

企业物资采购招标投标管理的分析

刘伟

(江苏永钢集团有限公司,江苏 苏州 215600)

摘要:现代社会经济的发展过程中,企业的招投标是企业物资采购活动当中最为重要的环节,其管理的实际质量与物资的采购关系到企业能否在现代化的环境当中持续发展,而结合现阶段我国的企业发展情况来看,大多数的企业中对于招投标管理存在着一定的问题与缺陷,物资采购中的信息不能够及时公开,从而对企业产生不利影响,本文将基于此进行深入的研究。

关键词:现代化;企业物资采购;招投标管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.13.082

1 引言

我国当前的国民经济环境正处于逐年上升的势态,在这样的经济大环境中各行各业都能够长足稳定的发展进步,但是仍然有部分企业对于自身的招投标管理工作难以进行一定的优化,存在着程序不规范的问题以及人情招都会影响到企业实际的物资采购,对于自身的成本建设存在着一定的风险,并且难以在激烈的市场竞争当中稳固自身的地位,影响行业的健康发展。

2 企业物质采购招投标管理中的问题

2.1 法律意识匮乏

在企业当中全面促进招投标过程的规范就需要树立一定的法律意识,从而有效规范企业的招投标工程,并且在现代化的发展当中对于企业的招投标已经建立了相应的法律法规进行控制,从而保障企业在物资采购的招投标环节能够按照严格的行业规范执行工作。但是结合我国现阶段当中企业的实际应用现状,研究表明,大多数的企业难以在招投标工作当中应用理解相应的法律法规,无法按照严格的法律法规执行工作,就会导致招投标的工作质量受到一定的影响,无法充分发挥招投标工程的实际意义,企业欠缺法律意识就会影响企业的投资效果,影响招投标管理工作质量的同时也对法律的权威性产生一定的损害。

2.2 招投标的随意性

结合我国多数企业的实际情况进行分析对比可知,在实际开展物资采购的招投标管理当中存在着较为随意的性质,具体来讲,主要表现在以下几点,首先,对于企业的招投标工作,其存在着较为随意的制度,我国的企业对于招投标的管理工作存在着一定的缺陷,难以结合时代发展的趋势吸收先进的管理经验,未能建立统一的管理制度,这样就会导致在企业的招投标工作进行时处于被动的状态,对于招投标过程中的问题不能及时的解决,缺乏规范的管理规章的保障就会影响到最终的招投标工作结果^[1]。其次,对于物资的采购管理当中存在着较大的随意性,企业开展的物资采购招投标工作必须建立在完善的物资采购招投标系统上,但是在我国大多数的企业当中,物资采购系统较为匮乏,因此就会影响到最终的投资表现,并且不同的企业之间采用的管理系统存在着一定的差异性,在物资的采购上也存在着不同的标准,对于这样的现象,企业的物质采购上也会出现不规范的现象,这也是企业急需改善的问题之一。

3 优化企业物资采购招投标管理工作的策略

3.1 优化招投标管理流程

在我国现代化的发展当中存在着较为严重的物资采购招投标管理问题,这些问题如果不能被企业妥善的处理解决就会影响都最终的招投标工作效果,影响企业的投资计划的同时损害企业的经济效益,企业必须选择更加科学合理的管理方式,促使物资采购招投标管理环节在一定程度上得以优化,才能够帮助企业得到时效性与实用性的收获,为企业的市场竞争增加有效助力。因此,在企业的招投标管理中需要进一步优化管理流程,建立更加完善的工作流程,在一定程度上进行优化,对企业相应的管理人员展开管理,积极转变管理人员的思想方式,明确招投标工作的切实意义,重视规范工

作流程对物质采购产生的作用。在企业内部需要建立更加明确的管理组织,专门负责企业的招投标流程,并在资金建设允许的情况下招聘相应的人员,从而能够为企业的招投标管理丰富管理经验,或是学习国内外先进企业的经验,结合自身的实际情况建设更加科学合理的管理方式,进一步优化当前的管理方式,促使企业的招投标工作能够顺利开展。

3.2 强化法律意识

为了促使企业能够更加顺利的开展物质采购的招投标工作,进一步强化整体的管理水平,就需要为企业树立良好的法律意识,增强法律法规的使用规范,强化使用国家的法律建设力度,能够是企业的物质采购招投标工作在法律的保护之下开展,避免由于人员的徇私从而影响到整体的招投标工作。不断在企业内部开展相关的法律法规建设,强化宣传“招投标法”,借助国家的硬性标准提升企业的招投标管理水平,促使企业的员工能够在思想上与法律条文中的规定保持一致,更有效的为企业的招投标建立规范化的管理工作,需要进一步保障企业能够落实招投标法律,杜绝任何违法犯罪行为,并需要进一步完善企业中的各种管理制度,明确制度的可行性,强化制度的管理方式,才能够最终在实际的工作中发挥出管理制度的作用意义。

3.3 使用先进的招投标管理系统

对于企业的物资采购招投标管理需要,结合企业的实际情况,建立更为全面的管理系统并在法律法规的严格规范基础上建设,从而发挥出采购管理系统的优势,结合现代化建设需求,可以充分融合现代化的管理经验,吸收国外发达国家对于物资采购招投标的评价体系,建立信息化的具有独立特点的采购评价系统^[2]。将企业进行物资采购招投标管理当中所有涉及到的数据信息进行充分的整合处理,利用这样集中的评价系统,奠定企业物资采购体系的良好基础,确保对应的招标企业能够满足实际的要求,在信息评价系统的监督之下开展工作,并且不断完善数据信息库的安全性,降低企业在物资采购招投标管理当中的投入成本,并且运用合理的科学的系统管理模式,促进招投标管理工作更加顺利的进行。

4 结束语

在企业进入到现代化后,对于物资采购的招投标管理需要保障其合理性与实用性,在管理当中存在的问题需要借助现代化的处理方式有效解决,规范管理流程,树立法律意识,真正的体现出招投标的意义。

参考文献

- [1]陈鸣明.企业物资采购招投标管理研究[J].中外企业家,2019(10):233.
- [2]邱敏.企业物资采购招投标管理研究[J].中国市场,2019(02):168-169.