

建筑企业财务会计管理中的缺陷及其应对措施

钟云明

(龙海建设集团有限公司,江苏 常州 213300)

摘要:建筑行业在国民经济发展中发挥着不容忽视的作用,不过从目前来看,建筑行业中依然存在不少问题,现有的财务会计管理模式无法很好的适应行业发展的现实要求,影响了建筑企业的效益和发展。本文从建筑企业财务会计的特点出发,对建筑企业财务会计管理中存在的缺陷进行了分析,提出了有效的应对措施,以供参考。

关键词:建筑企业;财务会计管理;缺陷;应对

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.13.078

1 前言

伴随着市场经济的持续发展,建筑工程项目的规模也在不断加大,从提高建筑监督管理水平的角度,建筑企业需要切实提高施工监督的效率,做好财务会计管理工作,保证良好的管理效果。当前,建筑行业中存在很多财务管理方面的问题,如资金管理问题、成本管理问题、内部控制问题等,需要建筑企业加强财务会计管理,明确企业经营状态,制定出科学的管理决策,这样才能更好的适应时代发展要求,避免被市场淘汰。

2 建筑企业财务会计的特点

建筑企业财务会计和普通企业的财务会计存在较大的差异性,对建筑企业本身的管理制度和管理流程有着较为严格的要求,会计人员需要具备良好的会计核算技术以及严谨的工作态度。企业在进行工程项目施工建设的过程中,因为施工周期较长,在选择财务会计核算方式时,采用的多是分级核算,这种核算方式能够更好地适应建筑企业的特点。依照不同的工程规模和预计工期,建筑企业应该做好会计分散管理,确保工程项目中所有流程都可以匹配到最佳的会计人员,在保证管理系统完整性和有效性的同时,依照相应的规划进度实施管理工作,从这个角度分析,建筑企业财务会计对于会计人才的需求量极其巨大。

3 建筑企业财务会计管理中的缺陷

3.1 重视程度不高

最近几年,国家经济发展水平持续提升,建筑行业在国民经济中占据了不容忽视的地位,而建筑企业在开展经营管理活动的过程中,财务会计管理发挥出的作用极其巨大,但是很多时候,建筑企业本身并没有真正认识到这一点,认为财务会计管理只是简单的记账和统计,忽视了对专业会计人才的培养,这也导致企业在面对建筑行业越发激烈的竞争时,会逐渐丧失自身的竞争优势。在重视程度不高的情况下,建筑企业会计人员的能力得不到有效提升,财务会计管理工作的实施效果难以达到预期,企业管理层无法从财务部门获取及时准确的数据信息,制定出的各种决策缺乏合理性。

3.2 管理制度不全

城乡一体化进程的加快带动了我国房地产行业的发展,也使得建筑企业的数量有了显著提升,建筑市场竞争的激烈化,要求建筑企业必须切实做好财务会计管理工作。但是结合实际情况分析,有相当一部分建筑企业本身存在资质欠缺的情况,也没有及时对自身的财务管理制度进行优化调整,不仅管理制度不完善,一些关键制度如资金管理制度、风险防控制度以及内部控制制度等也没有被真正落实到建筑工程项目的使用建设中,影响了财务会计管理的实施效果。

3.3 资产负债偏高

通常情况下,企业资产负债率应该在50%以下,建筑企业本身特殊的性质使得其资产负债率一般都在60%-80%左右,这样会导致企业财务杠杆的提高,降低利润的同时,还容易引发相应的财务风险问题。对资产负债率偏高的原因进行分析,一是建筑市场本身缺乏规范性,供过于求的问题明显,建筑企业本身的资金短缺,大量

工程发包都存在预付资金不足的问题,而高额的保证金也使得企业需要面临垫资施工的问题;二是建筑项目经营模式使得企业资金实力在合同签约率中占据着重要位置,为了提高资金实力,不少建筑企业都会扩大举债的规模;三是建筑企业在开展经营管理活动的过程中,缺乏完善的资金管理制度,资金使用率低,无法将内部资金潜力充分发挥出来。

3.4 监督管理不力

会计监督可以分为内部监督和外部监督两种不同的方式,内部监督是将经济主体的内部作为监督对象,外部监督则是针对财政、证监以及审计等相关部门工作的监督。在针对建筑企业财务会计管理工作实施监督管理的过程中,会受到管理层的约束,如果缺乏明确的管理制度和规范的工作流程,监督管理的作用会无法顺利发挥。从外部监督的角度,因为注册会计师的数量不足,加上社会道德水准整体偏低,受利益驱动,部分审计人员在开展外部审计监督的过程中,没有能够做到公平公正,影响了监督管理的效果。

