,在一定程度上能够为社会经济带来效益。所以,相关政府要对交通工程的管理进行重视,对施工的过程进行全面的监管。维护管理必须发挥多方面、多渠道、多角度的优势,只有施工现场管理才能减少安全事故发生的可能性,保证运输工程的顺利运行,提高工程质量和安全水平。

关键词:交通工程;现场管理;质量安全

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.13.055

1 交通工程现场管理的内容

(1)准备工作的管理。建筑运输工程涉及的专业越来越多,时间和资源的成本也越来越多,对施工现场的管理方面就会越复杂。其中,施工前的准备工作十分细致,才能保证后续施工的有序进行。整个筹备工作的管理包括以下几个方面:一是人员管理。人员管理包括设计、施工、技术以及操作人员等,必须分工明确,相互配合,相互配合进行施工。二是物料管理。物料的管理,包括物资的采购、运输、测试、储存、订购等,必须从各个层面进行审查,遵守适当的规章制度和指导方针,并严格监控^[1]。

(2)施工技术的管理。在交通工程中,施工技术与施工的质量有直接性的关联。因此,有必要对施工技术进行管理,以保证施工技术的科学性、先进性和灵活性,保证工程的顺利施工。具体包括以下几个方面:一是加强对员工的技术培训。为施工人员提供多种培训机会,掌握更先进的施工技术和方法,科学合理地应用于施工中。二是加强施工图的设计。在施工图设计时,必须明确强调施工技术,有效控制施工图。

2 交通工程现场管理存在的问题

(1)忽视质量管控。在现场交通工程管理中,整个过程比较复杂,涉及多种因素,对施工的质量有一定的影响,致使在施工中存在一定的安全隐患。例如,在施工期间,有很大的工程质量与预期目标之间的差距,管理人员太多注意地面工程和忽略隐蔽工程的监督,材料的质量将影响工程质量^[2]。

(2)人员素质低下。交通项目的数量和规模呈现线性增长。因此,施工人员差距较大,很多工程项目人员素质相对较低。施工人员素质低也是交通工程现场管理中存在的问题之一,主要原因是交通工程是专业的、流动的、临时的施工人员,交通工程相关的知识、技能和经验,都会造成各种问题。由于建筑工人的高流动性和缺乏专业培训和教育,各种施工准则、要求和规范将被忽视,重叠和缺乏安全意识会增加施工风险。

(3)制度体系缺失。完善的制度是交通工程管理的有效保障和基础。但是,由于系统不健全,会对项目的质量产生影响。主要有几个方面:一是由于对建设重视不够,没有专门的管理部门建立相应的管理制度,没有积极参与施工现场的管理,但是由于管理责任由第三方承担,很难保证工程的质量和安。二是由于上级对管理者缺乏重视,管理者的责任感相对弱化。现场检查不及时、不详细,如材料不合格、施工技术积压等,会延长工期,造成更多资金损失,增加施工现场管理难度。三是整个网站的内容和链接管理较多,管理方法和层次都比较落后,这样就会导致现场管理缺乏规范和约束力,经常擅自离开工作场所,直接影响施工质量和安全^[3]。

3 交通工程现场管理的有效策略

(1)重视质量监管。交通工程的质量关系到人们的出行安全与社会经济的可持续发展。所以,相关管理部门要对施工的质量进行重点关注。在施工过程中,施工的质量对施工的整体工程有直接影响,必须高度重视,因此,必须高度重视质量控制。一是重视物资管

理。首先,选择专业的采购人员,根据现场的实际情况,提供采购计划采购清单,采购信誉和质量供应商,并与采购商签订有效的合同。其次,在将采购的材料送至施工现场后,由专业人员对材料进行一定的检测,将材料的数量、型号等进行检验,检查是否符合使用的标准。二是实施质量控制。首先,管理人员要对现场管理的内容进行详细阐述,及时发现并分析各种安全隐患,施工人员要严格按照工程图纸要求定期检查。其次,实现地基工程与隐蔽工程相结合,检测与质量分析,及时发现问题,分析原因,提出可行的解决方案和应急预案^[4]。

(2)强化人员素质。只有加强人员素质建设,高度重视施工现场的安全,才能使工程有序开展。在加强施工人员素质方面,可以从以下几个方面入手:第一,施工人员队伍建设完成后,为他们提供各种培训和继续教育的机会,包括安全培训、技能培训、职业指导、小组讨论等,以提高员工的专业技能,增强其处理和解决问题的能力,确保项目的顺利建设。第二,通过建立奖惩制度和等级制度,调动施工人员的竞争力和积极性,纠正就业问题,积极参与培训和施工,做好自己的安全工作。第三,建立施工现场安全规章制度和管理制度,要求严格遵守和执行,降低安全风险,提高工程质量和效益^[5]。

(3)健全制度体系。内部管理的发展也需要健全的制度,为工程的质量安全提供坚实可靠的保障和基础,因此需要完善管理制度和制度。首先,党的领导必须认识到现场管理的重要性,不仅要建立管理部门,还要与第三方管理部门紧密合作,共同承担责任,共同监督。其次,通过事后责任的确立,大家要明确自己的责任,明确自己的使命,做好本职工作,密切配合,优化资源配置,充分利用资源,确保现场管理有序开展。

4 结束语

总之,本文详细分析了交通工程管理解决方案的内容、存在的问题和策略,在今后的施工现场管理中,要注重质量管理,加强人员素质,提高工程质量,保证工程安全,为施工企业带来更多的社会效益和经济效益。

参考文献

- [1]李泽义.江苏省部分地区交通建设管理工作现场调研座谈会在连云港召开[J].大陆桥视野,2021(04):14.
- [2]姚正,刘世华,叶琼波,等.浅谈城市地下轨道交通工程安全文明施工标准化管理[J].绿色环保建材,2020(12):132-133.
- [3]张晓宇.6S管理在公路工程试验检测机构检测现场管理中的应用[J].内蒙古公路与运输,2019(04):60-62.
- [4]熊彬臣.巴基斯坦拉合尔轨道交通橙线项目联调联试管理实践探析[J].项目管理技术,2020,18(10):146-150.
- [5]张爱丽.浅谈轨道交通工程项目实行全过程造价管理的重要性[J].中国管理信息化,2020,23(16):130-131.