4 建筑企业财务会计管理缺陷应对措施

4.1 提升重视程度

新的发展环境下,建筑企业领导层应该充分认识到财务会计管理的重要性,提高重视程度的同时,转变观念态度。领导层是建筑企业的直接决策者,其所制定出的决策会对企业的运营和发展产生不容忽视的影响,基于此,建筑企业领导应该紧跟时代发展步伐,对自身的观念进行及时更新,运用最新的理念来确保财务会计管理工作的顺利实施。一方面,应该提升对会计人员的重视程度,做好人员培训工作,领导更是应该积极参与到财务会计管理理论知识培训中,通过定期培训的方式来掌握财务会计管理相关的理论知识;另一方面,应该开展多方面的沟通交流,与新入职的会计人员进行交流,借助其创造力和活力来促进财务会计管理工作水平的提高。

4.2 完善制度建设

健全完善的管理制度是确保建筑企业财务会计管理顺利实施的关键,对于建筑企业而言,面对新的发展环境,应该充分认识到财务会计管理的作用,在优化自身财务组织结构的同时,也应该加快财务管理制度的建设工作,并且依照政策环境和市场环境的变化,对财务管理制度进行更新,为财务会计管理的实施提供良好的制度支撑。同时,财务部门的功能主要体现在会计核算与会计监督方面,需要工作人员对照建筑企业的实际情况,制定出科学有效的内部管理指标,在企业内部营造良好的环境和氛围,提升管理层和财务人员的管理意识,将财务会计管理所具备的控制和监督作用充分发挥出来。

4.3 降低资产负债

从建筑企业的角度,在经营发展中需要切实做好资金管理工

作,对资产负债率进行控制,实现资金的合理分配。具体来讲,一是可以通过企业内部调剂的方式,建立起相应的资金管理部门、财务中心以及内部结算中心等机构,做好资金管理,减少资金占用量;二

(下转 80 页)

(上接 78 页)

是应该就对外接待口径进行统一,与金融机构建立起良好的合作关系,降低企业的资金成本;三是应该关注担保管理和授信管理,推动授信审批制度的贯彻落实,优化企业资本结构和治理机制,降低企业的资产负债率;四是在实施经营管理活动的过程中,企业应该做好相应的财务风险评估工作,完善风险预警及防范机制,提升资本运营效率,这样才能实现企业的可持续发展。

4.4 强化监督管理

有关部门应该重视对建筑企业财务会计管理的监督,强化监督管理体系,以此为基础,对建筑企业财务会计行业责任制度进行确立和完善。从建筑企业的角度,应该设置独立的审计部门,做好内部审计监督工作,保证审计部门的独立性和权威性,并且做好对于内部审计监督重要性的宣传,营造出良好的内部审计氛围,确保各部门都能够主动支持审计部门的工作,保证审计监督的效果。另外,相关部门应该做好对于建筑企业财务会计的外部监督,安排专业会计人员对企业财务工作进行审计,要求其在审计的过程中能够做到公平公正,给出客观的审计结果。另外,应该对照全面预算管理体系,针对建筑企业的财务资金实施规划性管理,确保财务会计管理工作能够渗透到企业管理的各个环节,做到具体问题具体分析,最大限度地保障财务会计管理工作的实施效果。

5 结束语

总而言之,经济新常态下,建筑企业面临着新的发展环境和越发激烈的竞争压力,想要实现自身的健康发展,需要切实做好财务会计管理工作,结合行业运营结构和市场现状,做好资源整合以及运营监督,制定出完善的财务管理框架和财务管理制度,降低自身的资产负债率,对存在的财务风险问题进行防范和控制,提升财务会计管理工作的水平和质量,对财务会计管理中存在的各种缺陷和问题进行解决,实现企业综合竞争力的全面提升。

参考文献

- [1]张红英.浅谈如何提高公路财务会计管理水平[J].中国集体经济, 2021,(17):141-142.
- [2]高中凯.建筑施工企业管理会计与财务会计融合探析[J].财会学习, 2021,(16):108-109.
- [3]宋菲菲.建筑企业财务会计向管理会计转型的路径[J].财会学习, 2021,(15):98-99.
- [4]章志明.建筑施工企业管理会计与财务会计的融合[J].纳税, 2021,15(12):88-89.
- [5]何欣睿,吴访非.建筑企业财务会计管理研究[J].建筑与预算, 2021,(02):5-7.
- [6]陈雪芳.建筑企业财务会计管理中的问题及解决措施[J].纳税, 2021,15(01):99-100.